ПОЛИТИКА
Турки решают судьбу Эрдогана

РУССКИЙ БИЗНЕС
Пассажирские авиаперевозки: цены выше, рейсов меньше

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ
Рецепт излечения Великой депрессии

ЭКСПЕРТ

8–14 МАЯ 2023 № 19 (1296)

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: П6238, П6239, 72550, 48332

ГЕРОИ ДОНЕЦКОГО КРЯЖА

Как и 80 лет назад, нацизм будет разбит в Донбассе

стр. 11

АУДИОВЕРСИЯ ЖУРНАЛА «ЭКСПЕРТ»

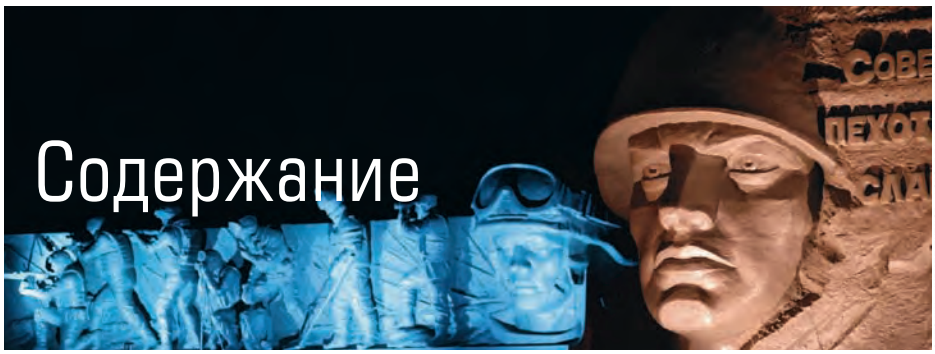
Слушайте на сайте expert.ru

- Самые интересные материалы в удобном формате
- Без скачивания, рекламы и регистрации
- Слушайте и занимайтесь своими делами

Доступна на платформах Apple Podcasts и «Яндекс.Музыка»

РЕКЛАМА. АНО «ТВОРЧЕСКИЙ КОЛЛЕКТИВ ЭКСПЕРТ» 127055, Г. МОСКВА, УГЛОВОЙ ПЕР., Д. 2, ОФИС 1011. ОГРН 1157700018288

Содержание



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ; ФОТО: ВЛАДИМИР ГЕРДО/ТАСС

ПОВЕСТКА ДНЯ 4

разное

ЧТО ТАК НАСТЫРНО СТУЧИТСЯ В ДВЕРЬ? ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС! 9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья 11

ВМЕСТЕ С ДЕДАМИ — ПОБЕДИМ

ТОНКАЯ КРОВАВО-КРАСНАЯ ЛИНИЯ 13
Битва на Миус-фронте стала одной из самых кровавых страниц Великой Отечественной войны — и при этом одной из самых малоизвестных. Сотни тысяч наших бойцов полегли здесь не зря: перемолотых ими частей не хватило вермахту для успеха под Москвой, Ленинградом и на Курской дуге

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПОЛЕЗНАЯ МЕЛОЧЬ «СИБУРА» 20
Лидер отечественного химпрома запустил еще один проект малотоннажной химии

САНКЦИИ УСКОРЯЮТ РОССИЙСКИЙ СОФТ 22
Вопреки негативным прогнозам большинство российских ИТ-компаний демонстрируют существенный рост. Сдерживающими факторами развития ИТ-сектора в РФ остаются сокращение бюджетов заказчиков, дефицит кадров и ограничения на экспорт цифровых решений

КТО ОСТАНОВИТ ПОЕЗДА 24
Российская компания освоила выпуск дисковых тормозов для скоростного железнодорожного транспорта, которые раньше покупали у немецкой Knorr-Bremse, и тем самым сняла риск отправки составов на стоянку в депо из-за отсутствия этих комплектующих

АВИАКОМПАНИЯМ ПОДРЕЗАЮТ КРЫЛЬЯ 26
Правительство пока не собирается дополнительно субсидировать авиакомпании, считая, что летом, в высокий сезон, они смогут заработать сами, в том числе за счет повышения цен на авиабилеты и оптимизации количества рейсов

СТЕКЛО СТАНОВИТСЯ ЛЕГЧЕ НА ПОДЪЕМ 30
Производство «сверхлегких» стеклянных бутылок поможет снизить транспортные и производственные расходы, а также уменьшит углеродный след российских предприятий

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НАЛОГОВАЯ ШЕРСТИТ ФРАНШИЗЫ 32
Дело Zenden может стать опасным прецедентом для всего российского франчайзинга. Крупные компании с франшизами, работающими через ИП, скорее всего, окажутся под пристальным наблюдением налоговиков

ПАУЭЛЛ ГОТОВ К ЖЕРТВЕ 36
ФРС в очередной раз подняла ставку. На следующий день акции нескольких крупных банков рухнули, и торги по ним пришлось приостановить. Похоже, в США готовы пожертвовать экономическим ростом и стабильностью банковской системы ради борьбы с инфляцией

АМЕРИКА В ВОЙНЕ: РОЖДЕНИЕ СВЕРХДЕРЖАВЫ 38
Вторая мировая война дала США возможность не только выйти из Великой депрессии, но и превратиться в глобальную сверхдержаву

ЭКОНОМИКА С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ 46
Как отказ от термина «народное хозяйство» в пользу термина economics преобразил экономическую теорию и почему нужно вернуть человека в основание этой теории

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КОГДА ДРОЖИТ И ГОРИТ ЗЕМЛЯ 50
Извержения вулканов неоднократно меняли ход человеческой истории. Грозят ли опасностью недавние извержения на Камчатке? И что современная наука знает о вулканах?

ПОЛИТИКА

ТУРЦИЯ НА ПОРОГЕ ИСТОРИЧЕСКОГО ВЫБОРА 54
Накануне президентских и парламентских выборов в Турции опросы показывают равенство голосов у действующего президента и кандидата от оппозиции. Запад продолжает играть против Эрдогана, а эксперты говорят о возможности оранжевого сценария

ХРОМАЯ УТКА НА МИННОМ ПОЛЕ 58
Хозяин Белого дома Джо Байден официально выдвинул свою кандидатуру на президентские выборы 2024 года. Однако непопулярность действующего президента США на фоне растущих экономических и политических проблем страны вызывает большие сомнения в успехе такой идеи

КУЛЬТУРА

ЮРИЙ БАШМЕТ: «НИЧЕГО НЕ ДЕЛАТЬ — ЭТО КАТАСТРОФА». 62
Юрий Башмет — о том, что его вдохновляет на новые проекты, об опыте сотрудничества с актерами, об искусстве дирижирования и о юношеском оркестре

24 мая фестиваль актуальной музыки представит Sound Up percussion — первый в истории проекта выпуск, посвященный современному репертуару для ударных инструментов. «Все страхи Бо» в прокате. «Вознесенский. ЕЩЁ» в Центре Вознесенского. К столетию Всероссийского физкультурно-спортивного общества открылся Музей «Динамо» 66

ИНДИКАТОРЫ 68

EXPERTPODCAST
ЭКСПЕРТПОДКАСТ
ЭКОНОМИКА
ПОЛИТИКА
ТЕХНОЛОГИИ
КУЛЬТУРА

НОВЫЙ ФОРМАТ:
подкаст журнала «Эксперт»
каждую неделю.
На soundcloud.com и Apple iTunes

ОЛЕГ СЕРДЕЧНИКОВ

ФИДЖИТАЛ-ИННОВАЦИИ: КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ?
Современные инновации — процесс масштабный и увлекательный, но редко приносящий быстрые деньги. Как вступить на этот путь и пройти его до коммерческого успеха? Подкаст с участием Вадима Рыдкина.

DPA/PICTURE-ALLIANCE

МИРУ НУЖНА КОНСТРУКЦИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ ИЗБЕЖАТЬ ВОЙН
Следование концепции прав человека не могло допустить ни разгрома Югославии, ни уничтожения Ирака и Ливии, ни войны в Сирии, ни многолетнего угнетения граждан Донбасса. Подкаст с участием председателя Совета по развитию гражданского общества и правам человека при президенте России Валерия Фадеева.

ДМИТРИЙ СЕЛЕКУЛОТОВ/ТАСС

ДЕМОГРАФИЯ КАК ТОПЛИВО ДЛЯ ЭКОНОМИКИ
Демограф Алексей Ракша — о мировых тенденциях в численности населения, рождаемости в России и о том, почему Индия — сверхдержава будущего.

ЛЮДИ НОМЕРА

TASS

АНДРЕЙ ПАВЛОВ
«ФНС высосала все из пальца. Эти цифры показывают, что у нас, по мнению налоговиков, была фантастическая рентабельность. Но такой рентабельности в нашем секторе нет ни у одной компании».

32

ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА БОРИСА ШКУРСКОГО

БОРИС ШКУРСКИЙ
«Многие вулканы, в частности в Средиземноморье, дают обогащенные калием лавы и тефры, которые полезны для растений. Вероятно, это одна из причин высокого качества итальянского винограда по сравнению с другими».

50

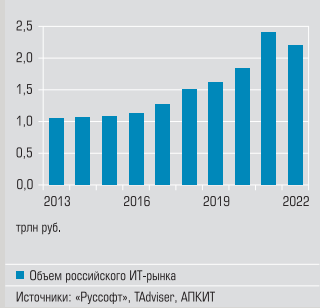
РКА

ЮРИЙ БАШМЕТ
«Хочется, чтобы домохозяйки не выключали телевизор в тот момент, когда по нему звучит музыка в твоем исполнении. Музыка — это не вещь, которую ты купил, и она лежит у тебя в кармане. Она как рисунок на песке: ты ее выучил, сыграл с большим успехом, а потом волна нахлынула и все смыла».

62

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

Объем российского ИТ-рынка в прошлом году снизился впервые за последние 10 лет



Источники: «Руссофт», TAdviser, АПКИТ

Наиболее успешно импортозамещение ПО проходит в тех отраслях, где и до 2022 года у российских вендоров были собственные наработки. Практически в каждом классе есть российские аналоги, в той или иной мере способные заменить западные ИТ-продукты.

22

Мощности пиролиза по этилену в России — График 4

Источник: данные компаний

Сейчас «Нижнекамскнефтехим» реализует на своей площадке целый ряд капиталоемких инвестиционных проектов (всего свыше 3 млрд долларов), которые должны существенно увеличить возможности предприятия уже к 2025 году.

20

Американцы постепенно забирают депозиты из банков — График 2

Источник: Федеральный резервный банк Сент-Луиса (Federal Reserve Bank of St. Louis)

Еще в марте группа ученых подсчитала, что почти 190 банков в США с активами в размере 300 млрд долларов не смогут выдержать набег вкладчиков, а в начале мая The New York Times опубликовала материал, где прямо говорит о неизбежности масштабного банковского кризиса.

36

Больше не нужно собирать деловую информацию по частям:

теперь мы представлены более чем в 200 киосках прессы Ростовской области и Краснодарского края

Мы очень хотим быть полезными вам — нашим читателям. Мы очень хотим быть полезными вам в еженедельном режиме.

Подписку можно оформить

НА САЙТЕ: EXPERT.RU/SUBSCRIBE/
ПО E-MAIL: PODPISKA@EXPERT.RU
ПО ТЕЛ.: 8 (800) 200-80-10 или 8 (495) 789-44-67

РЕКЛАМА

ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЭКСПЕРТ». 123007, Г. МОСКВА, 5-Я МАГИСТРАЛЬНАЯ УЛ., ДОМ 20, ОФИС ЭТАЖ/ПОМЕЩ. 1/I КОМ./ОФИС 1/А9Т. ОГРН 1217700159951

Дроны и диверсанты в российском тылу

С конца апреля участились атаки украинских беспилотников на объекты инфраструктуры вкупе с диверсиями на транспорте на российской территории. Так, ночью 29 апреля Севастополь был атакован сразу несколькими аппаратами. Третьего мая дроны прилетели на военный аэродром Сеща в Брянской области и в порт Тамань. Четвертого мая под ударом вновь оказался Крым: атака БПЛА на аэропорт Бельбек была отбита, БПЛА также замечены в Феодосии и Белгородской области. Пятого мая беспилотники пытались атаковать газовую инфраструктуру в Ростовской области. Тогда же была осуществлена уже вторая за несколько дней попытка атаковать НПЗ «Ильский» в Краснодарском крае.

Психологическая атака ВСУ

Расширяется и география полетов беспилотников: начиная с марта–апреля дроны стали чаще замечать в Подмосковье (Коломна, Химки, Подольск, Серпухов) и рядом с аэропортами Москвы и Санкт-Петербурга. Впрочем, их происхождение не всегда очевидно.

Единичным беспилотникам удается поразить намеченные цели. При этом подавляющее количество украинских БПЛА успешно сбивают либо подавляют средствами РЭБ.

В ночь на 3 мая два аппарата уничтожили аккурат над Московским Кремлем. В результате инцидента была незначительно повреждена крыша купола над Сенатским дворцом. В качестве ответа власти ряда российских регионов приняли решение полностью запретить полеты беспилотников над их территорией. В самой Москве помимо запрета на БПЛА действует также система подавления навигации по GPS, что привело к сбоям в работе пользовательских сервисов, таких как услуги такси и доставки. До окончания празднования 9 мая в столице не будет работать и каршеринг.

Серьезно беспокоят и диверсии на объектах инфраструктуры. Так, в Брянской области 1 и 2 мая в результате подрыва путей сошли с рельсов грузовые составы, обошлось без пострадавших. Под Санкт-Петербургом 1 мая была подорвана линия электропередачи в Гатчинском районе. Четвертого мая неизвестные подожгли релейный шкаф на одном из железнодорожных перегонов в Северной столице, в результате чего какое-то время задерживались электропоезда, а на следующий день на станции Кондакопшино, что в пригороде Санкт-Петербурга, вновь был подожжен шкаф.

В то же время власти некоторых регионов сообщили об успешно предотвращенных диверсиях на объектах инфраструктуры. Например, 28 апреля в Калужской области арестовали диверсанта: 16-летний подросток намеревался взорвать объект энергосистемы. В Краснодарском крае 4 мая злоумышленникам не удалось поджечь релейный шкаф, а в Тверской области правоохранители обнаружили сразу шесть бомб, заложенных на опорах ЛЭП.

Такая диверсионная активность ВСУ может быть предвестницей активизации боевых действий в зоне СВО. Кроме того, в Киеве рассчитывают на психологический эффект устрашения на фоне большого празднования Дня Победы в России. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

коротко

ОСК: роботы покрасят контейнеровозы

Покрасим контейнеровозы по-нашему

Многофункциональные роботизированные комплексы технологического воздействия начали использовать на астраханском заводе «Лотос» (входит в Объединенную судостроительную корпорацию, ОСК), сообщает пресс-служба компании. Оборудование предназначено для лазерной очистки поверхностей, пескоструйной обработки, нанесения лакокрасочных, термоизоляционных и иных покрытий. Оно разработано по заказу ОСК университетом «Станкин». Роботизация окраски судов позволит существенно сократить сроки работ и на 20% уменьшить расход материалов. Комплекс будет задействован при строительстве 25 контейнеровозов класса «река — море» для международного транспортного коридора «Север — Юг». ■

Импортозамещение: резцы для бурения скважин

Компания «Алком» (Уфа) начала выпускать первые отечественные поликристаллические алмазные резцы (PDC) с улучшенными характеристиками для бурения скважин со сложными геологическими условиями. Это комплектующие для породоразрушающего инструмента: буровых долот и бурильных головок. Конечными заказчиками буровых долот с резцами PDC выступают «Роснефть», «Газпром» и «Сургутнефтегаз». До сих пор такие резцы импортировали, а благодаря новому производству доля импорта на рынке, как ожидается, снизится со 100 до 60–70%. К тому же отечественные резцы больше, чем импортные, соответствуют условиям бурения в России, что повышает срок службы долот. Инвестиции в проект составили около 150 млн рублей, из которых 127 млн в виде льготного займа предоставил Фонд развития промышленности. ■

Агропром: сырный гигант в Подмосковье

Вблизи Горок Ленинских будут делать сыр

Холдинг «Рота-Агро», специализирующийся на молочном и мясном животноводстве, овцеводстве, растениеводстве, выращивании овощей и производстве сыра, построит в подмосковном индустри-

альном парке «Горки-1» новый завод по производству сыров площадью 5,5 тыс. кв. м. Предприятие будет выпускать твердые и полутвердые сыры с плесенью, а также мягкий сыр рикотта. Запуск планируется на декабрь 2023 года. Инвестиции в проект составят 850 млн рублей. ■

Металлообработка: трубы в ассортименте для производства FMCG

Компания «Проф-НН» (Нижний Новгород), выпускающая профнастил, металлочерепицу и металлический сайдинг, открыла производство электросварных прямошовных труб. Планируется выпускать около 30 их видов (круглые, квадратные, прямоугольные, плоскоовальные), востребованных при производстве мебели, товаров народного потребления, малых архитектурных форм, спортивного оборудования и т. д. Введена в эксплуатацию линия продольной резки металла толщиной от 0,5 до 5,0 мм с возможностью роспуска рулонной стали до 1,8 тыс. мм. Мощность производства — до 5 тыс. тонн в месяц. В проект инвестировано более 100 млн рублей собственных средств. ■

Книжный рынок: спрос на электронные книги про войну

Компания «ЛитРес», продавец электронных книг, зафиксировала рост спроса на художественную литературу о Великой Отечественной войне. За четыре месяца 2023 года количество скачиваний этой прозы увеличилось на 14% по сравнению с показателями сентября—декабря 2022-го. Рейтинг возглавил роман Владимира Богомолова «Момент истины («В августе сорок четвертого»)»: его скачивали в электронном и аудиоформате в три раза чаще, чем в предыдущие четыре месяца, что и повлияло на рост всей категории. В лидерах по популярности также трилогия Константина Симонова «Живые и мертвые», в том числе — отдельно — вторая ее часть «Солдатами не рождаются». ■

ЮАР: верните бриллианты

Корона Британской империи может потерять крупнейший бриллиант

Вернуть на родину самый крупный бриллиант в короне Британской империи потребовали общественные деятели ЮАР накануне коронации нового короля Британии Карла III. Этот бриллиант носит название «Великая звезда» и весит 540 карат. Его добыли в Южной Африке в 1905 году, и тогда же колониальная администрация передала его королевской семье. Теперь же активисты требуют от нее вернуть его, чтобы загладить вину за эксплуатацию природных богатств ЮАР, когда эта территория была колонией Великобритании. ■

ВОЗ: оценка коронавируса

Коронавирус больше не представляет глобальной угрозы для мирового здравоохранения, считает Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ). Об этом заявил гендиректор организации **Тедрос Адханом Гебрейесус**. Однако, по его словам, коронавирус все же будет распространяться и не следует сбрасывать его со счетов. По оценкам ВОЗ, пандемия COVID-19 унесла 20 млн жизней. ■

Frankenchicken: вне закона

Запретить продажу в розничной торговле и в фастфуде frankenchiken — генномодифицированной породы кур — и изделий из их мяса требуют зоозащитники в Великобритании. В отличие от обычных цыплят, достигающих товарного веса за 100 суток, цыплята этой породы набирают нужный вес за 35–40 суток. Зоозащитники убеждены, что столь быстрый набор веса, будучи неестественным, доставляет птицам страдания. Доказывая это, активисты дошли до Верховного суда и теперь ждут его вердикта. ■

VOK VALCIC/SIPA

Расти слишком быстро — противозаконно, считают зоозащитники

Лучше рынка

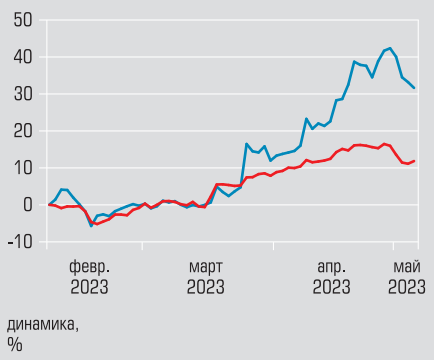
AFLT +31,6%

Акции авиаперевозчика «Аэрофлот» за последние три месяца показали уверенный рост: на 31,6%, до 37,2 рубля за бумагу, Российский рынок демонстрировал более скромный рост: индекс Мосбиржи прибавил 11,83%, поднявшись до 2541,13 пункта.

Оптимизм привнесли сильные операционные результаты компании. В марте 2023-го пассажиропоток вырос на 50,3% в годовом выражении, процент занятости пассажирских кресел — на 6,8 п. п., до 86,3%. На внутренних линиях он составил 89,1% — это выше, чем за аналогичный период прошлого года, на 8,6 п. п. Число рейсов увеличилось в 1,4 раза относительно показателя годом ранее.

Пассажирооборот поднялся на 63%, это выше, чем в тот же период 2021 и 2020 годов, однако относительно допандемийного 2019-го показатель все еще ниже почти на треть. «Это очень хорошие результаты, но не стоит забывать, что выручка — это пассажирокилометры, умноженные на среднюю стоимость билета. В 2022 году в условиях масштабных субсидий и отмены полетов по западным направлениям средняя цена билета, скорее всего, снизилась. Следовательно, это следующий вызов "Аэрофлоту"», — предупреждают аналитики «БКС Мир инвестиций».

Динамика акций «Аэрофлота»



Источник: finam.ru

В прошлом году российские авиакомпании получили антисанкционные субсидии — более 170 млрд рублей, в 2023-м правительство также выделило деньги: 300 млрд на выкуп десяти самолетов «Аэрофлота».

При этом инвесторы продолжают воспринимать компанию негативно: по соотношению лонг/шорт доля коротких позиций в девять раз выше, отметили в «БКС Мир инвестиций». Аналитики также напомнили, что вынужденная покупка акций шортистами по более высокой цене при закрытии позиций может разгонять рост и дальше, даже на низколиквидном рынке. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

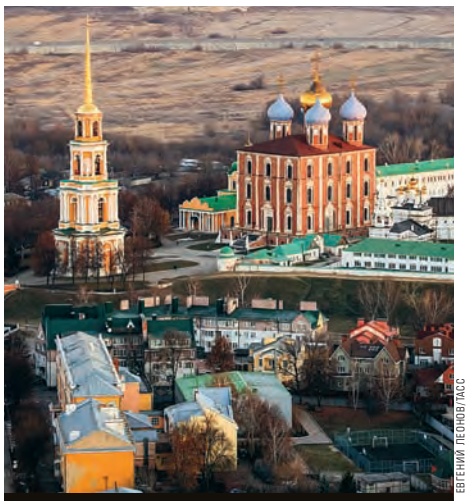
ИТ: «Яндекс» запускает производство серверов в Рязани

OpenYard — так называется новая марка серверов, которые «Яндекс» начинает производить в Рязани. Здесь завершено строительство завода по выпуску вычислительной техники. Его российский хайтек-гигант возвел в сотрудничестве с отечественной ИТ-компанией «Ланит», а также с крупным тайваньским производителем системных плат, видеокарт и другой компьютерной техники Gigabyte. Пока стороны официально не раскрывают объемы инвестиций в проект и производственные планы, но известно, что новое предприятие будет выпускать значительные объемы серверного оборудования.

Старт строительства завода «Яндекса» в Рязани объявили еще до начала СВО, два года назад, в июне 2021-го. Тогда договор об этом был подписан в рамках Петербургского международного экономического форума. Роли в проекте распределили следующим образом: «Яндекс» и Gigabyte должны предоставить патенты, технологии и собственные разработки для выпуска серверов, а «Ланит» берет на себя дистрибуцию, сервисные центры и обслуживание новой продукции.

Обострение геополитической обстановки и санкции не повлияли на реализацию проекта, и пока тайваньский партнер от него не отказался, хотя и предпочитает лишний раз не афишировать свое участие. Публично не сообщается, какой окажется доля локализации нового оборудования; ранее представители «Яндекса» говорили о присутствии в нем собственных технологий и ноу-хау. «Судя по доступной на текущий момент информации о новых серверах, ноу-хау российской стороны лежит в опыте компании "Яндекс" по использованию серверного оборудования в дата-центрах без активного охлаждения. Возможность серверов работать в горячих помещениях позволяет сэкономить на энергопотреблении системы охлаждения, повышая энергоэффективность дата-центра», — комментирует **Василий Белов**, исполнительный директор российской ИТ-компании Itglobal.com.

Одновременно в компании рассчитывают заявить серверы OpenYard для включения их в реестр Минпромторга России, чтобы получить право участвовать в госзакупках. А в будущем производитель ставит перед собой задачу завоевать порядка 10% всего российского рынка серверов, который оценивается как очень перспективный. В мире и в России стремительно растут объемы цифровой информации, для хранения и обработки которой необходимо все больше серверного оборудования. По данным iKS-Consulting, в 2022 году количество введенных в эксплуатацию серверных стойко-мест в российских дата-центрах увеличилось почти на 11%, достигнув 58,3 тыс. единиц. А в текущем году этот показатель предположительно вырастет еще минимум на 8%, ориентировочно до 63 тыс. единиц.



ЕВГЕНИЙ ЛЕОНОВ/ТАСС

Рязань: от грибов с глазами до серверов

Будущее нового предприятия определяется прежде всего тем, сможет ли оно противостоять санкционному давлению, не испугаются ли зарубежные партнеры вторичных американских санкций. «Очевидно, что какая-то часть комплектующих и производственного оборудования нового завода будет в любом случае импортироваться, так что говорить, что проект на сто процентов защищен от санкций, вряд ли возможно», — считает **Андрей Коваленко**, технический директор и сооснователь российской телекоммуникационной компании Voximplant. «Санкции, конечно, могут оказать определенное влияние, но, как мы видим на примере других производителей, оно не будет фатальным: возможно, несколько усложнятся процессы и повысится стоимость комплектующих, — полагает **Андрей Гук**, генеральный директор ИТ-компании "Обит". — После передачи прав на интеллектуальную собственность от тайваньского партнера никакие действия в отношении него не смогут повлиять на локальное производство».

Одновременно успех продукции OpenYard будет зависеть от правильно выбранной маркетинговой стратегии. «Что касается конкурентоспособности новых серверов, то все зависит от их цены, — полагает Андрей Коваленко. — Первое время, конечно, придется демпинговать, поскольку, несмотря на санкции, возможность купить серверное оборудование есть и сейчас, как в России, так и за пределами страны. Новый же бренд и новое производство — это, так или иначе, риск для клиентов. Выбор очень неоднозначный: купить что-то проверенное по параллельному импорту, но без гарантии или что-то не до конца оттестированное, но уже с гарантией производителя». ■

Эскалация вокруг Ирана

Иранские военные в течение недели захватили два нефтяных танкера в Оманском заливе: Advantage Sweet под флагом Маршалловых островов и Niovi под панамским. По словам представителей иранских властей, первый арестовали из-за столкновения с иранским судном, а второй — по решению суда после жалобы некоего истца. По странному стечению обстоятельств оба танкера были зафрахтованы нефтяной компанией Chevron. Центральное командование ВМС США потребовало «немедленно освободить нефтяной танкер», захват которого «противоречит международному праву, а также подрывает региональную безопасность и стабильность».

Если вспомнить, что в апреле США задержали нефтяной танкер Suez Rajan с иранской нефтью под предлогом «нарушения санкционной политики, связанной с ядерной программой Ирана», становится понятно, почему пострадала американская нефтяная компания. Тегеран считает, что именно односторонние действия Вашингтона противоречат международному праву и подрывают региональную безопасность и стабильность. Однако взывать к США, апеллируя при этом к международному праву, ▼

IRANIAN NAVY VIA AP

Иран демонстрирует решимость в случае необходимости применить военную силу к американским войскам на Ближнем Востоке

▶ бесполезно, поскольку те предпочитают вести диалог с позиции силы.

Но Иран принял и этот вызов. Параллельно с «танкерной войной» Исламская Республика развернула в Оманском заливе охоту на американские надводные и подводные корабли. Иранские ВМФ засекли и заставили всплыть американскую атомную подводную лодку класса «Огайо», которая пыталась незаметно войти в Персидский залив в подводном положении и приближалась к территориальным водам Ирана. Кроме того, военные катера Стражей Исламской революции перехватили американский военный корабль в Персидском заливе, следовавший в международных водах в сторону территориальных вод Ирана, и заставили его изменить свой курс.

По информации Bloomberg, для сдерживания Ирана американцы планируют разместить десятки новых военных кораблей-беспилотников и сотни воздушных беспилотных кораблей на Ближнем Востоке. В то же время помощник президента США по национальной безопасности **Джейк Салливан** заявил, что Вашингтон признает право Израиля на свободу действий в том случае, если Иран постарается получить ядерное оружие. Иными словами, США демонстрируют неготовность лично начать военную операцию против Ирана, оставляя это право за Израилем. Кроме того, Салливан отметил, что США продолжат взаимодействовать с Ираном в рамках его ядерной программы, и назвал трагической ошибкой выход из ядерной сделки.

Но Тегеран уже два года слышит от Вашингтона заверения в необходимости восстановить Совместный всеобъемлющий план действий, который США покинули в одностороннем порядке в 2015-м. Израиль резко возражает против возобновления ядерной сделки, в результате чего требования США выглядят следующим образом: Иран отказывается от обогащения урана, но остается под санкциями. Тегеран, в свою очередь, требует уважать его интересы и демонстрирует решимость в случае необходимости применить военную силу к американским войскам на Ближнем Востоке и наглухо заблокировать Ормузский пролив, обеспечивающий около 40% мировых морских перевозок нефти. ■

Лотерейные билеты прирастают промышленными активами

Немецкая корпорация Bosch продала ряд своих активов в Энгельсе (Саратовская область) московскому многопрофильному холдингу S8 Capital **Армена Саркисяна**, самый известный доселе актив которого — оператор лотереи «Столото».

В периметре прошедшей сделки — завод по производству свечей зажигания. Контрольный пакет завода в Энгельсе, выпускающего свечи зажигания с 1960 года, был куплен немецкой компанией в 1997-м, а спустя 11 лет предприятие стало стопроцентной немецкой собственностью и основным производителем «бошевских» свечей в Европе. Модернизированное, в том числе за счет бывших в употреблении линий с головного немецкого завода, оборудование позволило кардинально поднять качество продукции. Теперь не требовалось обязательно проверять каждую свечу на стенде и дорабатывать ее в прямом смысле напильником для выправления зазоров и ликвидации заусенцев. Хотя, как показывают независимые тесты, качество все равно далеко от обеспечиваемого лидерами, в том числе по разбросу параметров и ресурсу. В то же время свечи марки ЭЗ («Энгельс Зажигание») остались конкурентоспособными по цене с другими свечами «народного» (читай: низкокачественного) сегмента из Восточной Европы, например производства чешского Brisk (в советское время Pal), включая собиравшиеся в Калининграде.

Продано, продано, продано…

Свечи же под маркой Bosch, выпускавшиеся до последнего времени в Энгельсе, собирали с использованием компонентов из Германии и Австрии (сырья для изоляторов, проката для корпусов и центральных электродов), и они конкурировали по качеству с лидерами рынка: NGK и Denso — за вычетом высокотехнологичных свечей последних поколений. Последние не производили в Энгельсе, а привозили из Германии. Увы, все топбренды, включая сам Bosch, покинули наш рынок, породив дефицит качественных свечей зажигания. Удастся ли занять их место Энгельсу?

В любом случае завод без сбыта не останется, хотя о 50-миллионном выпуске, как еще недавно, речи не идет: более половины приходилось на экспорт, а он теперь закрыт вместе с правами на бренд Bosch. Свечи из Энгельса продолжают поступать на конвейеры большинства отечественных автозаводов, а главное, «народные» свечи под маркой ЭЗ Standard автовладельцы и сервисные компании будут, и справедливо, предпочитать китайским аналогам без имени и репутации. Конкуренции же с европейскими аналогами можно не опасаться вовсе: они под эмбарго согласно десятому пакету санкций Евросоюза, а потому их ввозят «параллельными» путями, что уже резко увеличило процент подделок на рынке. В связи с этим, по словам продавцов запчастей, наметился частичный отток покупателей из «верхнего» сегмента к относительно низкокачественным и малоресурсным, зато реже подделываемым свечам ЭЗ. Так что новое приобретение S8 Capital можно назвать удачным.

В свою очередь, автомобильная общественность робко надеется, что использование свечей зажигания из Энгельса не превратится в лотерею, как это было в «добошевские» времена.

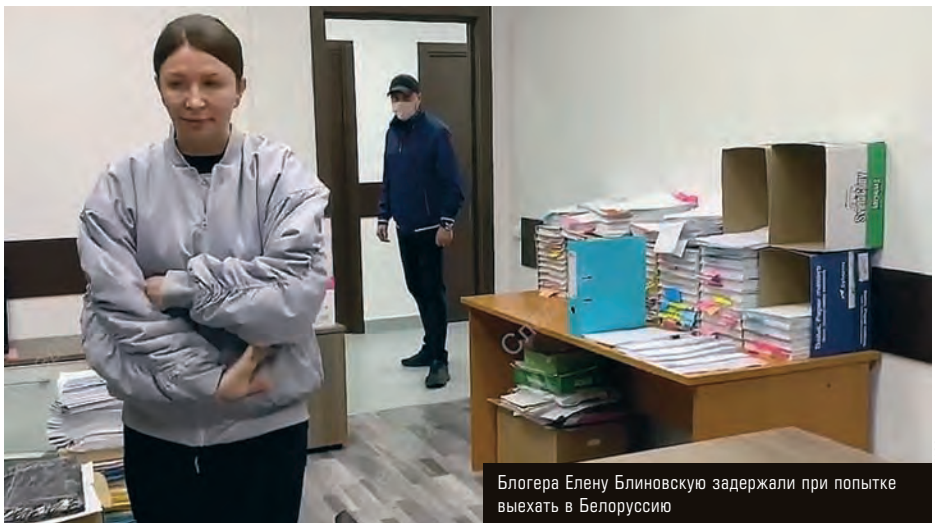
Помимо завода свечей зажигания Bosch продал S8 два других своих актива в Энгельсе: завод ручного электроинструмента и производство отопительных котлов. Последнее выпускает промышленные и бытовые газовые котлы для отопления и снабжения горячей водой под марками Bosch и Buderus. Сумма сделки не раскрывается.

По сообщению пресс-службы нового владельца, «S8 Capital возобновит работу предприятий и продолжит инвестировать в их развитие. Команда, технологии и специализации производственных площадок будут полностью сохранены. Весь штат, около тысячи сотрудников, продолжит трудиться на своих местах. В течение шести месяцев с момента завершения сделки предприятия в Энгельсе ждет ребрендинг, при этом качество выпускаемой продукции продолжит соответствовать высочайшим международным стандартам».

Заводы в Энгельсе не первый промышленный актив S8. Так, в июле 2022 года он приобрел активы Otis Elevator Company, мирового лидера в производстве вертикального транспорта, и в настоящее время на заводе в Санкт-Петербурге продолжается выпуск лифтов под маркой Meteor Lift. По неофициальным данным, в ближайшее время список активов S8 пополнит завод автомобильных шин в Калуге, пока что принадлежащий немецкой Continental. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

ФНС все сильнее давит на блогеров



TASS

Блогера Елену Блиновскую задержали при попытке выехать в Белоруссию

Блокировка счетов певицы **Дарьи Зотеевой**, выступающей под псевдонимом Инстасамка, — очередное событие в истории борьбы ФНС России с блогерами. В начале мая налоговая остановила все операции по счетам исполнительницы. По сообщениям в соцсетях, Инстасамка попала в черный список блогеров, которых МВД России проверяет на предмет неуплаты налогов и отмывания денег. Неизвестно, о какой сумме неуплаченных налогов может идти речь, но, по оценкам СМИ, рекламный пост в Instagram (принадлежит корпорации Meta, которая признана в России экстремистской и запрещена) стоит у Зотеевой в районе пяти тысяч долларов. Реклама пабликов в телеграм-канале певицы — до 150 тыс. рублей, пиар личных каналов — до 300 тыс., а косметики или сериала — до 800 тыс.

Это не первый случай, когда налоговая вводит ограничения для интернет-бизнесменов. В марте блогеру **Валерии Чекалиной** (aka Лерчик; более 10 млн подписчиков) предъявили обвинение в уклонении от уплаты налогов более чем на 311 млн рублей. Под руку налогового администрирования попали и другие блогеры, в частности **Саша Митрошина**: ей еще в 2022 году налоговая предъявила претензию на 200 млн рублей (см. «Кто попадет под прицел налоговой в 2023 году», «Эксперт» № 16 за 2023 год).

Порой доходит и до задержаний. Так, блогер **Елена Блиновская**, известная как создатель «марафонов желаний», была задержана в конце апреля при попытке выехать в Белоруссию. Блиновскую подозревают в уклонении от уплаты налогов почти на 918 млн рублей и в отмывании доходов.

Представители Следственного комитета РФ рассказали, что Блиновская использовала схему дробления бизнеса: когда собственник без необходимости делит свою компанию на несколько десятков организаций, каждая из которых применяет упрощенную систему налогообложения.

Кроме того, налоговая, видимо возмущенная махинациями блогеров, в целом ужесточает требования к налогоплательщикам: ФНС предложила Генпрокуратуре России не ждать 75 дней после обнародования результатов налоговой проверки, чтобы возбуждать уголовные дела на должников, в случае если налогоплательщик скрывал имущество и деньги или переводил выручку на аффилированных лиц.

«Претензии налоговой службы касаются злоупотребления льготными режимами налогообложения: когда блогеры с миллиардными оборотами пользуются льготным режимом, предусмотренным для предприятий мелкой розничной торговли — салонов красоты, ресторанов и так далее. Упрощенной системой налогообложения можно пользоваться до оборота в 170 миллионов рублей в год, — говорит **Эмиль Юсупов**, партнер компании “Интерцессия”. — Налоговая определяет, что имело место объединение в группу нескольких компаний, в том числе ИП, через которых блогеры осуществляют свой бизнес. Если блогер, применяя спецрежим, получил от деятельности таких раздробленных компаний и ИП совокупный доход, условно, миллиард рублей, а заплатил в бюджет шесть процентов от этой суммы, то в случае, если такое дробление будет признано налоговым органом искусственным, условный миллиард обложат НДС (20 процентов) и налогом на прибыль (еще 20 процентов), что в сумме может составить 400 миллионов рублей, и это не считая штрафа в размере от 20 до 40 процентов и пени».

Напомним, за неуплату налога в особо крупном размере (свыше 13,5 млн рублей) грозит штраф до 500 тыс. или в размере заработка нарушителя за три года, а также лишение свободы на срок до пяти лет. Однако лицо освобождается от уголовной ответственности в том случае, если оно впервые совершило преступление и если полностью уплатило суммы недоимки и соответствующих пеней, а также сумму штрафа.

При этом штрафы пополняют бюджеты сразу всех уровней; как рассказывает Юсупов, порядок распределения пеней и штрафов (в том числе в части, касающейся налога на доходы физических лиц) следующий: 40% пеней и штрафов попадает в федеральный бюджет, 43% — в бюджет субъекта федерации, где «прописан» неплательщик, а остальные 17% — в небюджетные фонды.

Рынок блогинга до сих пор остается серой зоной: его масштаб очень сложно оценить. Так, коммуникационное агентство Didenok Team заявляло, что по итогам 2022 года рынок рекламы у блогеров сократился на 40% в сравнении с 2021 годом, до 6,6 млрд рублей. В 2020-м, по оценкам ассоциации The Interactive Advertising Bureau, российские блогеры в Instagram и на YouTube заработали на рекламе 11 млрд. Неясно, учитывает ли она новые площадки, на которые и блогеры, и рекламодатели переключились в прошлом году: Telegram и VK. Да и в целом эти цифры выглядят заниженными: по данным Ассоциации развития интерактивной рекламы, объем российского рынка интернет-рекламы за 2022 год достиг 520 млрд рублей и почти 200 млрд из них пришлось на так называемый инновационный сегмент, куда входит и продвижение через лидеров мнений (Influencer Marketing). Наконец, блогеры зарабатывают не только на рекламе, но и на продажах собственных продуктов: курсов, марафонов и проч. Согласно исследованию Ассоциации блогеров и агентств и сервиса аналитики и управления социальными сетями LiveDune, больше всего среди российских блогеров, которые продают курсы, вебинары и другие образовательные продукты, в прошлом году заработали: Валерия Чекалина — свыше 1 млрд рублей; Александра Митрошина — 650 млн; Аяз Шабутдинов — 600 млн; Оксана Самойлова — 500 млн; Гоар Аветисян — 500 млн; Елена Блиновская — 450 млн; Виктория Боня — 250 млн; Инна Тлиашинова — 200 млн; Надин Серовская — 150 млн. Суммарный доход этих блогеров за год вырос на 948 млн рублей (или на 24%), а общая выручка достигла 4,2 млрд.

Похоже, в ФНС скоро смогут дать гораздо более точную оценку этого рынка. ■

Евгений Огородников

Что так настырно стучится в дверь? Финансовый кризис!

В США упал четвертый за год банк: набега вкладчиков не выдержал First Republic Bank. Его клиенты за несколько недель вынесли более 100 млрд долларов депозитов. Что интересно, с точки зрения структуры баланса это был абсолютно здоровый, растущий банк. Ну, по крайней мере, так заявляют руководство и аудиторы: ни тебе токсичных активов, ни сложных сделок с производными, ни безвозвратных долгов. Впрочем, явных проблем не было ни у Silicon Valley Bank с активами 209 млрд долларов, ни у Signature Bank с активами 110 млрд долларов, ни у маленького Silvergate, ушедших в мир иной несколькими неделями ранее. Так или иначе, First Republic Bank, фининститут с активами 229 млрд долларов (14-е место в США), рухнул, а его бизнес забрал крупнейший американский конгломерат JPMorgan, выступив «белым рыцарем», а по дороге выторговав у американских регуляторов льготные кредиты и гарантии.

Списать падение четырех американских банков подряд на случайность и банковскую панику уже не получится: очевидно, что страна переживает структурный банковский кризис. На очереди падение еще нескольких банков. Фондовый рынок понял, что запахло жареным: всю прошлую неделю акции банковского сектора, в первую очередь региональных банков, резко теряли в цене. Так, на прошлой неделе стоимость PacWest Bancorporation упала в три раза, Western Alliance Bancorporation — вдвое, Metropolitan Bank Holding Corp. — на треть.

Глобальная причина банкопада — инфляция и реакция на нее кредитора последней инстанции, Федеральной резервной системы (ФРС) США. Миссия регулятора — сохранить привлекательность покупки долга американского минфина и устойчивость экономики. Для этого ведомство борется с инфляцией, повышая стоимость заимствований для всей банковской системы. При этом за пятнадцать лет бесплатных и безлимитных денег банковский сектор США создал соответствующие активы: кредиты раздавали массово, ценные бумаги порой покупали под отрицательную доходность. Однако в последние месяцы деньги в США резко подорожали. Сейчас экстренные займы от ФРС, которыми можно заместить выбывающие депозиты, стоят около 5% годовых, тогда как выданные кредиты приносят в среднем около 3%, а ценные бумаги можно продать лишь с убытком. Разрыв между дорогими пассивами и дешевеющими активами растет. Такая ситуация характерна для всей банковской системы США, отличие лишь в том, что у одних банков с ликвидностью, способной преодолеть кризис, чуть лучше, у других чуть хуже.

Тем не менее, несмотря на падение четырех банков с совокупными активами более 0,5 трлн долларов, коллапса межбанковского кредитования и кризиса доверия пока удается избежать. Финансовый кризис все еще ограничен контуром региональных банков. Паника не затрагивает системно значимые кредитные институты, которые не только осуществляют прямые банковские операции — прием депозитов и кредитование, — но еще и действуют как элемент мировой банковской инфраструктуры. Гиганты типа Citigroup, BofA, Wells Fargo или JPMorgan осуществляют клиринг, корреспондентские межбанковские расчеты, обслуживают счета суверенных правительств, хранящих резервы в долларах США, хеджируют риски для других банков, эмитируют и обслуживают ценные бумаги: различные депозитарные расписки и облигации, в том числе по пулам кредитов. Падение такого системно значимого фининститута парализует часть финансовой инфраструктуры и создает массовые проблемы у других игроков отрасли и целых государств. Поэтому такие банки, как говорится, too big to fail.

Эта фраза была очень популярна в прошлый кризис, 2007–2008 годов. И кстати, тот кризис начинался аналогичным образом. Вначале в Европе, а потом и в США на банки различной величины начались набеги вкладчиков, стала падать стоимость их акций. Первая реакция финансового сектора США и Европы была ровно такой же, как сейчас: началась агрессивная консолидация банковских групп, сильный жрал слабого. Но от перемены мест слагаемых сумма активов и проблем с ними не меняется — закончился тот эпизод де-факто банкротством практически всех крупных банков США. Часть банков — Washington Mutual, Merrill Lynch, Morgan Stanley, Bear Stearns и т. д. — были поглощены конкурентами. Другой части — Citigroup, BofA, Wells Fargo и т. д. — потребовались гигантские вливания в акционерный капитал.

За прошедшие пятнадцать лет банки в США и Европе смогли расчистить проблемы старых балансов, однако накопили и новые токсичные активы. Например, сейчас в США активно обсуждается проблема кредитов, выданных на покупку коммерческой недвижимости: объем таких долгов — 5,6 трлн долларов. В прошлый кризис объем проблемных (ипотечных) активов составлял примерно 3 трлн долларов. К этому нужно добавить огромный объем мусорных облигаций, дешевеющую недвижимость в США и Европе (а это потенциальный ипотечный кризис), проблемы рынка образовательных кредитов. То есть база для нового финансового кризиса есть по обе стороны Атлантики.

Маховик банковского кризиса запущен и уже дает первые результаты. Остановить его невозможно, и с каждой следующей жертвой он будет приносить все больше убытков, а каждая новая проблема будет сложнее предыдущей. Выйти из пике за счет печатного станка тоже невозможно: это приведет к росту инфляции и удорожанию заимствований для минфина США, а, по расчетам аналитиков, обслуживание уже имеющегося долга в этом году обойдется ему без малого в триллион долларов. Рекордная величина, уже больше американского военного бюджета.

Для России все это прекрасные новости: ничто так не отвлекает администраторов США от внешней повестки, как полыхающий финансовый сектор. Тонущие банки США — особенно во время предвыборной гонки — и вызванные этим рецессия и безработица потребуют огромных усилий и вливаний со стороны американского бюджета. Денег на военные авантюры, очевидно, хватать не будет. ■

ЭКСПЕРТ

Главный редактор Татьяна Гурова

Первый заместитель главного редактора Александр Ивантер

Заместители главного редактора Михаил Рогожников, Петр Скоробогатый, Николай Ульянов

Выпускающий редактор Гелена Сает

Арт-директор Кирилл Рубцов

Ответственный секретарь Елена Платонова

Редакторы отделов Лина Калянина (конъюнктура), Вера Краснова (менеджмент), Виталий Лейбин (наука и технологии), Евгения Обухова (экономика), Петр Скоробогатый (политика), Вячеслав Суриков (культура), Николай Ульянов (промышленность) /

Обозреватели Александр Астапов, Наталья Быкова, Алексей Грамматчиков, Александр Механик, Евгений Огородников /

Специальные корреспонденты Елена Горбачева, Алексей Долженков, Ирина В. Кириченко, Сергей Кудияров, Александр Лабыкин, Татьяна Одинцова, Вадим Попов, Алексей Щукин /

Корреспонденты Виктория Безуглова, Иван Коновалов, Александр Столяров, Александр Турунцев, Анастасия Филиппова/

Креативный директор Константин Романов /

Художник Игорь Шапошников /

Директор фотослужбы Александр Сидоров / **Фотокорреспондент** Олег Сердечников /

Производственно-издательский отдел Андрей Коробко, Ольга Теплова /

Сканирование Константин Кудрявцев /

Верстка Наталья Стародубова, Людмила Хлопкова/

Литературное редактирование Дарья Балтрушайтис, Татьяна Левицкая /

Корректура Маргарита Быкова, Любовь Штаханова /

При подготовке блоков новостей использованы материалы агентств: АК&М, «Интерфакс», «МФД-Инфоцентр», «АЗИ «ПРАЙМ», «Росбизнесконсалтинг», «Финмаркет», Associated Press. Тираж сертифицирован Национальной тиражной службой /
Телефон отдела рекламы журнала «Эксперт»: (495) 510 5645 /
Размещение рекламы в региональных изданиях журнала «Эксперт»: (495) 510 5645 /
Размещение рекламы на сайте: (495) 510 5645 / Отдел исследований и конференций (495) 510 5645 /
Адрес редакции: 125866 Москва, ул. Правды, д. 24 (НГК), 6-й этаж / Для писем: 127137 Москва а/я 33. E-mail: ask@expert.ru / Адрес web-сайта: www.expert.ru / Секретариат редакции — (495) 789 4465, факс (495) 228 0078, главный редактор, генеральный директор, арт-директор, заместители главного редактора, научный редактор. Отделы редакции: экономики, политики, международный, компаний и менеджмента, конъюнктуры, инноваций, культуры и общества, информационная служба, промышленности, редакция региональных приложений, верстка, рерайт, фотоархив, художники, печать — (495) 789 4465. Административные отделы: маркетинга, кадров, юридический — (495) 789 4465 информационных технологий — (495) 228 0080, бухгалтерия — (495) 609 6625 /По вопросам подписки — 8 800 200 80 10 (бесплатная линия для жителей РФ) или (495) 789 4467. e-mail: podpiska@expert.ru. О случаях отказа в приеме подписки, отсутствии в продаже журнала «Эксперт», нарушениях сроков доставки, о других недостатках в нашей работе звоните, пожалуйста, по бесплатному телефону 8 800 200 8010.

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях и сообщениях информационных агентств. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из журнала «Эксперт» только по согласованию с редакцией. Подписной индекс по каталогу Агентства «Роспечать» 72550. Учредитель ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"». Зарегистрировано в Россвязькомнадзоре РФ, ПИ № ФС77-35211 от 06 февраля 2009 г. Издатель ООО «Издательство "Эксперт"». ISSN: 1812-1896

Отпечатано в Акционерном обществе «Можайский полиграфический комбинат»
143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oaompk.ru, тел.: (49638) 20-685

Тираж 92 000 экз.
Цена свободная. © ООО «Издательство "Эксперт"», 2023 г.

Исполнительный директор Дмитрий Васильев

Издатель Александр Попцов

Директор розничного распространения
Елена Другуш

Директор по производству Владимир Котов

Коммерческий департамент:
Коммерческий директор Ирина Пшеничникова

Коммерческий отдел
тел. (495) 510 56 45 adv@expert.ru:
Елена Левакова, Анна Хороманская,
Анна Чернышева

Руководитель группы дизайна Елена Другуш

Директор по маркетингу Олег Хинкис

Директор по персоналу Елена Рудакова

«Эксперт Online»
Главный редактор редакции «Эксперт Online»
Михаил Рогожников
Редакционный директор Дмитрий Авдиенко

Группа региональных, отраслевых и международных проектов
тел.(495) 637 94 72, maslov@expert.ru
Руководитель Сергей Маслов

Аналитический центр «Эксперт»
8 800 222 40 01
acexpert@acexpert.ru
Директор Дмитрий Толмачев

«Эксперт Северо-Запад» (Санкт-Петербург)
8 800 707 1189
Генеральный директор Кристина Муравьева
Главный редактор Дмитрий Глумсков

«Эксперт Урал» (Екатеринбург)
(343) 345 0342; (343) 345 0372
Генеральный директор Дмитрий Толмачев
Главный редактор Артем Коваленко

«Эксперт Юг» (Ростов-на-Дону)
(863) 322 6282
Генеральный директор Владимир Козлов
Главный редактор Евгений Ракуль

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Редакционная статья

Вместе с дедами — победим

Для Сергея Кисина, автора заглавной статьи этого номера «Эксперта», сегодняшние бои в Донбассе очень личная история. Дед Сергея, старший лейтенант Давид Кисин, командовал ротой 89-го стрелкового полка 23-й дивизии 47-й армии в составе Воронежского фронта, на крайне правом фланге Миус-фронта, прикрывавшего прорыв немцев со стороны Харькова. Дед пал смертью храбрых 1 сентября 1943 года под Лебединым Сумской области. В селе Московский Бобрик неподалеку все послевоенные годы стоял ему памятник. Теперь памятника нет: в раже борьбы за «декоммунизацию» памятник по решению властей демонтировали.

Теперь у государства Украина другие герои — ярые националисты и приспешники немецких нацистов, на руках которых кровь десятков тысяч русских, евреев, поляков, да и украинцев, заподозренных оуновцами в симпатиях к Москве. Зафиксированы случаи, когда расправы бандеровцев над евреями прекращались немецкими солдатами. Трудно поверить, но за считаные годы украинский нацистский режим взял в заложники сорокамиллионную страну в центре Европы и вновь, как и гитлеровский Рейх восемь десятилетий назад, поставил в центр своего целеполагания уничтожение России.

Инженер Давид Львович Кисин в 1930-е годы преподавал в энергетическом техникуме в Шахтах Ростовской области

«Эта статья — мой памятник деду, — говорит Сергей. — Я и настоящий памятник ему верну на место. Мы обязательно дойдем туда и освободим Украину от нацистской мрази». Дипломированный историк, писатель, сценарист и журналист Сергей Кисин не привык бросать слова на ветер — полтора года в афганских горах преподали ему урок мужества и решимости. В прошлом году он хотел уйти на фронт добровольцем — в военкомате притормозили: «Пока не время».

Тяжелейшие бои за Донбасс, растянувшиеся с небольшими передышками почти на два года, с ноября 1941-го по сентябрь 1943-го, не прославлены в учебниках, романах и кинофильмах. Тут не было хитроумных стратегических операций, фланговых охватов, дерзких рейдов в тыл врага и прочих красивостей, привлекательных для гражданской публики. Вместо этого здесь была квинтэссенция тотальной сшибки характеров, судеб, идеологий. Штык в штык. Кость в кость. Восемьсот тридцать три тысячи — только по официальным данным — павших здесь советских бойцов оттянули на себя и превратили в прах значительную часть немецких дивизий, способствуя стратегическому успеху наших войск в других, более известных битвах: Московской, Сталинградской и Курской. Приближали нашу общую большую Победу.

В новом веке в Донбассе снова идет битва. Победа Майдана и установление нацистского режима в Киеве в феврале 2014-го всколыхнули Юго-Восток Украины, а успех русской весны в Крыму окрылил и придал сил. В апреле 2014-го провозглашаются Донецкая и Луганская народные республики. Укронацисты ответили террором: 2 мая в Одессе заживо сжигают 48 человек в Доме профсоюзов, 9 мая жестко подавляются попытки горожан почтить память погибших героев в Мариуполе. 12 мая ДНР и ЛНР провозглашают независимость. В июне Киев начинает полномасштабные боевые действия в Донбассе с применением тяжелой артиллерии и авиации. Дончане не дрогнули, не прогнулись. Восемь лет они вели практически в одиночку кровопролитную войну с нацистами. В феврале 2022-го на помощь братьям пришла Россия, а осенью республики вместе с Запорожьем и Херсонщиной по результатам референдумов влились в состав нашей страны.

Сегодня мы вместе бьемся за Донбасс. Наши деды — наш крепкий тыл. Мы не можем их предать. Мы победим! ■

Донбасская наступательная операция

войск Юго-Западного и Южного фронтов (август-сентябрь 1943г.)

Положение войск:	
18.8.43	
31.8.43	
8.9.43	
14.9.43	
М. 1:75000	

Сергей Кисин

Тонкая кроваво-красная линия

Битва на Миус-фронте стала одной из самых кровавых страниц Великой Отечественной войны — и при этом одной из самых малоизвестных. Сотни тысяч наших бойцов полегли здесь не зря: перемолотых ими частей не хватило вермахту для успеха под Москвой, Ленинградом и на Курской дуге

Бои на 104-километровом Миус-фронте на юго-востоке Украины по своей продолжительности могут считаться рекордными во всей Второй мировой войне: они захватили сразу три кампании — 1941, 1942 и 1943 годов. По численности безвозвратных потерь РККА (833 тыс. человек) это сражение стало четвертым в Великой Отечественной войне (после Сталинграда, Ржевской и Курской битв). По накалу боев не уступало ни одному из них.

О нем не снимали масштабных кинолент, не делали бравурных репортажей. Может быть, потому, что в этих кампаниях у нас было больше поражений, чем побед. Может быть, потому, что сражение на Миус-фронте больше напоминало позиционную «мясорубку» эпохи Первой мировой, когда железные челюсти войны неотвратимо перемалывали сотни тысяч человеческих жизней на ограниченном участке, накладывая один кровавый слой на другой.

Сегодня, когда мы вспоминаем подробности тех трагических событий, поневоле закрадывается чувство дежавю — уж слишком знакомы нам сегодня топонимы того Миус-фронта: Саур-Могила, Горловка, Сватово, Артемовск, Камышеваха, Первомайская, Анастасиевка, Мариуполь. Нам снова, как и восемьдесят лет назад, нужно спасать эти рубежи от нацистов.

Хребет «Донской Швейцарии»

Огромный Донецкий угольный бассейн аккуратно разделен одноименным кряжем на западную и восточную части. Под кряжем, извиваясь серой змейкой, строго с севера на юг несет свои мутные воды река Миус. Места живописные: буераки, отвесные скалы кряжа, степной простор под ним, ковыль и вольный ветер.

Своеобразную рекогносцировку этой местности провел начинающий фельетонист из Таганрога Антон Чехов. Пятого мая 1887 года он писал своему знакомому Николаю Лейкину: «Жил я последнее время в Донской Швейцарии, в центре так называемого Донецкого кряжа: горы, балки, лесочки, речушки и степь, степь, степь… Широкая, бесконечная равнина,

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

TASS

В феврале 1943 года советские войска освободили Ростов-на-Дону и начали теснить противника на Запад. Но вскоре они вновь уперлись в эшелонированную оборону вермахта на правом берегу реки Миус

перехваченная цепью холмов. Теснясь и выглядывая друг из-за друга, эти холмы сливаются в возвышенность, которая тянется… до самого горизонта и исчезает в лиловой дали».

Созданные природой нерукотворные оборонительные бастионы — словно Змиевы валы былинного Никиты Кожемяки. Видимость с кряжа со средними высотами в 200–300 метров — на десятки километров. Те, кто находится западнее Миуса, седлают кряж и видят все, что делают те, кто находится внизу, восточнее реки.

Наказать Клейста

Первая фаза сражений на Миус-фронте развернулась осенью—зимой 1941 года. После контрнаступления советских войск под Ростовом 1-я танковая армия вермахта генерал-полковника Эвальда фон Клейста откатилась на Запад, и под натиском южного фронта РККА была вынуждена перейти к обороне на левом берегу Миуса. Наступавшая наша 56-я армия предприняла ряд атак на эти позиции, но истощенная длительными боями также вынуждена была перейти в позиционную оборону.

В октябре представитель Ставки при штабе Южного фронта маршал Григорий Кулик настоял на явно самоубийственном шаге: бросить на танкистов Клейста кавалерийскую группу полковника Льва Ильина (56-я и 35-я кавалерийские дивизии). К его удивлению, кавалеристы порубить танки и бронетранспортеры не смогли, а как следует окопаться на низменном левом берегу Миуса не успели. Что привело к огромным потерям в подразделениях.

Немцы по результатам неудачной вылазки на Ростов тоже оказались изрядно потрепанными. Крупные потери понесли 1-я танковая дивизия СС «Лейбштандарт СС Адольф Гитлер», 13-я и 14-я танковые дивизии, 60-я моторизованная дивизия, лишившиеся до 300 танков и бронемашин.

Гитлер пришел в ярость: направление главного удара вермахта в кампании 1941 года было строго на Москву, войска группы армий «Центр» генерал-полковника Хайнца Гудериана стоят перед столицей большевиков, которая вот-вот падет, а тут какой-то Ростов наподдал Рейху сапогом под дых.

Первое крупное поражение вермахта во Второй мировой войне настолько впечатлило союзников, что 5 декабря 1941 года премьер-министр Великобритании Уинстон Черчилль написал Иосифу Сталину: «Позвольте мне воспользоваться случаем и сказать Вам, с каким восхищением весь британский народ следит за стойкой обороной Ленинграда и Москвы храбрыми русскими армиями и как все мы рады по поводу Вашей блестящей победы в Ростове-на-Дону».

Вермахт впервые переходил к стратегической обороне, начав формировать мощную линию укреплений на правобережье Миуса. Всего было приготовлено три линии обороны. Первая проходила по долине Миуса. Вторая — по гребню кряжа. Третья — вдоль реки Кальмиус, через Донецк, Макеевку и Горловку. Четвертая шла от Славянска до Мариуполя. На каждой из этих линий возводились опорные пункты из сотен дотов и дзотов, десятков километров минных полей, нескольких рядов колючей проволоки.

Левый фланг обороны упирался в городок Красный Луч Ворошиловградской области, правый — в Самбекский выступ близ Азовского моря.

Попытки советских войск в начале декабря на плечах отступившего Клейста форсировать Миус и взять Таганрог успехом не увенчались. Наступающая 56-я армия встретила подготовленную линию обороны уже на возвышенности. Атака по колено в снегу при полном господстве в небе вражеской авиации была бессмысленной. 31-я Сталинградская дивизия за пять дней боев потеряла 3300 бойцов.

Капитан 230-го полка конвойных войск НКВД (полк героически оборонял, а затем и отвоевывал Ростов) Иван Березенцев записал в дневнике от 14 декабря: «Остатки полка в 78 человек, включая штаб полка и тылы, отведены в Ростов-на-Дону на отдых… Говорят, что командир полка (подполковник Павел Демин. — **С. К.**), взглянув на остатки ча-

сти, заплакал. Потери полка убитыми и ранеными — около 1100 человек».

Кровавая жатва на Миусе только начиналась.

«Возили на тачках мертвых, за один рейс давали рубль»

В кампании 1942 года Генштаб вермахта направлением главного удара выбрал Юг, дабы обеспечить себе выход к кавказской нефти и отрезать от нее Красную армию у Сталинграда (нефтяные промыслы Майкопа, Грозного и Баку на тот момент были единственными у СССР). Первым делом предстояло взять Крым и нанести удар с Барвенковского выступа в Харьковской области по Южному фронту РККА в направлении Ростова-на-Дону. Но для этого необходимо было за счет надежной обороны в Донбассе обеспечить фланги штурмующей Севастополь 11-й армии генерал-полковника Эриха фон Манштейна и сконцентрированной восточнее Харькова 6-й армии генерала танковых войск Фридриха Паулюса.

Зимой и весной 1942 года немцы продолжали активно укреплять оборонительные позиции на Миусе. Историк Владимир Афанасенко пишет: «Система обороны включала управляемые и “мертвые” минные поля, проволочные заграждения, ряды дотов, дзотов, стальных передвижных дотов (“крабов”), блиндажей, пулеметных гнезд. Часть бронеколпаков для дотов была привезена непосредственно из Германии. В среднем на 1 кв. км линии фронта приходилось до 20–30 оборонительных сооружений, около 1,8 тысяч мин. Четыре линии обороны были связаны между собой бесконечными ходами сообщений. Общая длина окопов, траншей, противотанковых рвов на Миусфронте превышала расстояние до Берлина — 2540 км. В основе организации всей немецкой обороны лежала система пристрелянных артиллерией, минометами и пулеметами целей. На правом фланге фронта находился хорошо укрепленный Самбекский выступ».

По рокадным дорогам курсировали грузовики с «кочующими минометами» в кузовах, с моря линию обороны защищали бронекатера. На позициях были сооружены подземные сборные металлические бункеры. На один километр главной оборонительной полосы приходилось 3–5 дзотов, 4,7 противотанкового и 4,6 полевого орудия, 6,9 миномета, 25 пулеметов, 350 винтовок и автоматов, до 500 солдат. В качестве гарнизона этого более чем 100-километрового форта выступала егерская дивизия «Эдельвейс» генерал-майора Хуберта Ланца.

ЭММАНУИЛ ЕВЗЕРИХИН/ТАСС

Артподготовка перед штурмом немецких укреплений на Донецком кряже

Остаток зимы и весну 1942 года войска Южного фронта РККА пытались пробить брешь в обороне группы армий «Юг» и разгромить славянокраматорскую группировку 17-й армии вермахта. В марте 56-я армия наносила отвлекающий удар на Миус.

Концентрированный удар планировался на Волкову гору (105,7 м), господствующую над Миусом в районе Матвеев Курган — Ряженое. Восьмого марта первыми в атаку двинулись морские пехотинцы 66-й и 76-й бригад.

Местная жительница Надежда Панченко вспоминала: «Восьмого марта было хорошо видно, как морячки в черных бушлатах по белому снегу бегут на пулеметы. Очень много их погибло. Обещанные танки не пришли. Пойма долго была нейтральной полосой, убрать оттуда всех было нельзя, а когда наши отступали к Сталинграду, те, кто косил там сено, рассказывали, что трупы лежат очень густо».

Житель Ряженого Николай Бондаренко добавил: «Когда наших морячков побило на берегу, мы с другом (нам было лет по шесть-семь) возили на тачках мертвых на кладбище. Найдем где в поселке или за рекой мертвяка, погрузим на тачку — сначала голову грузим, потом ноги — и везем на кладбище. За один рейс давали рубль, хоть одного привези на тачке, хоть двух. Могли заработать за день пять-семь рублей, на четверть булки хлеба. А вшей на мертвых было! Крупные такие. Мать придет с работы (ее тоже куда-то посылали), сварит одежонку от вшей, высушит, а утром опять идем. Голодные были, а тут какой-то заработок».

За три дня боев потери 56-й армии генерал-майора Виктора Цыганова составили 13 тыс. человек. В 3-м батальоне 76-й бригады выжило лишь десять моряков. Все три попытки наступления потерпели неудачу, армия была обескровлена, и ей нечем было парировать контрудар немцев.

Атаки на исходе сил

Следующая активная фаза боев на Миусфронте началась весной 1943 года. Уже капитулировала 6-я армия Паулюса в Сталинграде, группа армий «А» вермах-

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Морские пехотинцы форсируют реку Миус

Памятник морпехам, павшим на Волковой горе

та стремительно откатывалась с Кавказа к Керченскому проливу и укрепленной «Голубой линии» на Таманском полуострове, был отбит теперь уже окончательно Ростов-на-Дону. Командующий Южным фронтом генерал-полковник Родион Малиновский, не желая еще раз наступать на «миусские грабли», в феврале 1943 года взывал к своим подчиненным: «В целях недопущения перехода противника к обороне на заранее подготовленном рубеже по реке Миус, приказываю: войскам фронта энергично преследовать подходящего противника днем и ночью, с полным напряжением сил. Подвижными частями, не ввязываясь в бой с отдельными узлами сопротивления, как можно быстрее выйти на западный берег реки Миус и уничтожить отходящего противника с тыла, не давая ему организованно переходить к обороне по реке Миус».

Его подчиненные сделали все, что смогли. Измотанные беспрерывным наступлением от самого Сталинграда бойцы 4-го гвардейского мехкорпуса генерал-майора Трофима Танасчишина сходу прорвали оборону противника у Матвеева Кургана, форсировали Миус, разгромили штаб 29-го армейского корпуса в Анастасиевке и углубились в донбасские степи на 30 км. При этом на ходу у них осталось лишь 20 танков. Все атаки соседей захлебнулись, стрелки просто не успевали за танкистами из-за непролазной грязи дорог.

За шесть дней боев корпус отразил несколько десятков немецких контратак и пошел на прорыв. Двадцать третьего февраля пробились к своим, потеряв почти всю материальную часть, но сохранив личное оружие. Из 88-го полка уцелело всего 80 человек, которые везли за собой на санках 75 раненых.

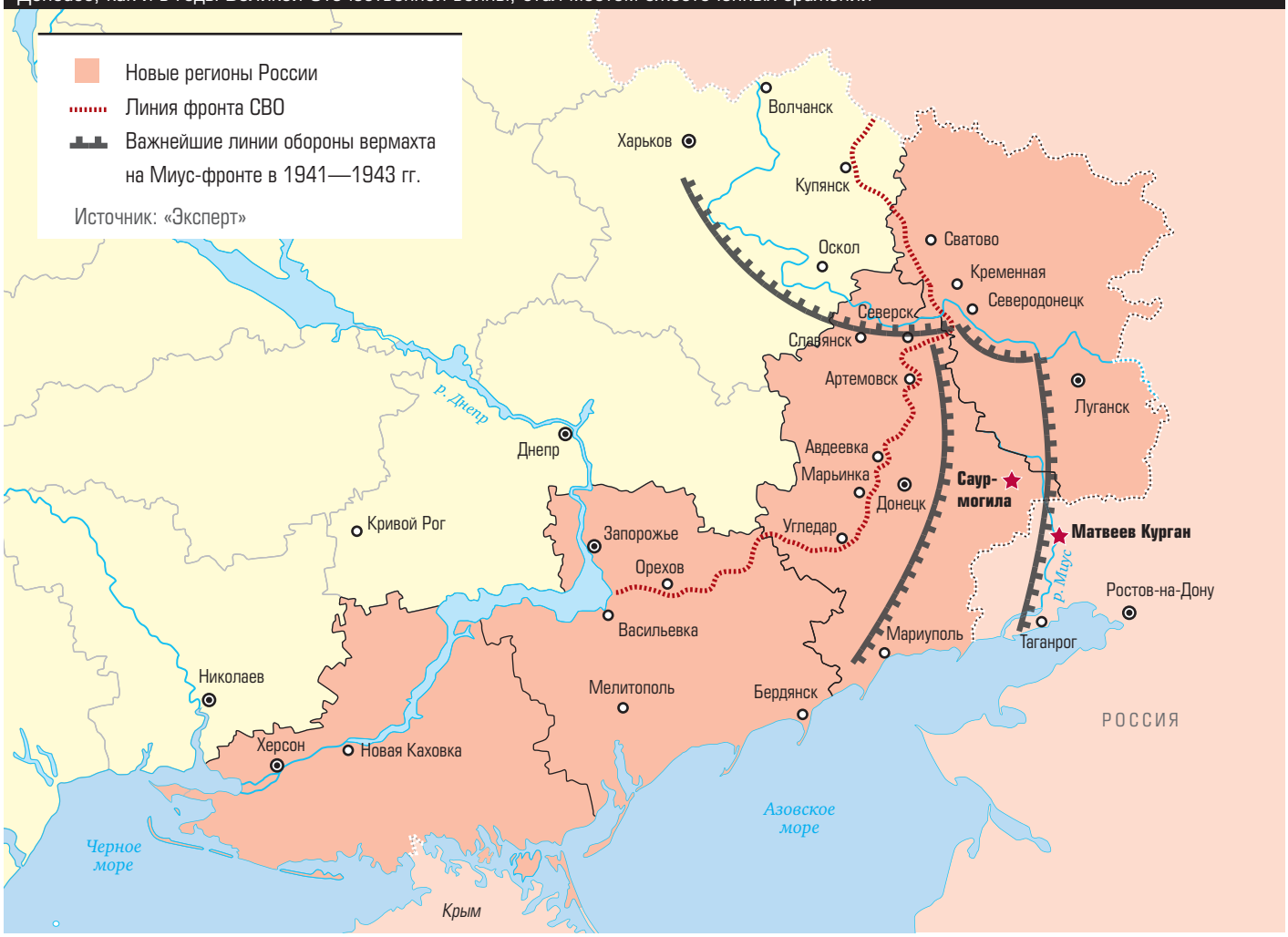
Военкор Константин Симонов оказался на Миусе в расположении 5-го Донского казачьего корпуса генерал-майора Алексея Селиванова. Вот как он описывал обстановку в войсках: «В последние дни чувствуется, что после взятия Ростова и выхода к реке Миус мы уткнулись здесь в прочную, заранее подготовленную немцами оборону. С утра сижу вместе с командиром казачьего полка Дудниковым (подполковник Семен Дудников, командир 43-го кавалерийского полка. — **С. К.**) у него в эскадроне на наблюдательном пункте. Во всем полку, как он считает, осталось на сегодня сорок активных штыков… Впереди возвышенность, которую ночью предстоит взять и окопаться на ее обратных склонах… Темнеет. Сверху звонят, что задача остается прежней: высоту ночью надо взять. Усталый командир полка с трудом вытаскивает из глубокого снега валенки, топает обратно по лощине к себе в штаб полка. Идет готовить атаку своих сорока активных штыков…»

В начале марта 2-й и 5-й мехкорпуса и вся 28-я армия были выведены из-под Миуса на переформирование в связи с огромными потерями. На Донецком кряже наступила оперативная пауза, чем воспользовались немцы для укрепления своих позиций.

Из-за большой скученности войск и прекрасного обзора с немецких позиций на господствующих высотах кряжа у советских солдат начались проблемы со снабжением. Горячую пищу подвозили только ночью. Солдаты ели найденные в разбомбленных колхозных сараях обгоревшие и опревшие от времени кукурузные и пшеничные зерна. Ели трупы павших лошадей, собирали оглушенную рыбу в реке. Курили сушеный конский помет. Не хватало и тепла: на блиндажи и землянки, а также укрепления Миус-фронта за предыдущие два года были вырублены практически все деревья, выжжен весь камыш. В приказе по 56-й армии значилось открытым

Местная жительница Надежда Панченко: «Было хорошо видно, как моряки в черных бушлатах по белому снегу бегут на пулеметы. Очень много их погибло»

Донбасс, как и в годы Великой Отечественной войны, стал местом ожесточенных сражений



текстом: «Вопросы эвакуации раненых, обеспечение питанием, боеприпасами были организованы исключительно безобразно…»

Курский громоотвод

Кампания 1943 года для вермахта должна была стать решающей в этой войне. После провала в Сталинграде и на Кавказе предстояло добиться перелома, поэтому в Рейхе объявили тотальную мобилизацию. Была восстановлена даже погибшая в Сталинграде 6-я армия, теперь уже под командованием генерала пехоты Карла-Адольфа Холлидта. Ее назвали «армия мщения» и разместили на миусском участке фронта. Направлением главного удара был выбран Курский выступ, для срезания которого и разгрома трех советских фронтов сосредоточили все самые боеспособные армии вермахта.

В советской Ставке понимали, что именно под Курском будет решаться судьба войны, поэтому в задачу потрепанного Южного фронта генерал-полковника Федора Толбухина входил отвлекающий удар с целью сковать группу армий «Юг» и помешать переброске немецких резервов под Курск.

Пятого июля немцы начали сжимать свои клещи на северном и южном фасе Курского выступа. Как только они наглухо увязли в советской обороне, 17 июля отвлекающий контрудар начался на юге.

Но, как и в предыдущих случаях, ни о какой внезапности говорить не приходилось.

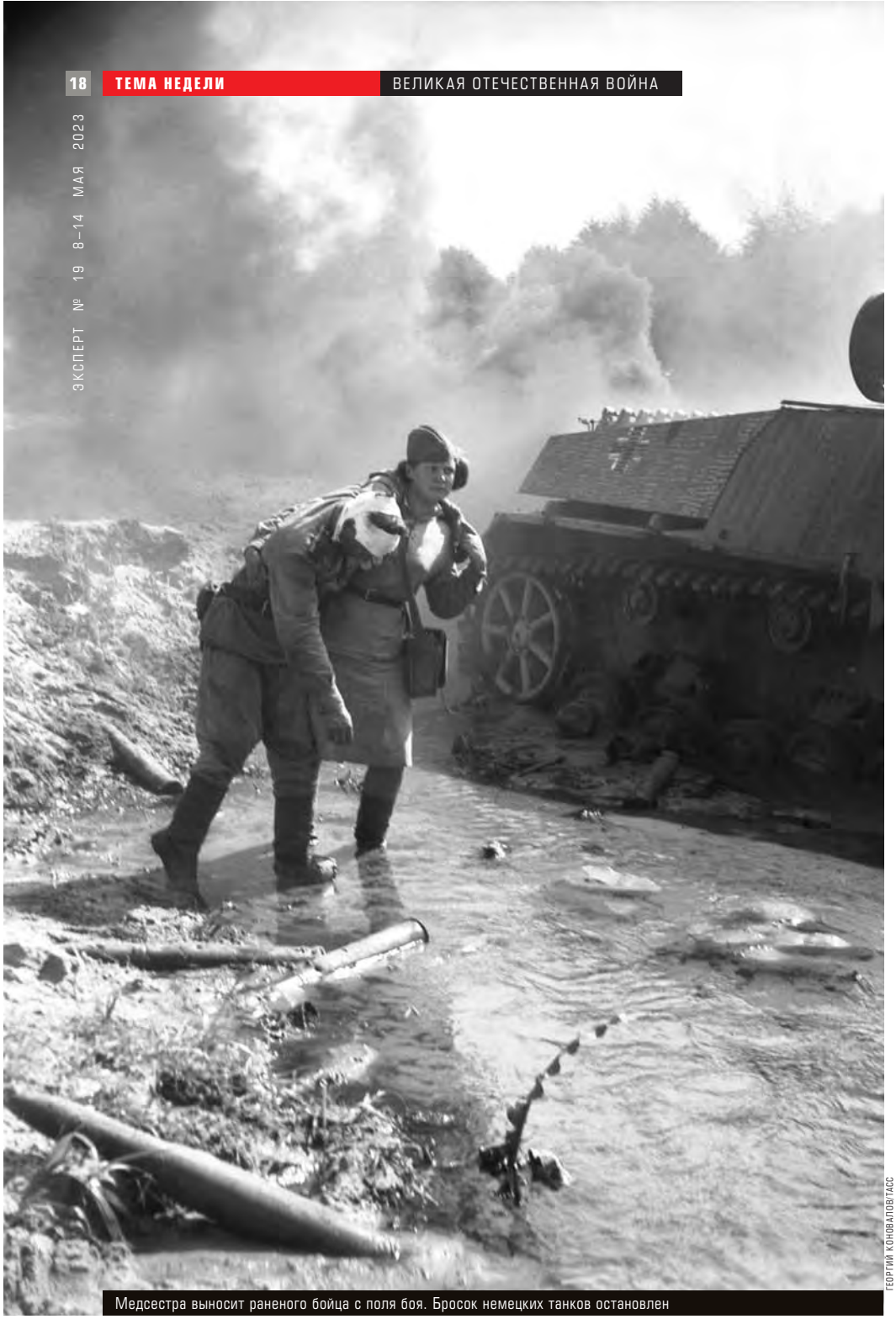
«Пленные немецкие офицеры показывали, что им было известно о готовящемся наступлении нашего фронта примерно с 12 июля, то есть за пять дней до его начала, — писал командовавший 8-й гвардейской армией (бывшая 62-я сталинградская) генерал-лейтенант Василий Чуйков. — Известны были приблизительно и направления ударов прорыва. Внезапности не получилось, хотя, казалось, были соблюдены все меры предосторожности. Противник создал на участках прорыва глубоко эшелонированную оборону. Подбросил новые части. Наутро 13 июля, как стало ясно из показаний немецких офицеров, нас ожидали крупные силы противника. К этому сроку наступление противника на Курской дуге прекратилось, и, чтобы удержать за собой Донбасс, Манштейн по требованию Гитлера начал переброску в Донбасс своих дивизий из-под Харькова и из-под Орла. Всего было переброшено 6 дивизий, из них 5 танковых со средствами усиления. К частям, расположенным на нашем участке фронта, подходили на подмогу соединения двух танковых дивизий — 17-й и СС “Викинг”».

Кроме того, авиаразведка доносила, что все дороги, ведущие из района Харькова в Донбасс к нашему участку фронта, загружены танками, артиллерией и автомашинами с войсками. Становилось очевидным, что мы втягиваемся в ожесточенные и затяжные бои, что Гитлер идет на все, лишь бы удержать Донбасс».

Толбухину удалось прорвать немецкую оборону и захватить небольшой плацдарм в районе сел Степановка и Мариновка, но создать здесь мощный танковый кулак не удалось из-за крайне неудобной для применения техники местности.

Следует заметить, что Южный фронт перевыполнил задание Ставки. Ему удалось не только помешать отправке немецких резервов на Курскую дугу, а наоборот, с северного фаса дуги оттянуть на себя сразу три танковые дивизии.

Начальник штаба Южного фронта генерал-майор Сергей Бирюзов вспоминал: «Во второй половине дня



ГЕОРГИЙ КОНОВАЛОВ/ТАСС

Медсестра выносит раненого бойца с поля боя. Бросок немецких танков остановлен

Саур-Могилу штурмовала 96-я гвардейская Иловайская стрелковая дивизия. Бойцы вспоминали, как они ползли по скатам вверх, к дзотам, — а немцы выбрасывали из амбразур гранаты

30 июля наши подразделения подверглись одновременной контратаке силами 100 немецких танков с пехотой. Утром 31 июля в двух километрах северо-восточнее Степановки пошли в контратаку до 150 танков и штурмовых орудий. Еще тяжелее оказались для нас 1 и 2 августа. Солнце пекло, земля чадила, и над полем боя все время стоял гул танковых и авиационных моторов. Ценой огромных жертв немцам опять удалось остановить наступление наших войск на Миусе. Видя бесплодность дальнейших попыток прорвать миусские позиции врага теми силами, какие имелись в нашем распоряжении, командование фронта решилось на отвод войск в исходное положение — на рубеж, откуда семнадцать дней назад мы начинали наступление».

Набившая оскомину тема о роли заградотрядов в действиях советских войск. Гвардии лейтенант Исаак Кобылянский, командир взвода 261-го гвардейского стрелкового полка 87-й гвардейской дивизии рассказал о встрече с ними: «Первая встреча состоялась 31 июля 1943 года на Миус-фронте, когда немцы выбили нашу 2-ю гвардейскую армию с плацдарма, завоеванного в течение двух предыдущих недель ценой больших потерь. Отступление было беспорядочным, многие сотни наших воинов стали жертвами жестокой бомбежки в балке, где скопились тысячи отступавших (с того дня осталось название “Балка смерти”). Цепочки уцелевших и раненых медленно тянулись вдоль балки туда, где еще вчера располагались тылы. Наконец нам начали попадаться организованные группы солдат и офицеров, занимающие оборону. От них стало известно, что “драп-марш” остановлен заградотрядом. Вскоре появилось несколько офицеров, которые объявляли места сбора разных частей и подразделений. О стрельбе заградотрядовцев по отступавшим никто не рассказывал…»

Наиболее ожесточенные бои на плацдарме шли в районе Саур-Могилы. На этот холм высотой чуть менее 280 метров 1 августа немцы бросили подоспевших из-под Курска панцергренадеров СС обергруппенфюрера СС Пауля Хауссера. За курган разыгралась многочасовая рукопашная схватка между эсэсовцами и стрелками, как в период средневековых войн.

Общие потери советских войск за период с 17 июля по 10 августа на этом направлении составили 106,2 тыс. убитых и раненых.

Только за два августовских боевых дня 1943 года на высоте 213,9 у деревни Степановка были уничтожены 239 не-

Саур-Могила снова оказалась в эпицентре боев на Донбассе летом 2014 года

ВАЛЕНТИН СПРИНЧАК/ТАСС

мецких танков и самоходок из состава дивизий СС «Дас Райх» и «Мертвая голова», переброшенных сюда из-под Курской дуги. Общие потери элитных танковых дивизий на Миусе сопоставимы с потерями вермахта в битве под Прохоровкой 12 июля.

Красное знамя над кряжем

Окончательно решить проблему Миус-фронта предстояло начальнику Генштаба РККА маршалу Александру Василевскому, лично занявшемуся разработкой новой операции. Он взялся переиграть Манштейна излюбленным оружием Наполеона — концентрацией на узком участке фронта мощного ударного кулака. На отрезке между Дмитриевкой и Русским на 22 км фронта были сосредоточены 22 стрелковые дивизии из 28 входящих в состав фронта, все танковые подразделения и 80% артиллерии. Эта кувалда ударила в миусские ворота 18 августа после 80-минутной артподготовки.

Пятая Ударная армия генерал-лейтенанта Вячеслава Цветаева (бывший поручик Императорской армии) прорвала фронт между Дмитриевкой и Куйбышево, вклинившись в оборону немцев на 10 км. В прорыв были брошены два мехкорпуса. Василевский писал: «В течение двух следующих дней ударная группировка фронта не только успешно отражала многократные контратаки фашистов, но и продолжала развивать наступление, расширяя прорыв. В результате силы противника, действовавшие против Южного фронта, уже в первые дни операции оказались расчлененными на две части с обнаженными флангами в месте прорыва. Я доложил Сталину, что считаю обстановку на Южном фронте многообещающей. Он согласился на мое возвращение к Толбухину, но лишь после успешного решения харьковской задачи».

Саур-Могилу штурмовала 96-я гвардейская Иловайская стрелковая дивизия полковника Семена Левина. Бойцы вспоминали, что одним из самых страшных впечатлений от штурмов было то, как они ползли по скатам вверх, к дзотам, — а немцы выбрасывали из амбразур гранаты. Вид катящейся сверху навстречу подпрыгивающей гранаты, ожидание, когда она разорвется — у твоей ли головы, на спине ли или на соседе, — остался кошмаром у многих выживших участников тех боев… Для защиты от пуль и осколков залегшие на склонах бойцы использовали тела своих убитых товарищей…

Манштейн писал: «Мы, конечно, не ожидали от советской стороны таких больших организаторских способностей, которые она проявляла в этом деле, а также в развертывании своей военной промышленности. Мы встретили поистине гидру, у которой на месте одной отрубленной головы вырастали две новые… 22 августа был явно днем кризиса. В Донбассе противник вновь атаковал нас. Хотя 6-я армия и смогла сдержать опасный прорыв противника, но ей не хватало сил вновь восстановить положение. На участке 1-й танковой армии новое крупное наступление противника было остановлено, но ее силы иссякли… К концу августа только наша группа потеряла 7 командиров дивизий, 38 командиров полков и 252 командира батальонов…»

Стратегический прорыв Миус-фронта не только «отрубил южную лапу» вермахта, но и полностью закупорил в Крыму 17-ю армию вермахта, которую немцы с таким трудом выводили с Кавказа через Керченский пролив, панически боясь повторения трагедии со «сталинградским котлом». В итоге она нашла свой котел на полуострове, и в 1944 году армия полностью капитулировала в Крыму.

В известном исследовании коллектива авторов «Гриф секретности снят» общее количество погибших советских бойцов в Донбасской наступательной операции за 41 день (18 августа — 22 сентября 1943 года) определено в 273,5 тыс. человек (безвозвратные и санитарные).

Генерал-лейтенант бундесвера Буркхарт Мюллер-Гиллебранд в своем монументальном труде «Сухопутная армия Германии. 1933–1945» оценивает общую убыль вермахта на Восточном фронте с июля по октябрь 1943 года в 911 тыс. человек. На 20 ноября из 136 танков дивизии СС «Дас Райх» боеспособными оказались всего 22, из 103 машин дивизии СС «Мертвая голова» — 14.

Академик РАН Геннадий Матишов считал, что Миус-фронт оттягивал на себя и перемалывал части, которых, возможно, вермахту не хватило для успеха в сражениях под Москвой, Ленинградом, на Курской дуге. Но цена этого сдерживания была высока. На Миус-фронте на одного погибшего немецкого солдата приходилось семь-восемь наших.

Командовавшие крупными соединениями на юге страны Родион Малиновский и Андрей Гречко, бывшие в 1957–1976 годах министрами обороны СССР, предпочитали не вспоминать о неудачных эпизодах своей военной биографии, поэтому о Миус-фронте так мало писали в исторической литературе и снимали в отечественном кинематографе. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Сергей Кудияров

Полезная мелочь «Сибура»

Лидер отечественного химпрома запустил еще один проект малотоннажной химии

Компания «Сибур» начала строительство на площадке «Нижнекамскнефтехима» (НКНХ) в городе Нижнекамске промышленной установки по производству гексена-1 мощностью 50 тыс. тонн в год.

Объем производства может показаться совсем небольшим. Для компании, традиционно ориентированной преимущественно на крупнотоннажную химию, где объемы производства на порядок больше, такая «мелочность» выглядит непривычно. Но вполне ожидаемо: «Сибур» не занимается непрофильными видами деятельности.

Гексены — это обобщенное название для ряда органических соединений, в частности самого гексена и его 17 изомерных соединений вида C_6H_{12}. В свою очередь, гексен и его изомеры относятся к алкенам — этиленовым углеводородам. Гексен-1 используется при производстве премиальных марок полиэтилена низкого давления (ПНД) и линейного полиэтилена низкой плотности (ЛПЭНП).

В качестве исходного материала для производства гексена чаще всего используется этилен. Забор этилена на площадке НКНХ предусмотрен как с действующего производства этилена, так и с новой установки ЭП-600-1, запуск которой намечен на 2024 год.

Производимый на нижнекамской площадке гексен-1 будет использоваться на производстве НКНХ и других предприятий «Сибура», а также продаваться на сторону.

Ранее «Нижнекамскнефтехим» сообщал, что в текущей геополитической обстановке более 80% оборудования будет российского производства, остальное будет закупаться у дружественных стран — Китая и Турции. EP-подрядчиком проекта выступает НИПИгаз. Он разработает проектную и рабочую документацию и будет управлять поставками по проекту. Предполагается, что производство будет создано на основе собственной технологии. Разработка собственной технологии производства гексена велась последние несколько лет силами RND-центров «Сибура» — НИОСТ и «Полилаб».

Это не первый проект «Сибура» в области малотоннажной химии. Год назад «Запсибнефтехим» (входит в состав «Сибура») запустил в Тобольске производство малеинового ангидрида (МАН). Это вещество используется при производстве смол, клея, замазки, синтетических волокон, композитных материалов, моющих средств и других связующих компонентов. До сих пор Россия закупала МАН за рубежом. С запуском этого производства «Сибур» увеличил глубину переработки углеводородов при использовании собственного сырья — бутана. Выход на проектную мощность этого производства (45 тыс. тонн в год) полностью обеспечит потребности российских заказчиков.

Инвестиционный бум в Нижнекамске

«Нижнекамскнефтехим» — крупное предприятие, существующее еще с советских времен (первая продукция была дана в 1967 году). Основной специализацией предприятия традиционно было производство синтетических каучуков (компания — мировой лидер по выпуску изопреновых каучуков), производится также полимерная продукция и мономеры для нее, в том числе этилен.

Ранее на протяжении долгого времени НКНХ пребывал под контролем группы ТАИФ, однако осенью 2021 года вся группа влилась в «Сибур» (вместе с другим химическим гигантом Татарстана — комбинатом «Казаньоргсинтез»).

«Сибур» развивался вполне успешно: решил вопрос с доступом к сырью, в том числе через развертывание мощностей по масштабной переработке попутного нефтяного газа в Сибири, запустил ряд новых крупных заводов (один лишь «Запсибнефтехим» в Тобольске, начавший работу в 2019 году, сравним с НКНХ по производственной мощности), и успешно продолжает расширяться (например, строится еще один полимерный гигант — Амурский ГХК на Дальнем Востоке).

ТАИФ же испытывала проблемы с получением сырья, устаревшим оборудованием, высокой долговой нагрузкой, возникшей вследствие не слишком удачных попыток модернизировать и расширить свои производственные мощности.

Сейчас НКНХ реализует на своей площадке целый ряд капиталоемких инвестиционных проектов (всего свыше 3 млрд долларов), которые должны существенно увеличить возможности предприятия уже к 2025 году. Так, мощности по этилену должны вырасти вдвое (до 1,2 млн тонн в год), по пластикам тоже удвоиться (до 1,4 млн тонн), по каучукам прибавить 12% (до 800 тыс. тонн).

Новое производство гексена хорошо укладывается в эту программу радикального преображения нижнекамской площадки.

Вопрос с полимерами закрыли

С 2010 года Россия (во многом как раз усилиями «Сибура») пережила бурный рост полимерного производства (см. график 1). По данным Росстата, выпуск полимеров этилена в стране вырос в 2,3 раза (с 1,5 млн до 3,5 млн тонн), полимеров пропилена — в 3,3 раза (с 0,6 млн до 2 млн тонн с пиковым значением 2,2 млн тонн в 2021 году).

Страна превратилась из нетто-импортера в экспортера полимеров.

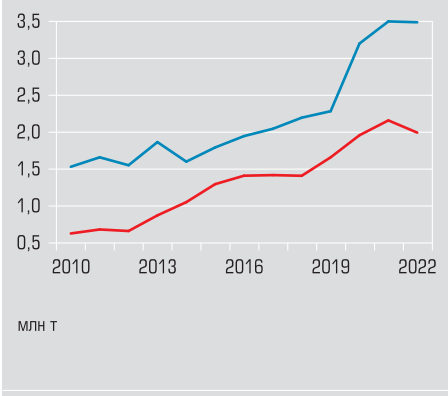
При этом тот же гексен в России ранее в промышленных масштабах не производился, потребности отечественной полимерной отрасли закрывались импортом.

Как следует из данных внешнеторговой статистики, импорт гексена и родственных ему ациклических углеводородов (по коду ТН ВЭД 290129) только за последнее десятилетие вырос с 8–9 тыс. тонн в год до 19–24 тыс. тонн (см. график 2).

Не так много, но этот материал промышленности нужен. А потребность в нем покрывалась поставками преимущественно из недружественных стран, ставя под угрозу и весь полимерный прорыв. Так, по итогам «довоенного» 2021 года 65% гексена и родственных ему ациклических углеводородов поступало в Россию из США (см. график 3).

Ввод собственного производства позволит купировать угрозу прекращения поставок из-за рубежа, и, как видно из

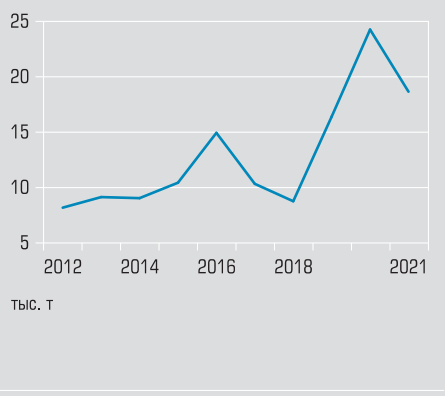
Производство полимеров в России График 1



Полиэтилен Полипропилен

Источник: Росстат

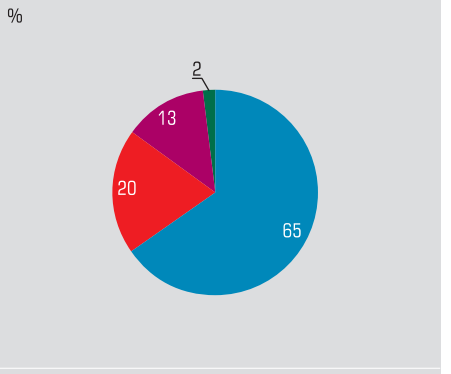
Импорт гексена в Россию График 2



Импорт гексена

Источник: UNCTAD

Структура импорта гексена в Россию в 2021 году График 3



США Катар Саудовская Аравия Бельгия

Источник: UNCTAD

масштаба цифр, даже этих 50 тыс. тонн в год вполне хватит для удовлетворения нужд России в обозримом будущем.

Удлинить цепочки

Россия обладает значительной сырьевой базой, а следовательно, и потенциалом для дальнейшего развития газохимической и нефтехимической отраслей. Сейчас этот потенциал не используется в должной мере. Например, по тому же этилену (мономер для производства полиэтилена и ряда иных химических продуктов) объем производства в 2022 году, по данным Росстата, составил 4,4 млн тонн. В то время как производственные мощности по этилену в США перевалили за 30 млн тонн в год, а в зависящем от импорта нефтегазового сырья Китае приближаются к этой отметке.

В настоящее время львиная доля пиролизных мощностей по этилену сосредоточена на нескольких крупных предприятиях, многие из них анонсировали дальнейшее расширение своих мощностей, целый ряд новых крупных игроков, ранее не представленных в отрасли, может появиться на рынке (см. график 4). Так, только по 11 крупнейшим проектам в случае успешной реализации всех заявленных планов можно ожидать расширения пиролизных мощностей по этилену с 3,75 млн почти до 8 млн тонн в год.

Строительство крупнотоннажных базовых установок производства полимеров позволит отечественным компаниям экспортировать не сырье, а продукцию глубокой переработки, произвести импортозамещение, стать нетто-экспортерами по ряду товарных позиций.

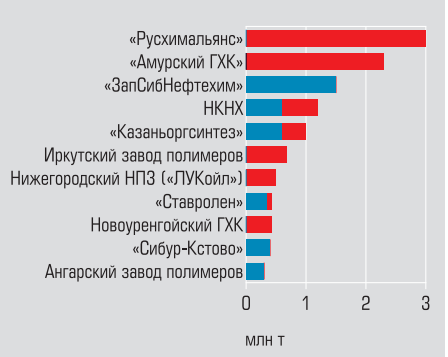
Ну а дальнейшее развитие крупнотоннажной химии неизбежно приведет к еще большему росту спроса на продукцию химии малотоннажной, также используемой в производственных процессах.

Мало- и среднетоннажная химия (в России в эти категории относят продукты с совокупным объемом спроса менее 150 тыс. тонн в год) составляет до 40% химического производства в развитых странах Запада, в то время как в нашей стране Минпромторг оценивает ее долю не более чем в 15%.

В России это направление явно не пользовалось любовью у капитанов химической индустрии. Если по многим направлениям крупнотоннажной химии (удобрения, каучуки, полимеры) Россия является нетто-экспортером продукции или даже одним из мировых лидеров, то по ряду направлений малотоннажной химии, как тот же гексен, зависимость от импорта достигает угрожающих масштабов. Например, вскоре после разворачивания западных санкционных ограничений на поставки в Россию химической продукции выяснилось, что наша страна не располагает собственным производством отбеливателей для мелованной бумаги.

В советское время малотоннажная химия производилась по большей части на «крупнотоннажных» предприятиях, и на ее долю приходилась примерно шестая часть всей выпускаемой химической продукции. Однако в постсоветский период, при формировании рыночных отношений, частные собственники зачастую считали это направление «непрофильным» и обременительным — с понятными последствиями.

Мощности пиролиза по этилену в России График 4



Существующие Планируемые к вводу

Источник: данные компаний

В отличие от крупнотоннажной химии, работающей с достаточно стандартной, «типовой» продукцией, для ведения бизнеса в части малотоннажной химической продукции требуются затраты на рекламу и техническое сопровождение при внедрении продукции у потребителя. У малотоннажной продукции жизненный цикл товаров короче, поэтому здесь высока доля инновационных продуктов, а производство — наукоемкое, с высокими затратами на исследовательские работы, испытания и внедрения. Просто «оседлать» пиролизную печь здесь недостаточно.

В итоге химическая отрасль уперлась в своего рода замкнутый цикл: у небольших компаний и исследовательских коллективов нет ресурсов для развертывания всей цепочки разработки, производства и сбыта продуктов малотоннажной химии, «крупнотоннажным» корпорациям это просто неинтересно, особенно когда нужную присадку можно купить у западных партнеров. А вот если «партнеры» продавать не захотят… Так что лучше по возможности делать самим.

В 2017 году правительство России утвердило дорожную карту по развитию производства малотоннажной химии в России на период до 2030 года. В начале 2021-го президент **Владимир Путин** дал поручение увеличить показатели производства мало- и среднетоннажной химии на 30% к 2025 году и на 70% к 2030-му.

Отметим, что малотоннажная химия довольно дорогая. Мировой рынок того же гексена-1 оценивается в 118 млрд долларов при ожидающихся среднегодовых темпах роста в 5%. ■

TASS

Алексей Грамматчиков

Санкции ускоряют российский софт

Вопреки негативным прогнозам большинство российских ИТ-компаний демонстрируют существенный рост. Сдерживающими факторами развития ИТ-сектора в РФ остаются сокращение бюджетов заказчиков, дефицит кадров и ограничения на экспорт цифровых решений

Весной прошлого года многие прогнозировали, что российская ИТ-индустрия серьезно пострадает от санкционного давления. Однако этого не произошло. Напротив, многие российские хайтек-компании заявляют о существенном росте своего оборота. Например, крупный разработчик российского программного обеспечения «Мой офис» компания «Новые облачные технологии» (НОТ) объявил о трехкратном росте выручки в 2022 году, более чем до 3,3 млрд рублей, и о чистой прибыли в размере 386 млн рублей. Это при том, что 2021 год компания завершила с внушительным убытком в 1,37 млрд рублей, а в ковидный 2020-й убыток российского разработчика был еще больше — 1,47 млрд рублей.

Представители НОТ говорят, что на руку им сыграл уход из России западных ИТ-гигантов. Ключевой продукт компании представляет собой комплект программ для работы с документами, и сейчас разработчик активно осваивает рыночную нишу, из которой уходит прежний монополист — американская Microsoft с такими ее известными каждому рядовому пользователю продуктами, как MS Office или облачный сервис MS 365. Избавиться от зависимости Microsoft в России сейчас стремятся прежде всего в корпоративном секторе: как государственные организации, так и коммерческие предприятия. По словам представителей НОТ, если до начала СВО число их корпоративных клиентов составляло около 2600, то по итогам прошлого года оно подскочило до 8000. Растет интерес к программному продукту и со стороны частных российских пользователей. В НОТ заявляют, что за последний год такой продукт компании, как «Мой офис документы» (для мобильных устройств) и «Мой офис стандартный» (для ноутбуков и настольных компьютеров), был скачан в общей сложности более 20 млн раз, и из них 11 млн скачиваний как раз обеспечили частные пользователи.

Помимо НОТ о существенном росте своего бизнеса за последний год говорят и многие другие российские ИТ-компании. Так, ранее о взлете финансовых показателей объявил самый известный российский разработчик систем управления базами данных (СУБД) компания Postgres Professional: согласно ее отчету, за 2022 год выручка компании взлетела в 3,3 раза, до 4,39 млрд рублей. Столь внушительный рост оборота опять-таки связан с уходом с российского рынка западных разработчиков СУБД, таких как американская Oracle.

Наряду с упомянутыми выше компаниями о существенном росте своих оборотов говорят T1, GlowByte, SimbirSoft, РДТех и многие другие. Всего же, как недавно публично заявил вице-премьер РФ **Дмитрий Чернышенко**, по итогам 2022 года российские ИТ-компании заработали 2,38 трлн рублей выручки, это на 35% (или на 615 млрд рублей) больше, чем в 2022 году. Чернышенко сообщил, что налоговые поступления от российских ИТ-компаний в 2022 году увеличились на 27% (на 104 млрд рублей) и составили 489 млрд рублей. По словам вице-премьера, главным драйвером развития российской хайтек-индустрии является активно идущее импортозамещение цифровых решений: ушедшие с российского рынка зарубежные ИТ-компании, по оценкам Минцифры, потеряли 650–700 млрд рублей.

Пока с ограниченным функционалом

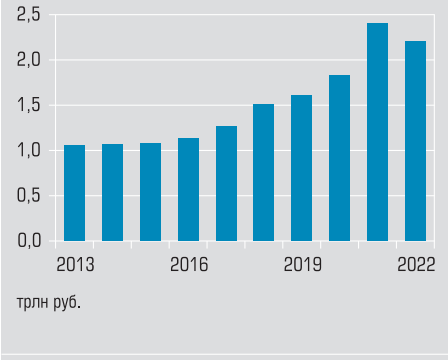
В некоторых освобожденных нишах импортозамещение российскими программными продуктами идет высокими темпами. «Наиболее успешно импортозамещение ПО проходит в тех отраслях, где и до 2022 года у российских вендоров были собственные наработки, которые развивались благодаря высокому спро-

су со стороны компаний, — рассказывает **Геннадий Тарантасов**, директор по развитию ИТ-компании "Корус Консалтинг". — Что касается классов систем, то практически в каждом классе есть российские аналоги, в той или иной мере способные заменить западные ИТ-продукты. Исключение составляют отдельные узкоспециализированные решения. Разница лишь в том, что одни отечественные информационные системы ни в чем не уступают зарубежным, а функциональность других нуждается в доработке».

По словам Геннадия Тарантасова, наибольшее число успешных российских ИТ-решений приходится на такие высококонкурентные рынки, как розничная торговля, электронная коммерция, финансовая сфера, логистика. Например, для традиционной и электронной торговли на рынке широко представлены качественные отечественные решения по управлению контентом сайта (CMS) и решения CRM (автоматизация бизнес-процессов, связанных с клиентами), которые не уступают западным аналогам. В промышленности неплохая ситуация с российским софтом для мониторинга и анализа состояния оборудования (так называемые системы DPA, к которым относятся российские продукты «Диспетчер», Winnum). Есть сильные российские отраслевые системы для прогнозирования (класс BI, бизнес-аналитика), которые на базе оригинальных математических моделей осуществляют прогнозирование спроса и работы цепочек поставок (например, российская компания Goods Forecast).

Хуже, по словам специалиста, обстоят дела с так называемыми высоконагруженными EPR-решениями (управление производственными и бизнес-процессами) или с системами, связанными с промышленным моделированием и графическим проектированием. «Пока полновесных российских аналогов в этих классах систем нет, но есть решения с ограниченной функциональностью, — говорит Геннадий Тарантасов. — К примеру, базовые модули российской 1С:EPR позволяют автоматизировать все критичные бизнес-процессы, однако есть определенные нюансы, связанные, например, с точностью планирования или с прогнозной аналитикой. Эти функции еще не достигли уровня ушедших западных вендоров. В этом случае у компании есть несколько вариантов выхода. Либо подобрать российский продукт с ограниченной функциональностью, либо разработать собственную систему, либо продолжать поддерживать решение зарубежного вендора своими силами — все зависит от конкретной ситуации, специфики и задач предприятия».

Объем российского ИТ-рынка в прошлом году снизился впервые за последние 10 лет



Источники: «Руссофт», TAdviser, АПКИТ

Рост на троих

Впрочем, холодным душем для разгоряченных быстрым ростом российских хайтек-компаний может служить тот факт, что общие показатели развития российского ИТ-рынка сейчас не на высоте. По данным ассоциации «Руссофт», в последние годы он устойчиво рос: если в 2015 году объем продаж оценивался примерно в 1 трлн рублей, то в 2021 году он вырос почти в два с половиной раза, достигнув 2,4 трлн рублей (см. график). Однако за последний год, по данным аналитической компании TAdviser и Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ), продажи упали на 10%.

Общее сокращение ИТ-рынка связано прежде всего с тем, что крупные заказчики ИТ-услуг в России в условиях экономической турбулентности и непредсказуемости предпочитают придерживать бюджеты на стратегическое развитие своих предприятий, вкладываясь только в то, что требует оперативной замены или доработки. Например, именно этим объясняет торможение своего бизнеса руководство крупнейшего российского разработчика цифровых решений управления предприятием компания 1С, которая впервые за последние годы показала отрицательную динамику. По словам руководителя 1С **Бориса Нуралиева**, за последний год оборот компании из-за снижения бюджетов заказчиков упал на 7%.

Давит на российский хайтек-бизнес и нехватка кадров, усилившаяся за последний год релокацией ИТ-специалистов (по оценкам Минцифры, за последний год из России уехало порядка 100 тыс. айтишников). В связи с неблагоприятной геополитической ситуацией упали и экспортные поставки российских разработчиков, которые ранее оценивались на уровне 10 млрд долларов в год, а за последний год сократились примерно на 10%.

Но в ближайшее время российская ИТ-индустрия способна справиться с этими вызовами, убеждены участники рынка. Выжидательная позиция заказчиков в отношении закупки и внедрения сложных ИТ-продуктов рано или поздно сменится на активную. Часть ИТ-сотрудников возвращается в страну, полным ходом идет подготовка нужных кадров, в том числе усилиями самих компаний. А экспортные поставки активно переориентируются на дружественные страны: например, рост продаж российского софта в одну только Латинскую Америку за последний год увеличился более чем на четверть.

Должны справиться российские разработчики и с созданием более масштабных и функциональных продуктов. Потенциал для этого обеспечивает фундаментальная российская математическая школа, которая позволяет разрабатывать самые сложные алгоритмы для программных решений. «Для преодоления нынешних трудностей в российской ИТ-индустрии нужны совместные усилия разработчиков, потребителей российского ПО и государства, — комментирует **Григорий Сизоненко**, генеральный директор ИТ-компании ИВК. — Государству необходимо разработать и реализовать федеральные программы развития ПО разного назначения, в том числе инженерного. Заказчикам необходимо преодолеть инерционность мышления, тестировать отечественные программные продукты, давать их разработчикам обратную связь для дальнейшего развития софта. Ну а разработчикам необходимо учитывать потребности заказчиков и работать с удвоенной энергией».

Правда, потребители ИТ-услуг в последнее время жалуются, что российские решения из-за ослабления конкуренции сейчас могут обходиться дороже, чем зарубежные продукты, которыми они пользовались раньше. Однако ИТ-компании утверждают, что приобретать российский софт в конечном счете выгоднее. «Да, российское ПО может стоить дороже. Но если это качественный продукт, то почему бы и нет? — отмечает **Константин Степанов**, исполнительный директор российской IT-компании HFLabs. — Мы, например, не раз сталкивались с ситуациями, когда на старте стоимость наших программных решений была выше, чем у зарубежных конкурентов. Однако за счет прозрачной политики лицензирования TCO (совокупная стоимость владения) в перспективе трех лет стоимость наших продуктов оказывалась ниже». ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Александр Астапов

Кто остановит поезда

Российская компания освоила выпуск дисковых тормозов для скоростного железнодорожного транспорта, которые раньше покупали у немецкой Knorr-Bremse, и тем самым сняла риск отправки составов на стоянку в депо из-за отсутствия этих комплектующих

СТАНИСЛАВ ТИХОМИРОВ/ТАСС

Без внедрения дисковых тормозов невозможен рост крейсерских скоростей поездов, да и существование городских электричек под вопросом

Предприятие «Транспневматика» из города Первомайска Нижегородской области вложило сотни миллионов рублей в производство дисковых тормозов. Теперь оно готово оснащать скоростные электропоезда «Ласточка», «Иволга», а в перспективе высокоскоростной «Сапсан» и не только дисковыми тормозами собственной разработки. Речь идет как о замене отработавших свой ресурс изделий компании Knorr-Bremse, уже установленных на действующих поездах и локомотивах, так и о вновь создаваемом скоростном и высокоскоростном подвижном составе.

Могли бы и сами…

Что мешало достичь технологического суверенитета в области поездных тормозов раньше? Технически и технологически, в общем-то, ничего. Дисковый тормозной механизм поезда (см. схему «Дисковые тормоза»), при всех специфических требованиях к ресурсу и надежности на железной дороге, не сложнее автомобильного.

И даже проще: вентилируемые, то есть с внутренними каналами для охлаждения, тормозные диски льют не целиком, а из двух половинок, соединяемых после мехобработки болтами на стальной ступице, — это так называемые диски осевого типа, устанавливаемые на ось колесной пары. Такие диски используются на неведущих осях вагонов электропоездов и обычных вагонов. Еще проще диски колесного типа: их половинки, конструктивно аналогичные осевым, крепятся непосредственно к колесу с двух его сторон. Их устанавливают на ведущие (моторные) колесные пары электропоездов и на локомотивы.

А технологии изготовления тормозного привода с единственным и при этом длинноходным поршнем выглядят чуть ли не пещерными на фоне изящных и невесомых автомобильных «моноблоков» о шести-восьми поршнях. Хотя, конечно, грубость имеет свой смысл: малая масса здесь не нужна, как и высокая точность срабатывания, а вот миллионный ресурс механизма, дисков и блоков, причем во всех климатических зонах и в любую погоду, необходим, как и минимальный объем обслуживания.

Все хорошо у нас и с компетенциями: советское транспортное машиностроение не слишком отставало от западного, а иногда и опережало его. Не исключение и тормоза. На трамваях дисковые механизмы появились почти сразу после войны, а с 1961 года начали использоваться на опытно-промышленных партиях вагонов и электропоездов. Так, вагоны первого скоростного поезда «Аврора», разгонявшегося до 160 км/ч, в 1965 году были переведены на дисковые тормоза. Появившиеся спустя семь лет вагоны поезда «Русская тройка», который разгонялся уже до 200 км/ч, изначально были оснащены такими механизмами. Как и многострадальный электропоезд ЭР-200, построенный в 1973-м, но допущенный к эксплуатации лишь в 1984-м, и еще более несчастливый ЭС-250 «Сокол», появившийся в 2000-м, но так и не дошедший до того, чтобы возить пассажиров.

Однако скоростные составы были каплей в море прочего железнодорожного подвижного состава, который из-за его неторопливости, все более заметной на фоне ускорявшихся как в Европе, так и в Азии поездов, и консервативности отрасли оснащали колодочными тормозами (см. схему «Колодочные тормоза»).

А когда уже в начале XXI века встал вопрос об «ускорении и перестройке» железнодорожного хозяйства, пока только пассажирского, выбор сделали в пользу интеграции с западными производителями. Так появились «Сапсан» и «Ласточка» (в девичестве Siemens) и пассажирский электровоз ЭП20 (созданный в сотрудничестве с Alstom), изначально оснащенные дисковыми тормозами Knorr-Bremse. Тормоза этой же фирмы, монополиста в своей отрасли, решили ставить и на пассажирские вагоны новейших серий, рассчитанные на скорость до 200 км/ч. Наши производители в этом, к слову, не одиноки: еще раньше на механизмы Knorr-Bremse перешли вагоностроители из бывших республик СССР. Что поделать: тираж снижает стоимость, а опыт обеспечивает качество.

А потом Knorr-Bremse ушла не попрощавшись. И оказалось… оказалось, что

отечественные разработчики все эти годы не сидели сложа руки.

Сами и смогли

«Транспневматика», более ста лет производящая узлы для железнодорожного транспорта, еще в 2006 году начала разрабатывать дисковые тормозные системы в сотрудничестве с другими предприятиями и научными институтами отрасли. И не копируя лидера, а создавая собственные компетенции, защищенные патентами и подтвержденные сертификационными испытаниями, а требования последних к железнодорожному транспорту порой не уступают авиационным. Спустя десять лет эксперименты перешли в серийное производство тормозных дисков для «Ласточек», а в конце апреля 2023-го генеральный директор «Транспневматики» **Владимир Батенков** не без гордости представил прессе новые мощности производства и линейку современных тормозных механизмов, позволяющую полностью закрыть потребность и в новых тормозах, и в запасных дисках для уже выпущенных поездов.

Модернизация и диверсификация, к слову, крайне важны и для самого завода: его основная продукция, системы тормозов для грузовых вагонов старого, колодочного, типа, оказалась мало востребованной в прошлом году, когда сократился выпуск этих самых вагонов. Оборот предприятия упал с 6 млрд рублей в 2011 году до 700 млн в 2022-м, и банки, по словам Батенкова, отказывались давать ссуду под обновление производства: мол, убыточные вы. Выручил Фонд развития промышленности (ФРП).

В обновление и расширение производства вложено свыше 572 млн рублей, из них 199 млн предоставил федеральный ФРП и еще 30 млн — его региональное отделение. На днях ФРП одобрил еще один заем, на 218,2 млн (из 282 млн общих затрат), для дальнейшего расширения производства — уже для перспективных пассажирских вагонов, включая двухэтажные.

Станки с ЧПУ на новом производстве «Транспневматики» — токарные, фрезерные — частично отечественные, частично китайские, плюс готовится к вводу автоматическая линия плавки чугуна на собственном литейном производстве, заменяющая старые добрые вагранки. Стоит отметить, что тормозные механизмы на 80% изготовлены самим заводом из собственного чугунного и стального литья, остальное (манжеты, метизы) закупают у отечественных же предприятий. Таким образом, механизмы «Транспневматики» полностью российские.

Обновленные мощности позволят производить до 450 тормозных блоков и до тысячи дисков в месяц — и для вновь производимых поездов, и для ремонта уже выпущенных. Помимо уже эксплуатируемых «Сапсана» и «Ласточки», имеющих немецкие корни, это и российская «Иволга 3», и «Восток», полностью локализированная и «русифицированная» версия «Ласточки». А также поезд метро нового поколения «Москва-2020», пассажирский электровоз ЭП20 (а впоследствии, для его замены, ЭП40) и вагоны новых типов.

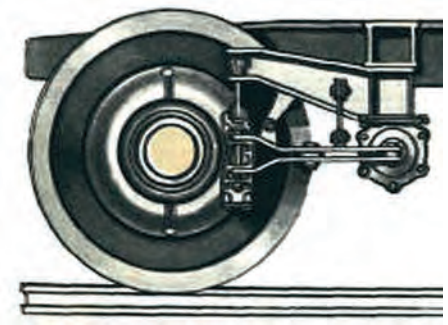
На первом плане оснащение пассажирского состава, но на дисковые тормоза уже переходят и производители специальной техники (в частности, железнодорожных кранов), а в перспективе наращивание скорости и грузовых поездов. Пока — через создание «ускоренных» составов, ведомых пассажирскими локомотивами. Нижегородцы готовы и к этому. Наработки конструкторов «Транспневматики» позволяют создать новые системы или приспособить имеющиеся для любого подвижного состава, обеспечив необходимые тормозные свойства грузовым поездам с конструктивной скоростью до 140 км/ч, а пассажирским — до 250 км/ч.

Начаты на «Транспневматике» и предварительные проработки системы для перспективного высокоскоростного (до 360 км/ч) поезда, создаваемого компанией «Синара — Транспортные машины». По словам конструкторов завода, кардинально возросшая скорость движения потребует принципиально иного уровня исследований при разработке всех систем, в том числе постройки новых стендов и новых полигонов. И не исключено, что еще и внедрения новых технологий изготовления: на сертификации состав должен выдержать два торможения — с максимальной скорости до нуля — в течение десяти минут, причем только на тормозах, без использования реостатного и рекуперативного режимов (торможения двигателем). Но, в общем, даже переход на карбон-керамические тормозные диски вместо чугунных, потребуйся таковые, не та крепость, которую не смогли бы взять нижегородцы.

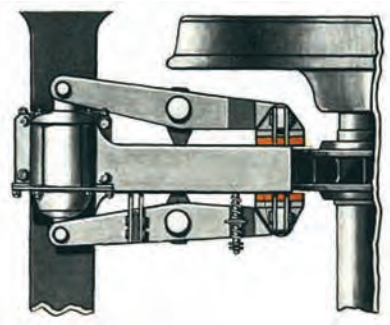
А тем временем начала возникать конкуренция: по заявлению **Тараса Спивака**, генерального директора группы компаний «Ключевые системы и компоненты» (ГК КСК, входит в Трансмашхолдинг), в конце прошлого года они приступили к формированию дивизиона по тормозным системам. Первые диски и тормозные блоки для продукции Трансмашхолдинга в ГК КСК намерены выпустить в 2024 году. В интервью Rollingstock Agency, которое Тарас Спивак дал в конце марта, он высказал сомнения в возможности российских производителей тормозных систем «обеспечить соответствующий технический уровень и объем производства». Судя по увиденному нами на обновленном производстве нижегородцев, сомнения эти лишены оснований. ■

Дисковые тормоза

Колесный тормоз (вид сбоку)

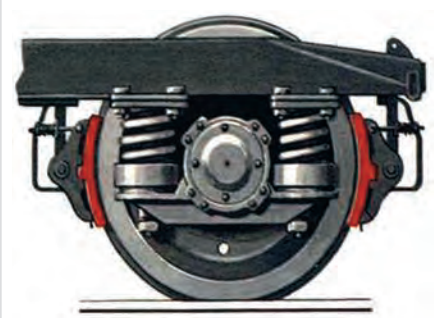


Осевой тормоз (вид сверху)



Дисковые тормоза работают подобно велосипедным клещевым. Только зажимается не обод, а отдельный диск по типу вентилируемого автомобильного, установленного на колеса и оси вагона или локомотива. Такая система сложнее в изготовлении, а потому дороже, зато долговечнее и стабильнее (вентилируемый диск охлаждается лучше монолитного колеса и меньше склонен к тепловой деформации), а главное, намного эффективнее. Благодаря последнему дисковые тормоза безальтернативны для скоростных поездов и локомотивов, а также для городских электричек с их частыми остановками.

Колодочные тормоза



Колодочные тормоза подобны автомобильным барабанным, только вывернутым наизнанку. Просто, недорого и до какого-то предела эффективно. Однако зачастую поверхность катания колеса покрыта смазкой вперемежку с грязью. А торможение даже во вспомогательном режиме сокращает срок службы колесных пар в два раза и более, не говоря уже о возможном перегреве, способном привести колесную пару в негодность из-за тепловой деформации.

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Александр Лабыкин

Авиакомпаниям подрезают крылья

Правительство пока не собирается дополнительно субсидировать авиакомпании, считая, что летом, в высокий сезон, они смогут заработать сами, в том числе за счет повышения цен на авиабилеты и оптимизации количества рейсов

В этом году спрос на авиабилеты по международным направлениям вырос на 24% по сравнению с прошлым годом

ИТАР-ТАСС/ РУСЛАН ШАМУКОВ

Рынок авиационных перевозок готов сорваться в турбулентность: в первом квартале этого года заметно увеличился пассажиропоток, но одновременно начали резко повышаться цены на билеты. Есть вероятность, что рост цен в ближайшее время ускорится, а это неизбежно приведет к падению спроса.

По прогнозу Минтранса, основанному на опросах авиакомпаний, стоимость перелетов за год может вырасти на 15–30%. Проблему авиаперевозчики видят в уменьшении господдержки: если в прошлом году в качестве экстренной помощи (за отмену прибыльных международных рейсов и прочие связанные с СВО трудности) отрасли были выделены рекордные 172,3 млрд рублей, то на 2023-й в бюджете заложено всего 52 млрд на субсидирование невыгодных внутренних рейсов.

Министра экономического развития **Максима Решетникова** аппетиты авиакомпаний возмутили: у них и так «золотые билеты» при общем повышении заполняемости кресел в самолетах. Однако, несмотря на рекордную прибыль, которую перевозчики получили в прошлом году, уже начались отмены убыточных из-за отсутствия субсидий внутренних рейсов. Эксперты уверены, что во время летнего туристического сезона ситуация будет развиваться по следующему сценарию: цены начнут расти вслед за спросом, но, как только они станут неподъемными для потребителей и пассажиропоток снизится, финансовому блоку правительства придется сдаться и снова поддерживать авиакомпании для сохранения планового трафика.

Взлетаем все чаще

Прошлый год надолго запомнится отрасли авиационных перевозок по числу невиданных прежде экстренных событий: беспрецедентные ограничения полетов в десятки недружественных стран; санкционный запрет на техническое обслуживание и поставку запчастей для воздушных судов, парк которых почти полностью состоит из Boeing и Airbus; закрытие 11 южных аэропортов страны по соображениям безопасности. И все-таки если еще год назад СМИ пестрили заголовками о неизбежном снижении пассажиропотока вдвое, то в реальности он, по данным Минтранса, по сравнению с 2021-м упал лишь на 15% — до 95,2 млн человек. При этом доля международных перевозок уменьшилась с 40% менее чем до 20%, что также можно считать неплохим результатом. «В самом деле, настроения в прошлом году у многих были панические: никто не понимал, что будет с поставкой запчастей, от которых наш авиапарк критически зависим, а главное, каким окажется пла-

тежеспособный спрос, — вспоминает главный редактор аналитического портала "Авиапорт" **Олег Пантелеев**. — На этом фоне прошлый год можно считать вполне успешным. Более того, несмотря на сохранение всех санкционных режимов, отрасли удалось приспособиться, отладить техническое обслуживание и изменить программы полетов так, чтобы сбалансировать пассажиропоток». Эксперты уверены, что в 2023 году Минтранс сможет выполнить поставленный перед ним план по перевозкам в 101,3 млн пассажиров — на 6,4% больше, чем в 2022-м.

И задел для выполнения такого плана уже есть. По данным ведомства, в первом квартале российские авиакомпании увеличили перевозки до 20,7 млн пассажиров — на 4,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Как обычно, отличилась доминирующая на рынке группа «Аэрофлот», у которой пассажиропоток вырос вдвое больше среднего — на 11,3%. Наибольший трафик пришелся на март, когда у авиакомпаний «Аэрофлота» он повысился сразу наполовину относительно марта прошлого года, как, впрочем, и в целом по рынку. Положительная динамика полетов продолжилась и в апреле, и далее, по прогнозам, она будет только нарастать, что говорит об успешном начале высокого туристического сезона.

…И платим больше

Но вместе с тем повышаются и цены на авиаперевозки. Хотя в прошлом году, по информации Росстата, они снизились в среднем на 10% по сравнению с 2021 годом, несмотря на подорожание международных направлений. На недавнем совещании президента с членами правительства Максим Решетников пожаловался на рост цен в отрасли, сославшись на данные Федеральной антимонопольной службы, которая выявила, что стоимость забронированных авиабилетов по России на лето увеличилась на 10%. Росстат указывает, что в марте авиаперевозки экономкласса подорожали на 20% по сравнению с мартом прошлого года. По данным сервиса путешествий «Туту», средний чек за билет по России по итогам первого квартала составил 12 133 рубля туда-обратно (на 15% больше, чем в первом квартале 2022 года).

Еще в апреле замминистра транспорта **Игорь Чалик** сообщил, что стоимость авиабилетов может увеличиться на 15–30% из-за недостаточного субсидирования перелетов. По прогнозам Минтранса, при таком росте цен авиатрафик рискует упасть на 10–20%.

В прошлом году из-за санкций государство оказало гражданской авиации беспрецедентную поддержку, выделив 172,3 млрд рублей вместо обычных 50–60 млрд по четырем программам (перелеты между регионами, минуя Москву, дальневосточные перелеты, калининградские и прочие дотируемые). Из них 100 млрд пошли на субсидирование внутренних перевозок (чтобы не повышали стоимость билетов на популярных направлениях), более 27 млрд — на обеспечение убыточных региональных рейсов, а также перевозок наименее социально защищенных категорий граждан и региональной дальневосточной компании «Аврора». Еще 19,5 млрд составила компенсация пассажирам стоимости билетов на отмененные из-за санкций рейсы, а 15 млрд направили на помощь Росавиации по организации воздушного движения, поскольку она лишилась доходов от роялти за пролеты над Россией самолетов из недружественных стран. И так далее, вплоть до компенсаций за некоторые ставшие убыточными грузовые рейсы.

В текущем году экстренная господдержка не предусмотрена. Как пояснили в Минтрансе, с ноября 2022 года по март 2023-го отрасли уже выделили 25,3 млрд рублей, благодаря чему за этот период удалось перевезти 27,4 млн пассажиров. Кроме того, предполагается, как и прежде, субсидирование полетов наименее социально защищенных групп граждан и жителей Дальнего Востока и поддержка региональных перевозок в объеме 27,2 млрд рублей. Суммарно субсидии составили более 52,5 млрд вместо прежних 172,3 млрд. Более 7,5 млрд было также выделено 11 закрытым аэропортам. «Снижение дополнительного субсидирования в этом году, безусловно, может заметно сказаться на стоимости авиаперелетов, — уверен **Дмитрий Горин**, вице-президент Российского союза туриндустрии, член наблюдательного совета Ассоциации туроператоров "Турпомощь". — Поначалу авиакомпании постараются сократить число нерентабельных рейсов (на межрегиональных направлениях), что уже отчасти происходит. ФАС, Минэкономразвития и Минтранс отслеживают ситуацию, в том числе с ценами». Впрочем, прямое государственное регулирование стоимости перелетов не предусмотрено, и мониторинг не является инструментом влияния на авиакомпании.

Не равны перед поддержкой

Несмотря на то что в прошлом году авиаперевозчикам для снижения санкционного давления разрешили не публиковать финансовую отчетность, некоторые из них в апреле поделились своими данными (по РСБУ). Как оказалось, ряд авиакомпаний наряду с рекордными субсидиями получили и рекордную за несколько лет прибыль. По данным сервиса AviaStat.ru, чистая прибыль 27 ведущих пассажирских авиакомпаний России по итогам прошлого года составила 87,8 млрд рублей — почти в 2,8 раза больше, чем годом ранее (правда, это может объясняться эффектом низкой базы в 2021-м, когда на развитии отрасли сказывались пандемийные ограничения).

Больше всех заработали два крупнейших частных авиаперевозчика — S7 Airlines **Владислава Филева** (34,4 млрд рублей) и «Уральские авиалинии» **Сергея Скуратова** (13,5 млрд). Это их рекорд за семь лет. У лоукостера «Победа» (входит в группу «Аэрофлот») результаты скромнее: чистая прибыль составила 15 млрд рублей (рост в 4,4 раза), достигнув максимума с момента основания компании. Сам «Аэрофлот» данные по группе в целом не публиковал, но известно, что в 2021 году компания получила 45,6 млрд чистого убытка, хотя его «дочка» «Россия» — 382 млн чистой прибыли. В то же время «Аэрофлоту» досталась почти половина из дополнительно выделенных в прошлом году субсидий.

«Я вижу, что у этих компаний объем субсидий был меньше, чем прибыль, а значит, несмотря на убытки прошлых лет, они сумели сами заработать, то есть могли бы обойтись и без внеплановой господдержки, — рассуждает главный редактор Avia Ru Network, эксперт комитета по транспорту Госдумы РФ **Роман Гусаров**. — С другой стороны, полной картины мы не видим: S7, как я понял, показала только прибыль своей "дочки" Globus, а сколько она сама заработала, непонятно — может, получила убыток. Нет ясности и с "Аэрофлотом" и его "Россией". А вот у других компаний, насколько мне известно, финансовый результат печальный: выросшие в прошлом году издержки никуда не делись, плюс к ним добавились общая инфляция и колебания курса рубля».

Впрочем, по словам эксперта, все компании были в равном положении. Затраты выросли для всех одинаково: расходы только на техническое обслуживание из-за удорожания доставки импортных запасный частей повысились на 40–60%. А сами субсидии обычно распределяются прозрачно: либо по числу фактически перевезенных пассажиров, либо по заявленным планам. «Вполне закономерно, что у финансового блока правительства возникла дилемма: стоит ли давать деньги тем, кто сам может заработать? — продолжает Роман Гусаров. — Но некоторые владельцы авиакомпаний недоумевают: зачем кормить неэффективные компа-

ИТАР-ТАСС/ ДЕНИС АБРАМОВ

Минтранс планирует, что в этом году авиакомпании смогут перевезти 101,3 млн пассажиров, или на 6,4% больше, чем в прошлом году

нии и наказывать рублем тех, кто умеет выживать даже на падающем рынке?»

Туристы вновь предпочитают зарубежный отдых

Попытки авиакомпаний дополнительно заработать, как ни странно, тоже вызвали у Максима Решетникова раздражение. «Понятно их [авиакомпаний] желание получить прибыль, мы всячески это приветствуем, но прибыль должна зарабатываться за счет массовой доступной услуги, а не за счет допродажи пяти процентов оставшихся кресел на борту за космические деньги», — заявил он на совещании по развитию туризма в апреле и попросил глав регионов и Минтранс уделить внимание повышению доступности перелетов. Министр имел в виду рекордно высокую занятость кресел в зимний период: она росла с декабря и в феврале достигла почти 86%, чего в этот период не было никогда в истории авиаперевозок. «Обычно такой показатель говорит о сокращении частоты вылетов на каком-то рейсе, и это нормальная оптимизация, когда владелец стремится максимально заполнить борт», — отмечает Роман Гусаров.

Кроме того, в 2023 году перевозчики отлично заработают на международных направлениях, которые восстанавливаются после прошлогоднего провала. Обычно такой трафик приносил до 60% выручки компаний, но в прошлом году международный пассажиропоток сократился на 25%. По словам заместителя министра транспорта **Андрея Костюка**, сейчас международные пассажирские рейсы выполняют 14 российских авиакомпаний в 22 государства и 53 иностранные авиакомпании из 27 государств (как и в прошлом году). Он также ожидает роста числа международных рейсов. Отечественные перевозчики уже увеличили в полтора раза по сравнению с прошлым сезоном частоту плановых полетов в наиболее популярную сейчас у россиян Турцию. Плюс самим турецким компаниям согласованы 629 рейсов — на 40 больше, чем в 2022-м. В мае Росавиация в ответ на запросы авиакомпаний выдала новые допуски на зарубежные рейсы в ту же Турцию, Индию, Китай, ОАЭ и Монголию. Например, Red Wings сможет, помимо действующих рейсов в Турцию из нескольких городов страны, отправлять пассажиров в Анталью из Нижнекамска, а также увеличит число рейсов туда из Екатеринбурга до семи раз в неделю. Компания также будет теперь дважды в неделю летать на Гоа. «Аэрофлоту» и вовсе разрешили организовать постоянные (вместо временных) ежедневные рейсы на Гоа из Москвы.

По данным «Туту», доля пассажиров, бронирующих билеты в страны ближнего и дальнего зарубежья, в том числе в страны Европы, увеличилась, а бронь по России сократилась. Средний чек туда-обратно в дальнее зарубежье (не считая Европы) вырос всего на 10% (с 55 тыс. до 60 тыс. рублей), в то время как бронь по России подорожала на 14% — до 20,5 тыс.

Это беспокоит Минэкономразвития. «Мы видим, что емкость (спрос на билеты. — **“Эксперт”**) на внутренних воздушных линиях относительно прошлого года снизилась по планам авиакомпаний на 10 процентов, в то время как международных повысилась на 24 процента. Нам, конечно, важно обеспечить баланс этих показателей», — сказал Максим Решетников в ходе видеосовещания с президентом. По словам министра, авиаперевозчики жалуются, что глубина планирования покупок билетов уменьшилась (билеты приобретают за две-три недели до вылета вместо трех и более месяцев до пандемии), «поэтому текущие планы действительно идут со снижением, но компании пообещали оперативно добавлять рейсы».

Но пока их только отменяют. В частности, недавно были отменены рейсы в Омской и Тюменской областях, Татарстане, Дагестане и Северной Осетии, Санкт-Петербурге, Тобольске, Кемерове, Чите и других городах. Речь идет о тех рейсах, которые субсидируются по программе выполнения региональных полетов в обход Москвы: объем ее финансирования в этом году был снижен с 9 млрд до 7,5 млрд рублей. «Будем очень внимательно за этой ситуацией с Минтрансом наблюдать… Не будет достаточного предложения авиабилетов — не будет туризма. Мы все это понимаем», — заявил Максим Решетников.

«Действительно, те 25 миллиардов рублей на внутрироссийские перевозки, которые были выделены на осенне-зимний период в прошлом году, авиакомпаниями уже распределены и освоены, — поясняет Олег Пантелеев. — Продолжения субсидирования в прежнем формате ожидать пока не приходится, отчасти из-за того, что авиакомпании показали по итогам 2022 года хорошие финансовые результаты». Роман Гусаров соглашается, что сейчас идет нормальная рыночная игра: пока пассажиры готовы платить, авиаперевозчик будет постепенно повышать цену, а также все больше бортов направлять на прибыльные рейсы вместо менее прибыльных. «Но как только палку перегнут, мы увидим падение спроса. И если он окажется пикирующим и нашим планово-убыточным авиакомпаниям станет невыгодно летать, вот тогда, возможно, субсидии снова будут выделены», — говорит эксперт. ■

АНО «ТВОРЧЕСКИЙ КОЛЛЕКТИВ ЭКСПЕРТ» 127055, Г. МОСКВА, УГЛОВОЙ ПЕР., Д. 2, ОФИС 1011. ОГРН 1157700018288

Подкасты журнала «Эксперт»:

БОЛЬШЕ ВОСЬМИДЕСЯТИ ВЫПУСКОВ
СВЫШЕ 200 000 ПРОСЛУШИВАНИЙ

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

- Серия подкастов: самые ходовые мифы о причинах развала СССР
- Вечный рост или скорый крах: эксперты о будущем мировых рынков
- Банкротство: спасаем компанию или кредиторов?
- Как работает экономика замкнутого цикла
- Кризис как новая нормальность
- Почему дороги самое слабое место?

Николай Ульянов

Татьяна Гурова

Александр Ивантер

Тихон Сысоев

Алексей Щукин

Заур Мамедьяров

Евгения Обухова

Петр Скоробогатый

Вячеслав Суриков

Слушайте нас на платформах:
Apple Podcasts, «ВКонтакте», «Яндекс.Музыка», Google Подкасты, Sound Cloud

РЕКЛАМА.

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ AB INBEV EFES

Анастасия Филиппова

Стекло становится легче на подъем

Производство «сверхлегких» стеклянных бутылок поможет снизить транспортные и производственные расходы, а также уменьшит углеродный след российских предприятий

На заводе «Сибстекло» 11 производственных линий, в том числе семь — по технологии NNPB. На двух из них изготавливают суперлегкую бутылку — на одной постоянно, а на второй партиями. Производительность каждой линии составляет 250 тыс. изделий в сутки

Пивоваренная компания AB InBev Efes в Новосибирске начала разливать свою продукцию в самую легкую стеклянную бутылку в России объемом 0,45 л. И хотя вес бутылки снизился всего на 11%, с 265 до 235 граммов, разница позволит уменьшить выбросы углекислого газа в цепочке поставок предприятия на 10% в расчете на одну условную единицу, ежегодно экономить не менее 5000 тонн стекла, увеличить загрузку автофур и сократить число рейсов.

С точки зрения производства и утилизации стекло считается достаточно экологичным материалом: оно изготавливается из природных компонентов — песка, соды, доломита, известняка — и подлежит полной переработке. То есть стекло, в отличие от пластика, можно расплавить и затем отлить из получившейся массы новое изделие без потери качества, причем таких циклов может быть неограниченное количество. Однако у этого материала есть серьезный минус — вес. Из-за этого многие производители напитков делают выбор в пользу пластиковой тары. Облегченная бутылка открывает новые перспективы в использовании стекла — с точки зрения как экологии, так и экономики.

Тонкое, но крепкое

Бутылки, названные сверхлегкими, изготавливает завод «Сибстекло» (входит в РАТМ Холдинг) — крупнейший производитель бесцветной и цветной стеклотары в азиатской части России. Выпускают их по известной технологии NNPB (Narrow Neck Press and Blow, «узкогорлое прессовыдувание»), позволяющей снижать вес изделий при сохранении литража и прочностных характеристик. Эту технологию «Сибстекло» освоило еще в 2014 году. С тех пор доля сверхлегкой стеклотары в общем объеме выпуска завода увеличилась в 7,5 раза — до 75%, или 606 млн стеклоизделий в 2022 году. С течением времени технология совершенствуется и бутылки становятся все легче. А значит, растет и производительность: например, из тонны стекломассы можно сделать 3773 бутылки весом 265 граммов или 4255 суперлегких 235-граммовых — на 13% больше.

Сейчас специалисты «Сибстекла» предложили конструктивное решение для изготовления бутылок пива «Старый мельник из бочонка» AB InBev Efes на основе технологии NNPB. Добиться прочности тары удалось за счет перераспределения толщины стекла. Диаметр бутылки уменьшился на 1 мм, но литраж и высоту удалось сохранить. Облегченная бутылка отвечает всем требованиям к геометрии, светопропусканию, сопротивлению гидростатическому давлению. Изделие выдерживает ударные нагрузки, которые возникают при розливе напитков: поскольку пиво содержит углекислый газ, его разливают под давлением и на высокой скорости.

«После начала выпуска продукции в сверхлегкой бутылке в Новосибирске такую упаковку планируется внедрить и на других заводах AB InBev Efes: в Ом-

ске мы уже работаем с новой бутылкой, переход во Владивостоке предполагается в ближайшие пару месяцев», — комментирует директор по закупкам **Василина Суслова**. Она отмечает, что компания готова продолжить разработку облегченной тары и для других брендов AB InBev Efes.

В «Сибстекле» и AB InBev Efes не ответили на вопрос, снизилась ли цена на бутылку после того, как ее сделали более легкой, и какая доля от общего объема производства приходится на пивную компанию, сославшись на коммерческую тайну.

Пустить в оборот

Возникает вопрос: стоит ли производителям массово переходить на этот вид тары, отказываясь от пластика и других видов упаковки? По данным НИУ ВШЭ, в категории упакованной воды наиболее распространенной упаковкой является пластиковая бутылка (57%), стекло на втором месте (42%). Безалкогольные напитки чаще всего разливаются в ПЭТ-бутылку (50%) и стеклянную тару (29,5%). В индустрии производства соковой продукции традиционно доминирует многослойная картонная упаковка (80%), стекло и пластик занимают по 10%.

У каждого варианта есть свои преимущества, и нельзя сказать, какой из них лучше, считает президент Союза производителей соков, воды и напитков («Союзнапитки») **Максим Новиков**. «Чтобы оценить экологичность, нужно смотреть не только на химические параметры материала упаковки, но и на то, какое количество энергии было затрачено при его изготовлении, насколько развита инфраструктура производства конкретного вида тары, а также возможна ли ее переработка или вторичное использование, — говорит он. — Если исходить из этих параметров, то ни один вариант упаковки нельзя назвать более экологичным по сравнению с другими, каждый имеет свои преимущества». По словам эксперта, сейчас существует паритет по стоимости упаковки из стекла и ПЭТ. Однако каждый производитель ориентируется не на цену отдельно взятой бутылки из пластика или стекла, а на специфику собственных бизнес-процессов и маркетинговую стратегию.

У стекла есть большое преимущество перед остальными материалами: его можно использовать в качестве оборотной тары. Правда, пока в России этот механизм работает плохо. Возвратная тара должна быть унифицированной, а бренды не спешат делать упаковку одинаковой. «Все производители стремятся к созданию уникальной упаковки, отличающей их товар от аналогичных на полках магазинов. Кроме того, это защита от контрафакта — например, тарное стекло имеет специальное клеймо его изготовителя», — поясняют в «Сибстекле».

На заводе обращают внимание и на то, что в случае введения оборотной тары предприятиям придется приобретать аппараты для мытья и дезинфекции бывших в употреблении бутылок, а это дополнительные инвестиции. К тому же производственная линия может остановиться, если на нее попадет бутылка со сколами или другими дефектами.

«Самому бизнесу перейти на оборотную тару не под силу. Упаковку нужно законодательно унифицировать, потому что компании конкурируют друг с другом, соревнуются, у кого бутылка красивее, — отмечает сооснователь и руководитель "Собиратора" **Леонид Синицын**. — При наличии политической воли даже маленькие развивающиеся государства легко вводят у себя оборотную тару, когда единая форма бутылки подходит всем производителям».

Со своей стороны, исполнительный директор Ассоциации содействия экономике замкнутого цикла «Ресурс» **Валерия Гулимова** призывает разумно подходить к вопросу ввода оборотной тары. По ее словам, рынок вторсырья в России формируется и развивается неравномерно — как по различным видам вторичного сырья, так и географически. Чтобы поддержать его развитие, важно выделить ключевые факторы влияния. Для стеклотары это закупочная цена, по которой заводы принимают на переработку собранный вторичный ресурс. Стекольных предприятий не так много (из расчета на регион или доступное плечо логистики), но цена на вторсырье фактически монопольно удерживается ими на низком уровне, что дестимулирует сбор тары. Поэтому пока никаких шансов на развитие системы утилизации нет. «Можно обсуждать любые важные и резонансные решения, в том числе введение оборотной тары. Однако приоритет за теми шагами, которые дают максимальный эффект. В случае со стеклянной упаковкой это именно ценовая политика по приему. Остальные решения надо готовить и вводить, анализируя, как повел себя рынок по итогам уже принятых норм. Иначе мы рискуем, хватаясь за разные рычаги и механизмы, не дать сработать ни одному. Нужно действовать поэтапно», — уверена эксперт.

Собрать и переработать

Заводы готовы использовать стеклобой. По словам гендиректора «Сибстекла» **Антона Мора**, это даже повышает качество бутылок. Кроме того, тонна стеклобоя замещает 1,2 тонны природных компонентов. Температура плавления стекольных отходов ниже, чем песка, соды и доломита: каждые 10% вторсырья в составе смеси для стекловарения позволяют сократить энергопотребление на 3%. С уменьшением энергозатрат ресурс работы стекловаренных печей продлевается с 7–10 до 12–15 лет.

В легкой бутылке «Сибстекла» и другой таре, производящейся на заводе, применяются вторичные материалы. В рамках сотрудничества с AB InBev Efes к концу 2024 года доля вторичного сырья при выпуске стеклобутылки в Новосибирской области должна составить не менее 40%. Но уже сегодня доля отходов при изготовлении коричневой стеклотары, которую «Сибстекло» выпускает для других производителей напитков, достигает 40%, бесцветной — 25–27%. «Сейчас стоимость стеклобоя несколько ниже, чем минеральных компонентов — примерно на пять-десять процентов. Чтобы эта разница была заметнее, "Сибстекло" сотрудничает с региональными операторами по обращению с ТКО, предприятиями, эксплуатирующими полигоны, и их подрядчиками: мы стремимся приобретать вторичное сырье, исключив участие посреднических фирм в цепочке доставки отходов стекла на завод», — рассказывает гендиректор предприятия.

Кроме того, «Сибстекло» совместно с AB InBev Efes реализует программу по сбору использованной стеклотары. С весны 2021 года к проекту подключились более 130 заведений регионального общепита, было собрано более 600 тонн стеклобоя.

Тем не менее этот случай лишь капля в море. По данным РЭО, в России ежегодно образуется 5 млн тонн стеклянных отходов. Существующие в стране мощности позволяют переработать лишь 18,3%, то есть 915 тыс. тонн. Большие ожидания при утилизации стекла возлагаются на механизм расширенной ответственности производителя (РОП). В конце апреля в Госдуму внесли законопроект, предусматривающий перенос ответственности за утилизацию с производителей товаров на производителей упаковки.

«При вступлении в действие новой версии РОП заинтересованными в создании системы сбора стекла становятся уже изготовители упаковки. Это не глобальные компании, которым порой проще заплатить экологический сбор, чем возиться с утилизацией отходов, а небольшие заводы. А значит, появится звено, которому есть смысл создавать или искать действующую систему сбора, партнерство ко взаимной выгоде. Только такие механизмы работают эффективно», — отмечает Валерия Гулимова. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Александр Столяров

Налоговая шерстит франшизы

Дело Zenden может стать опасным прецедентом для всего российского франчайзинга. Крупные компании с франшизами, работающими через ИП, скорее всего, окажутся под пристальным наблюдением налоговиков

ИЛЛЮСТРАЦИЯ

Обувной гигант Zenden проиграл в апелляционном суде и теперь должен выплатить государству 867 млн рублей в виде доначисленных налогов и штрафа. Кассационную жалобу компании с просьбой пересмотреть дело о дроблении бизнеса Арбитражный суд Волго-Вятского округа отклонил. ФНС обвиняет Zenden в том, что она зарегистрировала свои розничные магазины как ИП. Обувщики же утверждают, что магазины были отдельными предприятиями, работающими по франшизе.

Разделенный на части?

Длящийся уже четыре года спор между обувной компанией Zenden и налоговиками близок к завершению. Компания не смогла убедить Арбитражный суд Волго-Вятского округа в том, что одноименные магазины, работавшие по франшизе и продававшие приобретенный у нее товар, были отдельными видами бизнеса.

ФНС уверена, что в 2013–2015 годах Zenden сознательно использовала схему, при которой подконтрольные ей магазины регистрировались как ИП, что помогло компании снизить налоговую нагрузку на 43,6%. Налоговая прибавила к выручке Zenden доходы франшиз и доначислила налог на прибыль и НДС в размере 596 млн рублей. Штрафы и пени составили еще около 250 млн.

В самой Zenden таким суммам крайне удивились. Владелец компании **Андрей Павлов** заявил «Эксперту», что «ФНС высосала все из пальца». «Эти цифры показывают, что у нас, по мнению налоговиков, была фантастическая рентабельность. Но такой рентабельности в нашем секторе нет ни у одной компании», — говорит предприниматель.

В материале дела фигурируют 22 ИП, которые обвиняют в том, что они связаны с холдингом. Магазины, открытые по данной схеме, действовали под вывесками Zenden, их сотрудники носили фирменную одежду. Часть этих сотрудников, как доказала налоговая, приходили в ИП после работы в Zenden. В компании же поясняют, что сотрудники меняли место работы добровольно. Они переходили в магазины, открытые по франшизе, если те находились ближе к дому.

Еще один аргумент ФНС — Zenden якобы занизила стоимость проданного товара для своих франчайзи. В компании это отрицают, поясняя, что налоговая не учла сезонность. В некоторых случаях обувщики продавали товар открытым по франшизе магазинам даже дороже, чем остальным партнерам.

Основатель Zenden Андрей Павлов

TASS

Глава ФНС Даниил Егоров

АСТАФЬЕВ/POOL/ТАСС

Наконец, налоговики смогли получить базу компании на платформе 1С. База хранилась на CD, и там имелась информация обо всех продажах, совершенных франчайзи. В ФНС сам факт нахождения этой базы у Zenden сочли доказательством того, что холдинг контролировал работу своих франшиз — продажи и качество товаров в торговых точках.

На суде в Нижнем Новгороде 18 апреля представители Zenden пояснили, что собранная информация нужна была для маркетинговых целей: руководство хотело знать, какая продукция пользуется спросом, а какая нет. В компании подчеркнули, что в базе не было данных о банковских операциях и расчетах с контрагентами. Более того, возникает вопрос, как налоговики сумели получить доступ к такой базе: партнер ГК «АудитКонсалтингГрупп» **Олег Давыдов**, защищающий Zenden, заявил на суде, что изъятие базы данных было проведено с нарушениями. Компакт-диски не были упакованы надлежащим образом, в ходе проверок часть из них потерялась. У компании забрали четыре диска, однако на некоторых CD, фигурирующих в деле, оказались другие номера — не совпадающие с номерами, которые указаны в протоколе изъятия.

Сами сотрудники, регистрировавшие ИП, говорят, что работали самостоятельно и сотрудничали не только с Zenden, но и с другими поставщиками. Впрочем, суд их на заседание не вызвал, хотя представители Zenden на этом настаивали.

Андрей Павлов пояснил, что часть ИП, которые сочли аффилированными с его компанией, были открыты на Северном Кавказе — в Дагестане, Ингушетии. Российские предприниматели обычно не хотят идти в эти регионы из-за повышенных рисков. Например, в Дагестане бизнес очень криминализирован, работать там непросто. «Нас обвиняют, что мы там открыли “дочек”, хотя мы, конечно же, этого не делали. Мы просто физически не смогли бы контролировать магазины в этих регионах», — говорит бизнесмен.

Удар, но не смертельный

Андрей Павлов создал свою обувную фирму в далеком 1997 году. Вряд ли 23-летний бизнесмен представлял тогда, до каких масштабов разрастется его компания. Сегодня Zenden — второй по размеру обувной холдинг в России, у него более 350 магазинов в разных городах страны. А также три марки обуви, Zenden, Thomas Munz и Mascotte, которые отшиваются на собственных фабриках. В 2022 году компания показала консолидированную выручку в 31 млрд рублей, чистая прибыль составила 2,6 млрд, рентабельность продаж — 9%.

Первые франчайзи появились у Zenden в 2009–2010 годах. К 2014-му по франшизе было открыто уже около 100 магазинов. Какие-то из них работали успешно, другие же не выдерживали конкуренцию с торговцами контрафактом и закрывались.

Андрей Павлов известен своей патриотической позицией. Он пробовал открывать производства в Сирии и Крыму. На полуострове, правда, проект пришлось свернуть: местные подрядчики-строители возводили объект с множеством нарушений. Кроме того, бизнесмен посещал Мариуполь, размещал в социальных сетях свои фотографии в одежде с буквой Z.

Представители Zenden впервые обратились в суд с просьбой пересмотреть решение ФНС еще в 2019 году. И вначале удача компании улыбнулась: суды двух инстанций признали обвинения в дроблении недоказанными. Но Арбитраж-

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Уже к 2014 году по франшизе было открыто около 100 магазинов Zenden

ДЕНИС АБРАМОВ/ТАСС

ный суд Волго-Вятского округа не согласился с этими решениями и отправил дело на новое рассмотрение. По мнению суда, не был учтен тот факт, что истец являлся единственным поставщиком многих своих франчайзи. В результате Апелляционный суд Владимирской области признал, что выводы налоговой справедливы.

«Это криминализация нормального делового оборота, — возмущается Андрей Павлов. — Налоговая служба сейчас работает по принципам, озвученным ее главой **Даниилом Егоровым**. Он говорил, что в их основе лежит современное понимание справедливости, то есть, по сути, это справедливость в том виде, как ее понимает ФНС. А мне бы хотелось работать не по понятиям, а по закону и Конституции. Сотрудники ФНС вместо борьбы с открыто работающим рынком контрабанды и контрафакта получают необходимые показатели путем давления на легальный бизнес».

Андрей Павлов уверен, что случай с Zenden уникален среди подобных тяжб. «Мы лучшая компания в области уплаты налогов в стране в те годы. Тогда на рынке был один тотальный криминал — десятки компаний работали и даже сейчас продолжают работать в тени, торгуя контрафактом», — отмечает бизнесмен.

Глава холдинга заявил, что нанесенный компании удар не смертелен, Zenden продолжит работать. «Но на бизнесе этот штраф, конечно, отразится. Нам придется что-то закрыть, ужесточить кредитную политику с контрагентами: где-то отказаться от отсрочек, где-то подсобрать долги», — говорит Андрей Павлов.

Представители Zenden собираются обжаловать решение в Верховном и Конституционном суде.

Франчайзинг под прицелом

Ситуация с Zenden может стать опасным прецедентом. В России, по данным портала Franshiza.ru, на начало 2023 года действует 3249 франшиз. И это число постоянно растет: например, в 2017 году их было всего 1810.

Оборот рынка франчайзинга в России за прошлый год составил 2,78 трлн рублей. Средний возраст российской франшизы на начало 2023 года был равен пяти годам. Франчайзи-ИП есть у многих компаний из ретейла и общепита, есть они и у маркетплейсов. Например, у Wildberries и Ozon пункты выдачи заказов работают по франшизе и зарегистрированы как индивидуальные предприниматели.

> В Zenden объяснили, что бизнес следит за работой своих франчайзи, чтобы бренд не потерял репутацию. Подобное наставничество нужно и франчайзеру, ведь правильные советы могут помочь увеличить продажи

Финансовый директор Zenden **Павел Чальцев** считает, что кейс с компанией нужен налоговикам для того, чтобы впоследствии тиражировать подобные дела. «Обвинения, предъявленные нам ФНС, могут быть использованы против любого другого российского франчайзера. Их цель — убить франчайзинг в стране», — заключает Чальцев.

Уполномоченный при президенте России по защите прав предпринимателей **Борис Титов** оценивает судебный процесс над Zenden как «неоднозначный». «Главный камень преткновения — понятия взаимозависимости и подконтрольности. Их четкого определения в законодательстве не существует. А значит, при желании все сетевые компании можно обвинить в дроблении бизнеса, — предупреждает омбудсмен. — Сейчас различные экономические отношения, в том числе франчайзи с франчайзером, могут в одном случае трактоваться как зависимость и подконтрольность, а в другом — нет».

Опрошенные «Экспертом» юристы соглашаются, что теперь все франшизы в России могут столкнуться с более тщательными проверками. Юрист налоговой практики Vegas Lex **Хати Абдурахманова** отмечает, что случай с Zenden свидетельствует о намечающемся тренде: теперь для возбуждения аналогичных дел налоговикам потребуется меньше доказательств. В итоге число таких споров может вырасти.

«Под угрозой окажутся компании, у которых при работе с франшизами имелись даже малейшие признаки координации деятельности с продавцом франшизы. Под пристальным наблюдением будут франшизы, работающие в специальных налоговых режимах. Таким компаниям стоит уже сегодня перепроверить, насколько они и их контрагенты-партнеры независимы друг от друга по экономическим, организационным, трудовым и техническим ресурсам», — резюмирует юрист.

Специальный советник по налоговым вопросам КА Pen & Paper **Андрей Локис** успокаивает: волноваться надо, только если целью оптимизации была неуплата налога. Налоговые службы проводят проверки, когда какая-то фирма внезапно поменяла бизнес-модель и перевела часть своих структур на льготные на-

Zenden и открытые по франшизе магазины

логовые режимы. «Головной компании надо понимать, что она привлечет внимание ФНС, если ее прибыль растет, а налоговая нагрузка снижается», — объясняет эксперт. Но у слишком «заботливых» франчайзеров все же могут возникнуть проблемы: предприятие окажется под ударом, если начнет безвозмездно предоставлять своим франчайзи какие-то ресурсы. Например, откроет доступ к статистике сайта, станет проводить обучение их сотрудников и т. п.

«Пересчет налоговых обязательств у компаний с франчайзи-ИП позволит привлечь в бюджет существенные средства в виде налоговых доначислений. Сейчас под угрозой оказались не только холдинги с франшизами, но и компании, работающие в рамках коммерческой концессии и договоров агентирования (делегирование полномочий другому юрлицу по какой-то отдельной задаче. — **"Эксперт"**) и поставки», — считает Хати Абдурахманова.

Между тем контроль со стороны франчайзера за франчайзи и их работой — обычная практика, обусловленная прежде всего бизнес-интересами. Это важная часть контроля всей цепочки поставок и сбыта.

В Zenden объяснили, что бизнес следит за своими франчайзи, чтобы сохранить репутацию бренда; кроме того, подобное наставничество помогает франчайзи увеличить продажи. Это взаимовыгодное сотрудничество.

По словам **Василя Газизулина**, руководителя компании Topfranchise.ru, занимающейся разработкой франшиз и их подбором для бизнесменов, разрешенный законодательством контроль за франшизами позволяет предприятиям оптимизировать логистику и закупки. Возникает так называемый сетевой эффект: когда число точек превышает определенное количество, условия по закупкам расходных материалов для них становятся выгоднее. Облачные решения и банковские услуги в таком случае тоже могут быть дешевле.

Нет ничего удивительного в том, что компания, продающая франшизы, старается контролировать поставки: это позволяет следить за качеством продукции. «Допустим, кто-то по франшизе продает пиццу. У франчайзера должна быть гарантия, что в каждой точке пиццу делают из одних и тех же ингредиентов, ведь от этого зависит в том числе ее качество», — объясняет эксперт. По его словам, франшизы обычно предлагают амбициозные компании, стремящиеся захватить рынок. Даже те, кто постоянно открывает новые филиалы, рано или поздно сталкивается с необходимостью перейти на франшизу.

«Франчайзинг создается хорошо разрекламированным брендом, у которого есть популярная линейка товаров. Франчайзи не могут отключиться от франчайзера, который снабжает их, передает им опыт. Пример такого успешного франчайзинга — "Додо Пицца"», — рассказывает генеральный директор аналитического агентства INFOLine **Иван Федяков**. К слову, в описании франшизы «Додо Пиццы» сказано, что сеть обеспечивает всех партнеров качественными ингредиентами и удобной логистикой, а также предоставляет бесплатный софт для управления всеми процессами.

Но, продолжает Федяков, наряду с классическими франшизами в России получила распространение схема «лжефранчайзинга». «Это когда компания-франчайзер полностью контролирует ассортимент своих франчайзи — фактически управляет сетью сбыта. А работают магазины как ИП, то есть не платят НДС, пользуются льготами. Десятки или даже сотни торговых сетей используют такую схему», — констатирует эксперт.

Поэтому проверки налоговой с целью выявления «лжефранчайзеров», очевидно, продолжатся. А вместе с ними под горячую руку могут попасть и добросовестные игроки, чью связь с франчайзи ФНС расценит как слишком тесную.

Независимый экономист **Андрей Бархота** считает, что налоговая служба заинтересована в росте налогооблагаемой базы. Поэтому она и рассматривает всю работу по франшизе как потенциальное нарушение налогового режима. И если бы потребовалось максимально увеличить налоговые поступления, то компании с франшизами, вероятно, столкнулись бы с валом подобных претензий. Но на фоне санкций и потребности в более ощутимом экономическом росте это вряд ли произойдет.

«Если посмотреть на все глазами Минфина, то получится, что, если не преследовать компании за дробление бизнеса, бюджет недополучит 20–30 миллиардов рублей в год. Однако на другой чаше весов 0,3–0,5 процента экономического роста, которые можно потерять, надавив на бизнес. А это уже десятки и сотни миллиардов», — говорит экономист.

Борис Титов предлагает общее решение: нормативно закрепить признаки «дробления бизнеса», а также принципы расчета сумм налоговых обязательств таких налогоплательщиков. «Это сделает понятными правила игры и будет ясным сигналом, как действовать предпринимателю», — заключил он. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Алексей Долженков

Пауэлл готов к жертве

ФРС в очередной раз подняла ставку. На следующий день акции нескольких крупных банков рухнули, и торги по ним пришлось приостановить. Похоже, в США готовы пожертвовать экономическим ростом и стабильностью банковской системы ради борьбы с инфляцией

Глава ФРС **Джером Пауэлл** начал пресс-конференцию по результатам заседания по ставке с сообщения о том, что «состояние банковского сектора США в целом улучшилось», банковская система устойчива и в хорошем состоянии (sound and resilient). Однако уже на следующий день из-за слишком резкого падения котировок были приостановлены торги акциями Western Alliance Bancorp (40-й по активам в США на конец 2022 года), Zions Bancorporation (36-е место по активам), Metropolitan Bank (201-е) и PacWest Bancorp (53-е).

Бегство инвесторов и вкладчиков

Полной неожиданностью такая реакция фондового рынка на повышение ключевой ставки ФРС с 5 до 5,25% (см. график 1), конечно, не стала. Кстати, за год ставка была повышена на 5 п. п. Последний раз ставка ФРС в 5,25% наблюдалась в начале ипотечного кризиса в США в 2006 году. В памяти еще свежи принудительное закрытие Silicon Valley Bank (16-е место по активам), ликвидация активов Silvergate Bank (128-е место) — одного из ключевых банков, связанных с криптоиндустрией; закрытие Signature Bank (29-е место) и передача его активов в FDIC. Последний случай особенно интересен тем, что банк на момент закрытия все еще оставался платежеспособным. Добавило «оптимизма» и совсем недавнее банкротство First Republic Bank (14-е место), значительная часть активов и депозитов этого банка была передана в JPMorgan Chase (1-е место по активам в США). Дополнительно JPMorgan получит от FDIC 50 млрд долларов.

Напомним, что связь недавних проблем американских банков с ключевой ставкой ФРС самая прямая. Многие банки в период околонулевых ставок набрали ипотечных и казначейских облигаций США. Отличительной особенностью проблемных банков была как раз весьма значительная доля таких облигаций на балансе. При повышении ставки ФРС предыдущие выпуски ипотечных и казначейских облигаций подешевели. Появилась аналитика, в которой упоминались возможные проблемы с ликвидностью у пострадавших банков, и в результате начался отток вкладчиков и инвесторов.

По данным ФРС (с сезонной коррекцией), с начала 2023 года по 19 апреля (последние доступные данные) общий объем депозитов в коммерческих банках США сократился на 614 млрд долларов, или на 3,45% (см. график 2).

Банки падают, а инфляция все еще жива

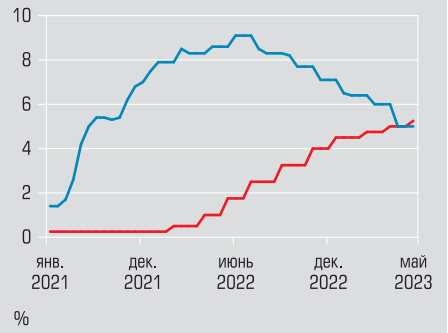
Можно предположить, что ФРС раз за разом недооценивает риски для банковского сектора страны. Но основная причина повышения ставок — инфляция. ФРС жестко настроена на достижение целевого показателя по инфляции в 2%. На пике в июне прошлого года потребительская инфляция в США составляла 9,1%. Во многом благодаря усилиям ФРС к марту этого года она снизилась до 5%. Ипотека уже обходится американским гражданам более чем в 6% годовых. Дороже занимают и компании. Но ФРС это не смущает: в пресс-релизе прямо отмечается, что кредитное сжатие, как для домохозяйств, так и для корпоративного сектора, вероятно, отрицательно скажется на экономической активности, найме и инфляции.

Ситуация с занятостью тоже не самая лучшая. Конечно, по данным Bureau of Labor Statistics (BLS, Бюро статистики труда), в марте уровень безработицы почти не изменился и составил 3,5% (3,6% в феврале), и, как отметил Джером Пауэлл, спрос на рабочую силу все еще существенно превышает предложение. Однако вместе с тем производительность труда в США в первом квартале 2023 года снизилась на 2,7%, падает и число открытых вакансий. Ожидать бума инвестиций в условиях роста процентных ставок тоже не приходится. Многие даже в ФРС прогнозируют умеренную рецессию, но Пауэлл надеется, что США удастся ее избежать.

Считается, что ФРС осталось продержаться еще чуть-чуть: это повышение было последним, а дальше ставка может оставаться на месте либо уже снижаться. В пользу этого говорит тот факт, что в отличие от прошлого пресс-релиза по ставке на этот раз не было сказано о целесообразности дополнительного повышения на будущих заседаниях. Акцент был сделан на то, что решение будет приниматься в зависимости от поступающих данных.

ФРС в борьбе с инфляцией довела ставку до 5,25%

График 1



Источники: ФРС, Федеральное бюро статистики труда США

Американцы постепенно забирают депозиты из банков

График 2

Источник: Федеральный резервный банк Сент-Луиса (Federal Reserve Bank of St. Louis)

В заключение стоит отметить, что, невзирая на благостную риторику Пауэлла, даже он сам не питает особых иллюзий о состоянии банковского сектора США. На пресс-конференции он рассказал, что ФРС против дальнейшей консолидации банковского сектора страны, которая может происходить, когда крупнейшие банки покупают обанкротившиеся средние и крупные. Напомним, что это как раз случай JPMorgan и First Republic Bank. Кроме того, заместитель председателя по надзору ФРС **Майкл Барр** в отчете по Silicon Valley Bank написал, что ФРС должна усилить надзор и регулирование банков. Вопрос в том, все ли американские банки дотянут до времен, когда политика ФРС снова начнет смягчаться. Еще в марте группа ученых подсчитала, что почти 190 банков с активами в размере 300 млрд долларов не смогут выдержать набег вкладчиков, а в начале мая The New York Times опубликовала материал, где прямо говорит о неизбежности масштабного банковского кризиса. ■

РЕКЛАМА

АНО «Творческий коллектив Эксперт» 127055, Москва, пер. Угловой, д. 2, офис 1101. ОГРН1157700018288

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Георгий Трофимов*

Америка в войне: рождение сверхдержавы

Вторая мировая война дала США возможность не только выйти из Великой депрессии, но и превратиться в глобальную сверхддержаву

AP PHOTO

Безработные стоят в очереди, чтобы записаться на общественные работы по уборке улиц от снега. Нью-Йорк, январь 1934 г.

Исторический опыт не позволяет однозначно утверждать, что победоносные войны решают внутренние проблемы государств, но это утверждение справедливо в отношении участия США во Второй мировой войне. За десять лет до нее Америка стала эпицентром Великой депрессии, предопределившей ход глобальных событий, включая победу нацизма в Германии в 1933 году. В том же году президентом США стал **Франклин Рузвельт**, провозгласивший «Новый курс», основанный на активистских мерах экономической политики. Реализация Курса была «движением на ощупь» к достижению главной цели — выходу из Великой депрессии, чего так и не удалось осуществить к началу Второй мировой войны. Участие в ней США потребовало кардинальной перестройки американской экономики, ставшей возможной лишь благодаря радикальному усилению роли государства. Как же сработало такое сверхсильное средство от тяжелого недуга экономики, как участие нации в Великой войне?

Перипетии «Нового курса»

Рецессия, охватившая американскую экономику после краха Нью-Йоркской фондовой биржи осенью 1929 года, оказалась беспрецедентной по масштабам и продолжительности. Череда банковских кризисов привела к сжатию кредита, и к 1933 году производство упало на треть, а без работы остались 13 млн человек — четверть рабочей силы. Набеги вкладчиков на банки подпитывались ожиданиями отказа США, вслед за Британией, от золотого стандарта и девальвации доллара. Вызванная падением спроса сильная дефляция и массовые банкротства подстегнули уход населения в наличность и золото. Кульминацией кризиса стало введение банковских каникул поначалу властями отдельных штатов, а в марте 1933-го и на общенациональном уровне. Это стало первой экстраординарной мерой, принятой Рузвельтом сразу после его инаугурации и позволившей остановить банковскую панику.

Его предшественник **Герберт Гувер** пытался противодействовать кризису, но делал это недостаточно решительно, оставаясь приверженцем идеологии рыночных свобод. С приходом Рузвельта несвоевременные догмы были отброшены. Первым разрывом шаблона стал отказ от золотого стандарта доллара в апреле 1933 года, позволивший остановить дефляцию. Основополагающей идеей «Нового курса» стало активное вмешательство государства в экономические процессы. Главным достижением первого президентского срока Рузвельта (1933–1936) можно считать восстановительный рост американской экономики, поддержанный активной фискальной политикой. В результате в 1936 году удалось вернуться к реальному уровню докризисного ВВП 1929 года (см. график 1).

При этом все же сохранялся значительный отрыв от долговременного тренда экономического роста, отражающего не реализованный из-за Великой депрессии сценарий развития, а в мае 1937-го кризис вышел на новый виток — началась так называемая рузвельтовская рецессия. Она продолжалась более года и привела к тому, что в 1938 году промышленное производство упало на 21%, а инвестиции в основной капитал — на 34%. Рецессия была усилена преждевременной попыткой правительства США сбалансировать федеральный бюджет 1938 года за счет сокращения расходной части.

Безработица к 1937 году снизилась почти в два раза по сравнению с 1933-м, с 25 до 14%, но в 1938-м вновь выросла до 19%, или до 10,4 млн человек, и оставалась двузначной вплоть до начала войны (см. график 2). Если даже не учитывать 2–3,5 млн безработных, привлеченных на постоянной основе государством на общественные работы (с почасовой опла-

Главный научный сотрудник Лаборатории современных финансовых исследований.

На выборы 1936 г. Франклин Рузвельт шел как защитник простого народа от власть имущих — эгоистичных и недальновидных бизнес-элит

AP PHOTO

32-й президент США Франклин Делано Рузвельт, автор «Нового курса», нацеленного на вывод Америки из Великой депрессии

той ниже рыночных ставок для строительства дорог, мостов и общественных зданий, природоохранной деятельности, культурных проектов и т. д.), то уровень безработицы до 1940 года все равно был двузначным.

Экономисты — сторонники монетаризма, например **Алан Мельтцер**, постфактум видели первопричину «рузвельтовской» рецессии в удвоении резервных требований к коммерческим банкам — членам ФРС в 1936–1937 годах, вызвавшем скачок процентных ставок. Таким способом Федрезерв пытался сыграть на опережение в ситуации оживления экономики и фондового рынка, чтобы предотвратить неконтролируемую кредитную экспансию. В результате рост денежной массы, начавшийся в 1933 году, временно притормозил, но возобновился после снижения дисконтной ставки Федерального резервного банка Нью-Йорка до 1% в 1937-м. Тем не менее банки предпочитали наращивать ликвидность в виде избыточных резервов на счетах ФРС и казначейских бумаг, сокращая предложение кредитов предприятиям реального сектора.

Проблема заключалась не в предложении денег, а в том, что сами эти предприятия не стремились реализовывать длинные проекты, прежде всего из-за фактора политической неопределенности. В 1935–1939 годах были повышены налоги на прибыль корпораций, доходы от капитала и недвижимость и принят ряд законов, ограничивших свободу бизнеса. Реализация таких нововведений облегчалась тем, что Верховный суд в 1937 году оказался под фактическим контролем Рузвельта и перестал выполнять роль последней инстанции в защите интересов работодателей и прав собственности. **Йозеф Шумпетер** в книге «Капитализм, социализм и демократия» отмечал, что «политика “Нового курса” давала возможность осуществлять экспроприацию доходов у групп с высокими доходами еще до войны».

Что повлияло на крен влево «Нового курса» во второй половине 1930-х? Приведем отрывок из книги **Алана Гринспена** и **Адриана Вулдриджа** «Капитализм в Америке»: «На выборы 1936 г. Франклин Рузвельт шел как защитник простого народа от власть имущих — эгоистичных и недальновидных бизнес-элит, которые, с его точки зрения, обрекли страну на рецессию и упорно стремились подорвать “Новый курс”. В ежегодном послании к Конгрессу 3 января 1936 г. он обрушился на “заскорузлую алчность”: “Они жаждут восстановить свою эгоистичную власть. …Только дайте слабину — и они вернутся к тому, чем всегда жила аристократия прошлого: власть для себя и рабство для народа…”».

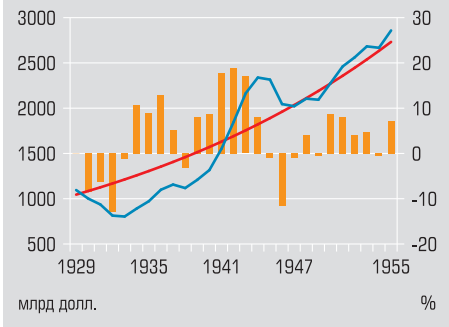
В рамках «Нового курса» проводились реформы, улучшавшие положение трудящихся. Был принят «закон Вагнера» о регулировании трудовых отношений, введен минимальный уровень зарплаты, создана система социального страхования и т. д. Благодаря содействию Рузвельта усилились профсоюзы, что привело к росту забастовочного движения в стране, но обеспечило поддержку «Нового курса» хорошо организованной политической силой. Профсоюзы же, в свою очередь, добивались при поддержке государства повышения зарплат, внося при этом вклад в сохранение высокого уровня безработицы.

Антикапиталистическая риторика Рузвельта и его команды в предвыборной кампании 1936 года помогла в борьбе за второй президентский срок, но усилила негативный настрой делового сообщества в предвоенные годы. Тревогу предпринимателей вызывала возможная радикализация экономической политики американского государства. Направления дальнейшего движения страны были неясны, но вполне вероятной альтернативой регулируемому рынку была модель командной экономики, позволившая тоталитарным режимам Европы выбраться из Великой депрессии. Часть американской бизнес-элиты считала привлекательной экономическую систему Третьего рейха, гарантировавшую стабильные заказы государства и госконтроль над зарплатой на относительно низком уровне, свидетельством чего была высокая рентабельность немецких отделений ведущих американских компаний.

Из-за политической неопределенности частные производственные инвестиции в долях ВВП к концу 1930-х все еще были существенно ниже докризисного уровня: в 1929 году они составляли 16% ВВП, в 1932-м упали до 2% ВВП, к 1937-му вновь выросли до 13% ВВП, однако в 1939 году были лишь на уровне 11% ВВП. Инвестиционный кризис так и не был преодолен, несмотря на благоприятные макроэкономические условия второй половины 1930-х, созданные мягкой монетарной политикой, обеспечившей низкие процентные ставки при умеренной инфляции. Отрицательный реальный процент по коммерческим бумагам повлиял на оживление потребительского спроса на товары длительного пользо-

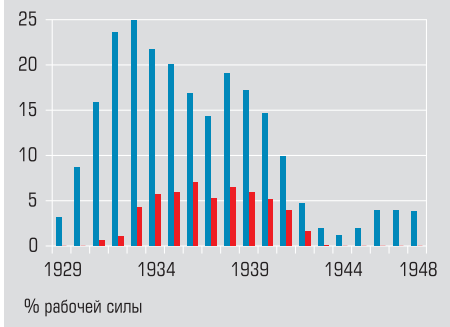
ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Реальный ВВП в ценах 2012 г., тренд и темпы роста, 1929–1955 — График 1



Источник: ФРС

Уровень безработицы в США, 1929–1943 — График 2



Источник: U.S. Bureau of Labor Statistics

Наращивание госрасходов для военных нужд вышло далеко за рамки антициклического стимулирования

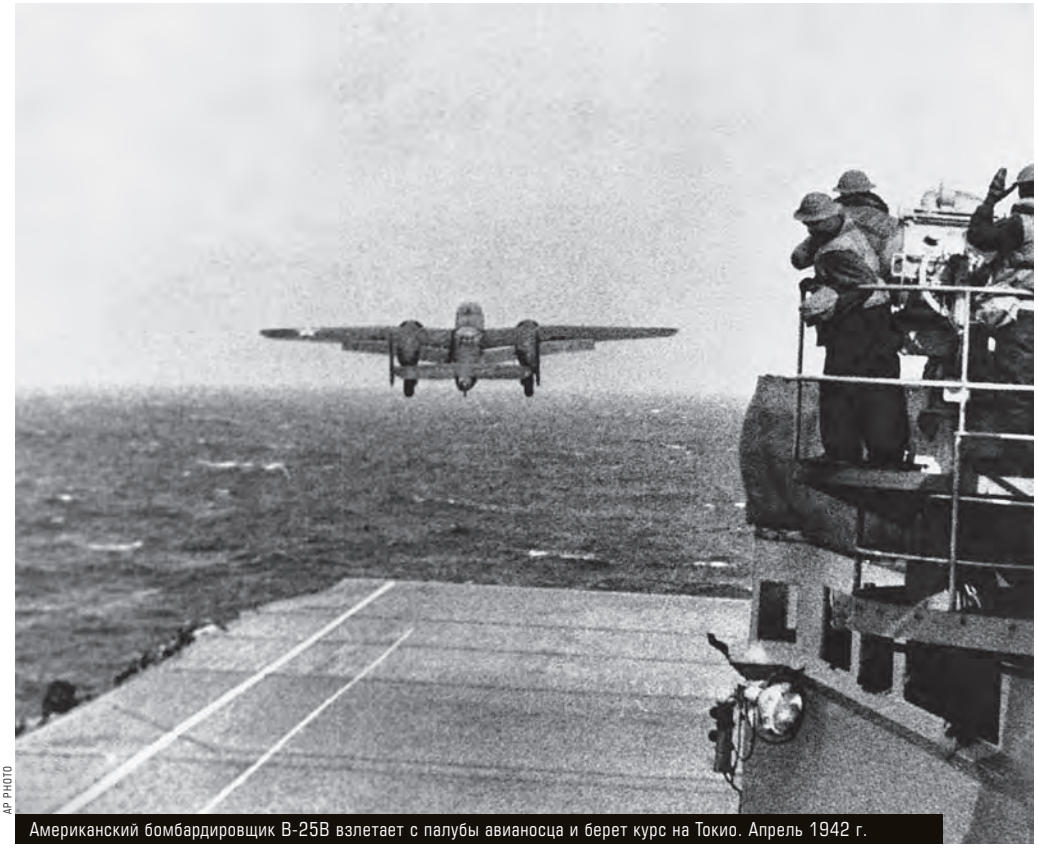
вания, сильно сжавшегося из-за банковского кризиса 1932–1933 годов. Тем не менее инвестиции в основной капитал сдерживались неясностью политических перспектив.

Главным итогом «Нового курса» стала не победа над Великой депрессией — она оказалась половинчатой, — а произошедшая трансформация государственной системы. Федеральное правительство значительно расширило свои полномочия, функции и масштабы активной деятельности в экономике и к началу Второй мировой войны сильно отличалось от близкого к минималистскому правительству образца 1929 года. Тогда расходы федерального бюджета составляли лишь 3% ВВП, а в 1939-м они достигли почти 10% ВВП (тенденция оказалась долговременной: в 2022 году правительство тратило уже 25% ВВП). Кроме того, благодаря испытаниям Великой депрессии и экспериментам «Нового курса» американское общество было психологически готово к дальнейшим радикальным изменениям в системе управления экономикой.

Мобилизационная экономика

Вступив «под занавес», в 1917 году, в Первую мировую войну, США закупали продукцию военного назначения у Британии и Франции и к началу Второй мировой были всего лишь на семнадцатом месте в мире, после Румынии, по численности вооруженных сил (менее 190 тыс. человек). Военные расходы США составляли в 1939 году лишь 1% ВВП. В распоряжении американской армии было всего около 500 танков, причем только средних и легких, и 1700 самолетов, в основном устаревших.

Наращивание американского военного потенциала началось более чем за два года до объявления войны Японии в декабре 1941 года, когда в августе 1939-го было создано Управление военными ресурсами (УВР). Это событие обозначило завершение «Нового курса»,



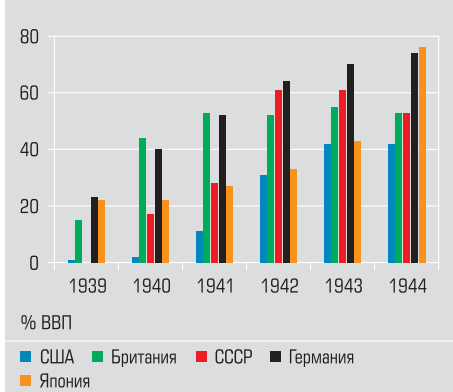
AP PHOTO

Американский бомбардировщик B-25B взлетает с палубы авианосца и берет курс на Токио. Апрель 1942 г.

оказавшегося под вопросом уже в 1938 году из-за рецессии и фактической потери Рузвельтом большинства в нижней палате Конгресса (перешедшего к консервативной коалиции республиканцев и демократов-южан). Создание УВР, по сути, стало началом перехода США к мобилизационной экономике.

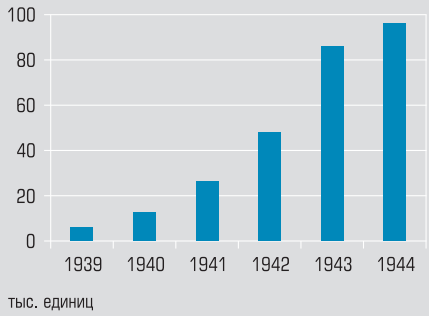
Такой переход потребовал конверсии гражданских отраслей, создания в сжатые сроки новых производств и перераспределения ресурсов в колоссальных масштабах. Это было невозможно осуществить с помощью рыночных механизмов, которые необходимо было заменить централизованным планированием. Государство должно было принимать решения в условиях жестких ресурсных ограничений на средства производства,

Военные расходы стран – участниц Второй мировой войны, 1939–1944 — График 3



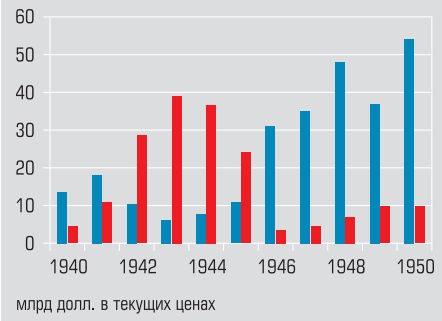
Источник: The Economics of World War II: Six Great Powers in International Comparison. Cambridge University Press, 1998

Производство боевых самолетов в США, 1939–1944 График 4



Источник: U.S. Army Center of Military History

Государственные и частные производственные инвестиции в США, 1940–1950 График 5



Источник: U.S. Bureau of Economic Analysis

Структура финансирования войн США График 6

Источник: Encyclopedia of American economic history, New York: Random House, 1980

Единственным случаем, когда американское государство профинансировало военные расходы только за счет налогов, была Корейская война. Расходы на нее покрывались при сбалансированном бюджете и, по свидетельству Холла и Сарджента, одной из причин была личная неприязнь к гособлигациям президента Гарри Трумэна. Он имел неудачный опыт финансовых потерь из-за их обесценения после Первой мировой войны

материалы и рабочую силу. Это радикально отличалось от главной установки «Нового курса» на обеспечение полной занятости и загрузки избыточных производственных мощностей в условиях ограниченного совокупного спроса.

После серии организационных трансформаций УВР в январе 1942 года было преобразовано в Управление военным производством (УВП). К тому времени было создано множество других федеральных агентств, осуществлявших контроль за распределением материальных и человеческих ресурсов в военных и гражданских сферах, а также контроль над ценами и зарплатами. Основная проблема заключалась в том, как исправлять неизбежно возникавшие диспропорции в распределении производственных ресурсов при отсутствии рыночных обратных связей. В условиях нехватки стратегического сырья, в первую очередь стали, меди, алюминия и синтетического каучука (натуральный каучук оказался труднодоступен из-за территориальных захватов Японии в Азии), а также множества промежуточных продуктов возникла система бюрократических приоритетов на основе рейтингов первоочередности контрактов. Однако лоббистская активность производителей привела к «инфляции приоритетов», то есть неограниченному расширению списка первоочередных контрактов, означавшему невозможность удовлетворить все запросы на ресурсы.

Тем не менее военное производство быстро расширялось и достигло в 1943–1944 годах 42% ВВП. Эта доля оставалась все еще существенно меньшей, чем у других стран — участниц войны: у СССР и Британии — 50–60% ВВП, у Германии и Японии — более 70% ВВП (см. график 3). Промышленность и строительство США удвоили выпуск между 1939 и 1944 годами. За время войны было произведено 88 тыс. танков, 124 тыс. кораблей всех типов, включая 11 авианосцев и 210 подводных лодок, 310 тыс. самолетов. Годовой выпуск самолетов вырос в 16 раз, с 6 тыс. до 96 тыс. (см. график 4). Подавляющее большинство предприятий, производивших товары длительного пользования для населения, перешло на военные рельсы. В списке наиболее крупных оборонных подрядчиков фигурировали General Electric, General Motors, AT&T, Ford. Среди гражданских отраслей наибольший вклад в военное производство внес автопром, выпускавший к концу войны 75% авиадвигателей, 35% пулеметов, 80% танков, 50% дизельных двигателей и 100% военно-транспортных средств.

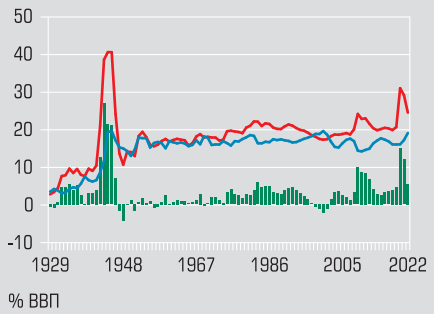
Наращивание госрасходов для военных нужд вышло далеко за рамки антициклического фискального стимулирования экономики времен «Нового курса». Мобилизационная экономика позволила правительству США осуществить огосударствление инвестиций, то есть то, что **Джон Кейнс** в заключительной главе своего трактата «Общая теория занятости, процента и денег» назвал «широкой социализацией инвестиций», которая «окажется единственным средством, чтобы обеспечить приближение к полной занятости». Инвестиции в основной капитал в 1942–1943 годах были реализованы на 80% федеральным правительством и по объему превосходили суммарные инвестиции предшествующего десятилетия. Как можно видеть на графике 5, государственные инвестиции в значительной мере заместили частные, недостаток которых так и не смог преодолеть «Новый курс». В 1943 году объем частных инвестиций в номинальном выражении был вдвое ниже, чем в 1940-м, в то время как государственные инвестиции на порядок превышали довоенный уровень. В результате среднегодовые темпы роста американской экономики в 1940–1945 годах составили 11,6%, а реальный ВВП после 1942 года значительно превышал долговременный тренд роста, что видно на графике 1.

Вопрос о том, можно ли считать мощный подъем американской мобилизационной экономики посткризисным бумом, а инвестиции в военную сферу — формированием национального капитала, является спорным. Согласно оценке американского экономиста **Роберта Хиггса**, с 1940 по 1945 год ВНП Соединенных Штатов за вычетом военных расходов вырос всего на 5,2%, а значит, никакого бума не было. Такой подход аргументируется утверждением, что военные расходы не следует учитывать в калькуляции конечного продукта экономики, поскольку они не увеличивают текущее или будущее потребление граждан. На это можно возразить, что если основная цель государства и общества во время войны заключается в победе над противником и если эту цель удается достичь, то очищенные от военных госрасходов измерители национального продукта не отражают в полной мере конечный результат функционирования экономики.

Финансирование войны

Как было сказано выше, в 1944 году военные расходы США достигли пикового уровня 42% ВВП, или 94 млрд долларов в текущих ценах. Если с помощью дефлятора ВВП перевести это в современные цены, мы получим астрономическую сумму 1,22 трлн долларов, которая в полтора раза превышает бюджет Пентагона на 2023 финансовый год (816 млрд долларов). Если же основываться на доле в ВВП, то 42% военных расходов соответствует сумма в 10,7 трлн долларов

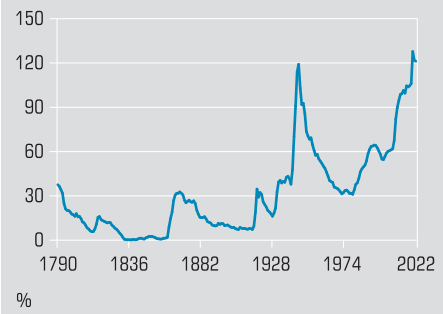
Доходы, расходы и дефицит федерального бюджета США, 1929–2022 График 7



■ Дефицит ■ Доходы ■ Расходы

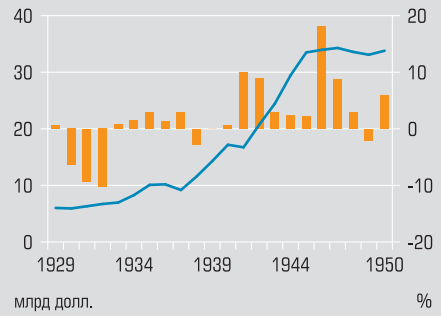
Источник: ФРС

Госдолг США в отношении к ВВП, 1790–2022 График 8



Источники: www.thestreet.com/politics/national-debt-year-by-year-14876008; www.measuringworth.com/datasets/usgdp/result

Денежная база и темпы инфляции потребительских цен, 1929–1950 годы График 9



■ Денежная база ■ Темп инфляции (правая шкала)

Источник: ФРС

2022 года, что на 84% превосходит весь федеральный бюджет США в 2023 финансовом году. Такая разница обусловлена, помимо прочего, опережающим ростом цен на вооружение после войны, а правдоподобная оценка военных расходов 1944 года в сегодняшних долларах может находиться между двумя этими значениями, в интервале 5–6 трлн долларов в год.

Как бы то ни было, нас интересует вопрос, как американское правительство смогло профинансировать такие громадные расходы. На графике 6 показана структура финансирования основных войн, которые США вели за свою историю. Почти во всех случаях главным источником финансирования войн были заимствования, которые до Великой депрессии не использовались для антициклической политики. В мирные периоды военные долги нивелировались за счет профицита бюджета, роста ВВП, а в некоторых случаях — эмиссии денег. Участие США в Первой мировой войне на три четверти финансировалось за счет госдолга, который достиг 35% ВВП в 1919 году, а к 1939-му из-за Великой депрессии вырос до 43% ВВП. Во время Второй мировой войны правительство США покрыло 42% военных расходов за счет налогов и 58% — за счет госдолга и эмиссии денег. Как следует из оценок американских экономистов **Джорджа Холла** и **Томаса Сарджента**, госдолг обеспечил 42%, а эмиссия (через сеньораж и инфляционное обесценение госдолга) — 16%.

Способы финансирования начавшейся войны анализировал Кейнс в брошюре 1940 года «Как оплатить войну?», адресованной канцлеру британского казначейства. Эта работа дополнила «Общую теорию…» 1936 года рассмотрением ситуации избыточного совокупного спроса при полной занятости. Кейнс показал, что в такой ситуации чрезмерная эмиссия госдолга неизбежно вызовет инфляцию, которая приведет к перераспределению доходов от рабочего класса к капиталистам. Поэтому, чтобы перенести на высокодоходные группы основное бремя военных расходов, следовало ограничить рыночные заимствования и увеличить налоговую нагрузку на эти группы, введя даже налог на капитал. Но при этом необходимо было отложить часть потребления трудящихся до окончания войны через принудительные сбережения, чтобы избежать высокой инфляции. Проект Кейнса снискал одобрительный отзыв **Фридриха Хайека**, но не вызвал энтузиазма у английских профсоюзов и лейбористов из-за политически непривлекательного предложения о принудительной отсрочке потребления.

В США рекомендации Кейнса были реализованы лишь отчасти. Увеличение налогового бремени было достигнуто за счет расширения базы и усиления прогрессии подоходного налога. Число его плательщиков было увеличено с 4 млн в 1939 году до 43 млн в 1945-м, и, кроме того, его администрирование было ужесточено введением отчислений от зарплаты. Нижняя планка этого налога была повышена с 4 до 23%, а верхняя, для индивидуальных годовых доходов свыше 200 тыс. долларов, — с 75 до 94%. В результате налоговые поступления федерального бюджета увеличились с 7% ВВП перед войной до 20% ВВП в год ее окончания. При этом вызванное войной усиление налоговой нагрузки на экономику США оказалось перманентным.

Тем не менее дефицит бюджета военного времени был огромным — 12% ВВП в 1942 году, 27% в 1943-м и 21% в два оставшиеся года (см. график 7). Это вызвало беспрецедентную экспансию госдолга (см. график 8), выросшего к концу войны до 120% ВВП. Заимствования обеспечивались выпуском казначейских бумаг, включая десятилетние «военные облигации» номиналом от 25 до 10 тыс. долларов. Они гарантировали годовую номинальную доходность 2,9% при официальной среднегодовой инфляции 5,2% в 1941–1945 годах. Первую такую облигацию, тогда именовавшуюся «оборонной», купил сам Рузвельт 1 мая 1941-го, а далее последовала мощнейшая в истории США рекламная кампания, проводившаяся через все СМИ, включая радио, с участием голливудских и прочих знаменитостей. Распространение военных облигаций среди населения упрощала их повсеместная продажа через отчисления от зарплаты. К окончанию этой кампании в январе 1946 года 85 млн американцев — половина населения страны — держали военные облигации на сумму 186 млрд долларов (82% ВВП). Таким образом, идея Кейнса об отсрочке потребления была воплощена в США при помощи «мягкой силы».

Отложенное потребление отражало финансовые решения индивидов, но было подчинено радикальным сдвигам в структуре общественного производства. Как было сказано, подавляющее большинство предприятий, производивших до войны товары длительного пользования, перешло на выпуск продукции военного назначения. Снижение объемов предложения, а также качества и разнообразия потребительской продукции внесло существенные изменения в жизненный стиль домохозяйств. Привычные бытовые устройства и транспортные средства исчезли из продажи, и американцы были вынуждены пользоваться устаревшей техникой. Таким образом, бурный рост ВВП в годы войны происходил на фоне значительного ограничения потребительских аппетитов и возможностей.

ФРС на службе у правительства

Федрезерв сыграл неоднозначную роль в период Великой депрессии, допустив катастрофическое сжатие денежной массы в 1929–1933 годах. Она сократилась на

AP PHOTO

Авиазавод компании Lockheed в Бербанке, Калифорния. Март 1941 г.

Военное производство в США достигло в 1943–1944 годах 42% ВВП. Эта доля оставалась все еще существенно меньшей, чем у других стран — участниц войны: у СССР и Британии — 50–60% ВВП, у Германии и Японии — более 70% ВВП

треть из-за массовых банковских крахов, которые ФРС не стала предотвращать, и резкого повышения дисконтной ставки (с 1,5 до 3,5%) осенью 1931 года для поддержки золотого стандарта после выхода из него Британии. Но начиная с 1933 года проводилась адаптивная монетарная политика: ФРС не препятствовала расширению денежной массы, происходившему в основном за счет поступления в Америку золота из Европы, охваченной предвоенными настроениями. Притоку золота также способствовала его ревальвация к доллару после отмены золотого стандарта.

В годы войны монетарная политика оказалась подчиненной решениям американского Казначейства. Главной задачей ФРС был контроль над ценами государственных бумаг для стабилизации процентных ставок на низких значениях. В апреле 1942-го была зафиксирована ставка по казначейским векселям на уровне 0,375% годовых и введен потолок доходности 2,5% по длинным облигациям. Баланс ФРС в активной части увеличивался в основном за счет коротких бумаг сроком менее одного года (преимущественно трехмесячных векселей), которые покупались не на открытом рынке, а непосредственно у Казначейства. Благодаря потолку доходности был практически снят ценовой риск для инвесторов в длинные гособлигации.

В пассивной части расширение баланса ФРС на 85% покрывалось ростом наличной денежной массы. За шесть лет, с 1939-го по 1945-й, объем наличных долларов в обращении увеличился почти шестикратно, с 4 млрд до 23 млрд долларов. Из-за фиксации процента Федрезерв допустил наращивание в этом периоде денежной базы со средним темпом 15,1% в год (см. график 9) и денежной массы M2 со средним темпом 17,2% в год. Монетарная власть все же пыталась сдерживать инфляцию потребительских цен, влияя на совокупный спрос через количественные инструменты контроля над потребительским кредитом (фиксировались минимальный взнос и максимальная срочность). Эти меры дополняли административный контроль государства над ценами и зарплатами, а также рационирование потребления с помощью карточной системы. Благодаря контролю над ценами официальная инфляция в годы войны была не столь уж высокой: 9–10% в 1941–1942 годах и 2–3% в 1943–1945-м.

Политика фиксированного процента продолжилась и после войны. Массированная скупка Федрезервом госбумаг привела к трехкратному раздуванию его активов в 1939–1945 годах (для сравнения: в 2008–2022 годах оно оказалось девятикратным). Инфляционный всплеск, возникший из-за отмены контроля над ценами в 1946 году, вызвал трения между монетарной и фискальной властями и стал причиной отказа от фиксации процента в 1947-м. Но лишь с принятием формального соглашения между Казначейством и ФРС в марте 1951 года была вновь утверждена независимость монетарной власти.

Синергия государства и бизнеса

С началом войны Рузвельт сменил стратегию и перешел от холодной войны с бизнесом к партнерству. Он произвел кадровую революцию в американской администрации: на высших должностях в государственных организациях чиновников — идеологов «Нового курса» сменили топ-менеджеры корпораций, многие из которых работали на государство за доллар в год (по юридическим соображениям). К середине 1942 года более десяти тысяч руководителей предприятий занимали высокие посты в федеральных агентствах, управлявших военным производством. Среди них были такие знаковые для того времени персоны, как президент General Motors **Уильям Кнудсен**, председатель правления розничной сети Sears **Дональд Нельсон** и председатель совета директоров U. S. Steel **Эдвард Стеттиниус**. В конкретных сферах производства представители бизнеса были более компетентны, чем госчиновники, и им было легче договариваться друг с другом. Благодаря подходу к организации военной экономики, при котором «кадры решают все», правительству удалось преодолеть проблему инфляции приоритетов и улучшить координацию в размещении военных заказов.

Кроме того, государство обеспечило поддержку бизнеса, нивелировав фактор неопределенности, сдерживавший частные инвестиции в период «Нового курса». В качестве доминирующего инвестора оно взяло на себя инвестиционные риски в военном производстве. Чтобы устранить опасения, что после войны производственные объекты военного назначения обесценятся, правительство сдавало такие объекты в готовом виде в аренду частным компаниям, в первую очередь крупнейшим корпорациям, которые смогли при желании выкупить их задешево после войны.

Щедрое государственное финансирование и установление контрактных цен на затратной основе («издержки плюс прибыль») обеспечило мощный интерес

бизнеса к получению гарантированных доходов. По мнению американского экономиста **Хью Рокоффа**, созданный в 1942 году ажиотаж вокруг военных заказов очень напоминал золотую лихорадку 1848–1855 годов. Она возникла тогда потому, что правительство зафиксировало цену на золото, привлекшую поток искателей удачи на только что открытые прииски Калифорнии. Почти сто лет спустя основной приманкой стало государственное финансирование и социализация рисков. В таких условиях предприятия, выполнявшие военные заказы, работали в среднем 90 часов в неделю, то есть в две смены, тогда как в довоенное время рабочая неделя составляла 40 часов. В результате интенсификации производства суммарные корпоративные прибыли (после уплаты налогов) за время войны удвоились.

Антитрестовские законы, ужесточенные в конце 1930-х, по сути перестали действовать после 1940 года. Как пишет в книге «Кризис и Левиафан» Роберт Хиггс, «по настоянию военного командования и с одобрения Рузвельта антитрестовское законодательство задвинули в угол до окончания войны». Но при этом государство способствовало входу на рынок конкурентных производителей. Например, правительство оказало финансовую поддержу компании Reynolds Metals, занявшейся в 1940 году разработкой бокситов в Арканзасе и составившей конкуренцию алюминиевому монополисту Alcoa, став альтернативным поставщиком стратегического материала. Появление конкурента возымело действие: в 1941–1943 годах Alcoa утроила выпуск за счет расширения производственных мощностей.

Материально-финансовые стимулы дополнялись моральными. Рузвельт в своих публичных выступлениях, а вслед за ним и вся пропагандистская машина США призывали делать лучше и больше, чем конкуренты, и превзойти свои же достижения. Жажда стяжания поддерживалась духом соревнования, и это приносило плоды. Наиболее яркий пример «стахановского движения» по-американски — грузовые корабли серии «Либерти», представлявшей собой модифицированную версию английского торгового судна конца XIX века. Предприниматель **Генри Кайзер** внедрил в судостроение рационализаторские методы крупносерийного производства, что позволило сократить время на сборку одного корабля этой серии со 131 дня до трех недель, а на одной из верфей даже установить абсолютный рекорд в пять дней.

Если же отдельные представители делового сообщества не принимали политическую линию президента или не выполняли инструкций регулирующих органов, то находились эффективные рычаги воздействия иного рода. В таких случаях государство нередко прибегало к конфискации производственных активов. Многомиллионной американской аудитории запомнилась растиражированная в газетах фотография **Эйвери Сьюэлла**, председателя правления корпорации Montgomery Wards, выносимого солдатами Национальной гвардии из офиса его компании. Конфискация ее собственности была произведена по личному распоряжению Рузвельта, а причиной стал отказ Сьюэлла договариваться с профсоюзами и прекратить забастовку на его предприятии. В день выноса Сьюэлла из офиса Рузвельт заявил: «Забастовки в военное время не могут быть оправданы, будь то забастовки рабочих против их работодателей или забастовки работодателей против их правительства».

AP PHOTO/GEORGE R. SKADDING

Президент Рузвельт (сидит) дает старт общенациональной подписке на военные облигации. Первую 25-долларовую бумагу он продает посланнику Белого дома Джону Паю (стоит слева). Секретарь Казначейства Генри Моргентау (стоит справа) и сотрудники Белого дома участвуют в церемонии

Трудовые резервы

Уже в 1942 году безработица оказалась ниже уровня 5%, определенного в 1964 году американским экономистом **Стэнли Леберготтом** как естественный для экономики США первой половины XX века, за исключением 1930-х годов. Из общего числа 9,5 млн безработных в 1939 году, включавшего в себя 3,3 млн занятых на общественных работах, в 1943-м оставалось лишь около миллиона, включая всего 85 тыс. на этих работах. В итоге безработица в США опустилась с 17,2% в 1939 году до 1,2 % в 1944-м, что можно видеть на графике 2.

В результате всеобщей мобилизации численность американской армии увеличилась к 1944 году до 11,4 млн человек, а общее число занятых выросло на 17,6 млн, или на 36%. Прирост занятых был обеспечен ликвидацией безработицы и выходом на рынок труда более 10 млн лиц, не искавших ранее работу, половину которых составили женщины. Они воспользовались резким увеличением спроса на рабочую силу и возможностями получать гарантированную зарплату. По инициативе жены президента **Элеоноры Рузвельт** в стране было организовано более трех тысяч почти бесплатных детских садов, принявших за годы войны в общей сложности около 600 тыс. детей, что позволило их матерям работать на производстве.

Война также резко активизировала географическую мобильность трудовых ресурсов. Популярным среди населения предметом стали географические карты США, необходимые для автомобильных переездов семьями. По разным оценкам, в трудовой миграции участвовало до 15 млн человек, из них около 2 млн афроамериканцев, которые покидали традиционные места проживания в южных штатах и двигались на Запад и Север, где размещались основные промышленные центры. Население Калифорнии, где располагались судоверфи, в том числе Кайзера, и другие военные предприятия, за годы войны выросло более чем на треть, и этот штат стал одним из наиболее развитых промышленных регионов.

Структурные сдвиги привели к росту производительности труда в экономике благодаря переходу рабочей силы из менее продуктивных сельскохозяйственных отраслей в более продуктивные про-

В годы войны в США была развернута активная пропаганда участия женщин в производстве

К 1944 году число занятых выросло на 17,6 млн. Помимо ликвидации безработицы на рынок труда вышло более 10 млн лиц, не искавших ранее работу, половину которых составили женщины

мышленные. За период 1939–1945 годов производительность труда в экономике США выросла на 44%, а в промышленности — на 78% как результат инвестиций в новые технологии и организационных нововведений. Рост средней реальной зарплаты в экономике составил 28%, то есть в значительной мере соответствовал увеличению производительности труда, в чем состояло одно из главных требований американских профсоюзов.

Реконверсия экономики

С последствиями Великой депрессии по большому счету было покончено лишь после войны. Кейнс и его сторонники считали, что неизбежно произойдет новая глубокая рецессия, поскольку проблемы недостаточного совокупного спроса и безработицы возникнут во всей полноте после победы. Американской экономике действительно предстояло перенести беспрецедентное по масштабам урезание госрасходов, с 41,9% ВВП в 1945 году до 11,6% в 1948-м (военных расходов — с 37,5 до 3,5% ВВП), а также огромный приток рабочей силы из-за сокращения в эти годы вооруженных сил с 11,4 млн до 1,5 млн человек.

В ноябре 1945 года УВП было заменено Администрацией гражданского производства, перед которой была поставлена задача реконверсии экономики, то есть ее возвращения к структуре мирного времени. Однако это не помогло предотвратить падение ВВП в 1946 году на 11,6% и всплеск инфляции потребительских цен на 18% в 1946-м и на 9% в 1947-м. Отмена контроля над ценами предсказуемо произвела эффект разжавшейся пружины.

Тем не менее с отменой централизованного регулирования начался мощный подъем частного сектора, и уже в 1946 году выпуск его продукции вырос на 30%. Реальное потребление на душу населения увеличилось в 1946–1947 годах на 21%, а расходы на товары длительного пользования удвоились, причем расходы на покупку жилья выросли шестикратно. Частные инвестиции в производство начали быстро замещать государственные, увеличившись в реальном выражении в 3,2 раза. В производстве гражданской продукции за два послевоенных года было создано 16 млн рабочих мест, а официальный показатель безработицы не превысил 4%.

Бизнес был настроен очень оптимистично, что отражало не только резкое усиление потребительских настроений, но также изменение идеологических и политических установок властной элиты. После скоропостижной кончины Рузвельта в апреле 1945 года, случившейся в самом начале его четвертого президентского срока, стало понятно, что «Новый курс», особенно в его «левоуклонистском» варианте 1936–1939 годов, больше не вернется (хотя приверженность экономического руководства США кейнсианству сохранялась более трех десятилетий).

В 1946 году контроль над обеими палатами Конгресса перешел к республиканцам, и была снижена налоговая нагрузка на экономику (с 20% ВВП в 1945 году до 15% ВВП в 1948-м по федеральным налогам). Кроме того, бизнес получил от правительства щедрый дар в виде возможности выкупа по льготным ценам производственных активов, созданных в годы войны за государственный счет.

Проводя послевоенную оптимизацию расходов, государство закрыло бесплатные детские сады, тем самым «выплеснув вместе с водой ребенка». Подобным росткам социализма не было места в «цитадели капитализма». И все же еще при Рузвельте, в 1944 году, был принят Закон о реинтеграции военнослужащих, известный как Солдатский билль о правах (G.I. Bill of Rights). По сути это была программа помощи участникам войны, действовавшая до 1956 года и позволившая очень многим ветеранам получить бесплатное высшее образование и устроиться на хорошую работу, а также воспользоваться льготами в ипотечном кредитовании и здравоохранении. Эта программа содействовала расширению и укреплению среднего класса, ставшего после войны социальной опорой американского государства.

Вторая мировая война дала США возможность не только выйти из Великой депрессии, но и превратиться в глобальную сверхдержаву. Мобилизационная экономика придала мощный импульс научно-техническому развитию Америки, позволив занять лидерские позиции во многих сферах, при том что экономики конкурирующих стран были ослаблены войной и нуждались в восстановлении. Залогом успеха США была естественная защищенность их территории в ходе Второй мировой войны. В условиях же современного противостояния сверхдержав, несущего экзистенциальные риски, вряд ли будет возможно воспроизвести аналогичный сценарий выхода из экономического кризиса. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Олег Степанов*

Экономика с человеческим лицом

Как отказ от термина «народное хозяйство» в пользу термина economics преобразил экономическую теорию и почему нужно вернуть человека в основание этой теории

Экономика — наше всё. Любой вопрос мы сводим к экономике. Почему деревни и малые города пустеют? — Там нет экономики. Почему детей не рожают? — Денег нет в семье. Почему семью заводить необязательно? — Потому что теперь, в XXI веке, можно себя прокормить в одиночку. Почему науки нет? — Слабая экономика. Почему в школе плохо учат? — Маленькие зарплаты. Почему УАЗы гниют и «жигули» ломаются? — Экономика не складывается. Почему города и пригороды покрываются, как паршой, кварталами жутких античеловеческих многоэтажек? — Рынок диктует.

Экономика, в нашем представлении, — это механизм самоорганизации человеческой жизни и общества. Примерно как есть законы физики: все яблоки с необходимостью падают на голову Ньютону, — так есть и законы экономики: невидимая рука рынка все устроит, главное — «убрать барьеры».

А ведь это миф романтических времен становления экономики в XIX столетии, которую еще пока прилично повторять в определенных ситуациях глупому или хитрому политику, но ученые-экономисты все дальше уходят от этой мифологии, особенно последние пятьдесят лет. Наши же мозги полностью запудрены этой идеологией, мы смотрим на мир через розовые очки такой «рыночной» экономики, и это ведет к катастрофе — экономической, социальной, экологической.

Крах догматики economics

При попытке математически описать, как реально складываются цены, распределяется богатство, даже как рост производства влияет на доходы населения, ничего не вышло, все интуитивно понятные нам положения «рыночной» экономики были опровергнуты. Цена не является точкой равновесия спроса и предложения, богатство в самых развитых странах все больше перетекает в руки инвесторов, спекулирующих инвестициями, рост производства не приводит к увеличению доходов населения.

Один из наиболее уважаемых мировым научным сообществом ученых, российский экономист-математик, бывший проректор РЭШ, академик **Виктор Полтерович** пишет: «Благодаря математизации экономической теории в ее рамках получен ряд общих результатов, фактически указывающих на неполноту или неадекватность аксиоматики основополагающих моделей, что влечет за собой отсутствие ответов на важнейшие вопросы… Осознание факта кризиса экономической теории и понимание его природы особенно важно для России. Российское общество и в 1917, и в 1992

* *Соучредитель проекта «Россия 2062», эксперт комитета по экономической политике Госдумы РФ.*

году отчасти стало жертвой естественнонаучной формы экономического знания, веры в то, что есть источник, где содержится точный и правильный ответ. Теперь наступило разочарование…»

Итак, механизмы экономики неясны, но сама экономика — это мощнейший идеологический механизм. Во-первых, сконструированный искусственный Homo economicus стал иконой и образцом нашего поведения, несмотря на свою упрощенность и пошлость. Рациональный экономический субъект, который знает все о рынке, оптимизирует свое поведение и «максимизирует полезность», — это умозрительная конструкция экономистов конца XIX — начала XX века, последователей философии примитивного энергетизма Маха и Авенариуса. Они искали в экономике аналог Гамильтонова принципа максимизации энтропии в физике, на котором можно построить теорию экономического равновесия. Оказалось, что поведение человека нерационально, из него не удается вырезать замкнутый описываемый законами оптимального потребления «остров», где живет Homo economicus.

Зато он через медиапространство стал влиять на поведение реальных людей. Мы стараемся подражать этому голему: оптимизировать и «максимизировать» свой выбор, мы становимся потребителями не только в сфере торговли, но и в культуре, в семье, в морали. Везде надо искать примитивно рациональные причины поступков: в выборе места жительства, в браке, деторождении, образовании, здоровье, безопасности. Таким образом мы формируем искусственное пространство economics, примитивное, плоское, однородное, в котором не может жить человек, но только его плоский трафарет. Это и является причиной кризисов: личных психологических, социальных, экономических, пространственных, экологических и политических.

Вторым следствием идеологии economics является появление класса глобало-человеков, людей мира, оторванных от места рождения, от круга близких, то есть от сильных социальных связей. Они подчиняются примитивным законам социального устройства, примитивным — потому что глобальным, оторванным от конкретного места: земли, рода, локальной идентичности. Это люди мира, люди, населяющие искусственное плоское однородное пространство. Таких людей не может быть, но в определенном смысле и в определенных ситуациях их все больше.

В результате возникает пропасть между реальным человеком — субъектом экономической (а лучше сказать, хозяйственной) деятельности, и его нереальным экономическим двойником-куклой, которая живет в мире устаревших фантазмов «рыночной экономики». Политические действия сейчас направлены на двойника-куклу, которая не живет, а только оптимально «кушает и какает», максимизируя полезность. Так формируется мир-катастрофа, в котором есть две проблемы: где взять ресурсы и куда деть отходы.

Экономика и реальность

Где найти решение? Во-первых, современная экономика как наука отказалась от ложного догматизма в пользу наблюдения и описания эмпирики, то есть реальной жизни. Раз сконструированный субъект экономической деятельности — Homo economicus — никуда не годится, то давайте не подстраивать экономические модели под него, а описывать процессы с участием реальных людей на реальных данных. Получается совсем другая картина жизни.

Например, в 2004 году американские экономисты и физики **Никола Скафетта**, **Серджио Пикокци** и **Брюс Уэст** в статье «Неравновесная модель распределения богатства» построили математическую модель, которая впервые довольно точно описала распределение богатства среди населения на эмпирических данных налоговых ведомств США и Великобритании.

Что показала эта модель? Первое: богатство концентрируется в руках примерно пяти процентов населения за счет спекулятивного вложения капитала, то есть инвестиций. И второе: переток богатства происходит за счет фундаментальной несвязанности цены и стоимости. Потому что стоимость образуется в процессе производства, а цена — в процессе спекулятивной сделки, которая никак с производством не связана. И по законам статистики в спекулятивной сделке всегда выигрывает более богатый, потому что он может заставить бедного «играть на все», а сам рискует только частью.

Это не значит, что более бедный не может блефовать и выиграть в принципе, но на статистической выборке более бедный игрок разоряется. Именно это мы наблюдаем в маркетинговых инструментах достижения спекулятивного роста стоимости акций, которые уже слабо связаны с результатами реальной деятельности компаний, этот процесс наблюдаем при исключении мелких производителей из глобальных товаропроводящих цепочек и т. д. В целом в результате таких процессов производящая периферия беднеет, а инвестирующие глобальные центры богатеют.

Ни в коем случае я не предлагаю из этой 15-страничной работы делать все выводы об экономике. Это просто пример того, как отказ от догматических моделей «рыночной экономики» — о справедливой «невидимой руке рынка», о безусловной пользе частных инвестиций — дает нам другую картину того, что происходит, позволяет делать иные, обоснованные выводы. Какие же выводы мы можем сделать на примере этой модели?

Экономика и «вечные ценности»

Инвестиционный процесс необходимо регулировать институционально, а не пускать на самотек. Спекулятивная составляющая крупных инвестиций должна быть сведена к минимуму или к нулю.

Экономисты недавно обнаружили, что не работает кривая Филлипса —

Российский экономист-математик, бывший проректор РЭШ, академик Виктор Полтерович

при расширении производства не увеличиваются доходы населения. Мантра наших дней: инвестиции создают рабочие места, следовательно, спрос на труд растет, следовательно, растут доходы населения — не работает. Доходы населения не растут. Видимо, в том числе из-за мощнейшего перетока богатства в сторону инвестора. Конечно, производство необходимо не только чтобы увеличивать доходы населения, а по многим другим причинам. Но очевидно: следует рассмотреть вопрос без опоры на догмат «невидимой руки рынка».

Вопрос несвязанности спекулятивной цены, возникающей в процессе обмена (торговли), и стоимости, возникающей в процессе производства, волновал классиков экономики. Затем этот вопрос отодвинули, введя функцию полезности продукта: спрос (цена) равен максимуму полезности для потребителя при ограниченном бюджете. Но вопрос остался, так как оказалось, что модель не работает: потребитель не рулит этим процессом.

Нам очевидно, что мощные игроки на рынке диктуют цены и с помощью монополизации предложения, и с помощью маркетинга, а потребитель во многом идет на поводу. В том числе поэтому и нет устойчивой корреляции между полезностью для потребителя и ценами.

Но проблема не в этом. Если спекуляция (не в ругательном, а в экономическом смысле) — мощнейший инструмент достижения основной экономической цели, максимизации прибыли, то зачем производить хорошие товары, то есть увеличивать себестоимость? Ведь цена слабо связана с производством, она связана в основном с обменом (торговлей). И отсюда происходит еще одна проблема экономики: создание ценности товара лежит вне экономической логики, в логике экономики — цена.

Простой пример: сделать сложную, красивую, «вечную» обувь, которой сноса нет, можно, — но не нужно в логике экономики. В логике экономики — сделать простую обувь «на каждый день», которую «завтра» потребитель выкинет и купит новую, по навязанной маркетингом «оптимальной» цене, чтобы постоянно качался маятник обмена и спекуляции. И то же самое с машинами, едой, даже услугами. Ценность стремится к вечности, а цена эфемерна: сегодня одна, завтра другая (скидка, распродажа, чуть другой товар, мода). А вечные ценности вне экономики, экономика — это цена на рынке.

А потом мы кричим о дефиците ресурсов и перепроизводстве отходов. Из ничего ничто не берется и в никуда не исчезает. Побочный эффект потребительской экономики — экологическая катастрофа. Иначе в этой логике и быть не может.

Экономика и равновесие

Но что же делать? Где найти точку опоры в этом неравновесном процессе «потребительской экономики»? «Функцию спроса принято считать результатом максимизации потребителями своих функций полезности при бюджетных ограничениях. Тщательно разработаны методы восстановления функций полезности по статистическим данным, но никому так и не удалось продемонстрировать стабильность этих функций на достаточно длительных интервалах, нет ясных представлений и о виде этих функций» (В. М. Полтерович. «Кризис экономической теории», 1998).

Очевидно, что во многих вопросах экономистам не удается найти то устойчивое состояние, к которому стремится система, которую они хотят описать, поэтому не удается построить уравнение, описывающее текущие состояния. Они не могут найти аналог принципа Гамильтона в физике: наименьшее действие, стабильное устойчивое энергетическое состояние.

Необходимо вернуть в экономическую теорию человека как волевой созидающий центр всей системы! Сейчас у России есть шанс продолжить традицию русской мысли и породить новый тренд в мировой экономике

Экономисты сейчас все больше говорят о возникновении новой науки на стыке экономики, социологии, биологии, психологии и физики — социальной науки о хозяйственной деятельности человека. Популяризатор идей институциональной экономики декан экономического факультета МГУ **Александр Аузан** последнее время много рассказывает публике об открытии западными экономистами влияния культурных типов и даже типов общественного доверия на экономику. Человеческая деятельность стремится к чему-то, что лежит за пределами той «потребительской экономики», которую мы описываем.

И здесь хочется напомнить о русской мысли, о том, что писал **Сергей Булгаков** (профессор-экономист, философ, священник, богослов) еще в 1912 году: «Итак, хозяйство есть борьба человечества со стихийными силами природы в целях защиты и расширения жизни, покорения и очеловечения природы, превращения ее в потенциальный человеческий организм… Содержание хозяйственного процесса можно поэтому выразить еще и так: в нем выражается стремление превратить мертвую материю, действующую с механической необходимостью, в живое тело, с его органической целесообразностью, поэтому в пределе цель эту можно определить как превращение всего космического механизма в… организм, в преодоление необходимости свободой, механизма организмом, причинности целесообразностью, как очеловечение природы». Очеловечивание всего мира через заботу, гармонизация Вселенной как цель и смысл хозяйственной деятельности человека (хозяйствование — это и есть экономика) — вот экономика с человеческим лицом.

Вот устойчивое состояние, энергетический принцип Гамильтона, к которому должна стремиться экономическая (хозяйственная) деятельность — гармония социальная, гармония экосистемы (активная часть которой — человек), гармония психическая. Это состояние можно описать тремя функциями максимизации: социального капитала, природного капитала, человеческого капитала. На этом месте очень обрадуются адепты либеральной концепции «устойчивого развития мира»: о, так это же знакомые нам и очень модные, и присно употребляемые, и даже измеряемые понятия — социальный, природный и человеческий капитал!

Вынужден огорчить: потребительская логика либеральной концепции «устойчивого развития» извратила русскую мысль — чаяние и поиск гармонии (справедливости). Углеродный след, доверие государственным институтам,

Профессор-экономист, философ, священник, богослов Сергей Булгаков

количество дипломов о высшем образовании и ожидаемая продолжительность жизни, индекс счастья, «зеленые» кредиты, толерантность к меньшинствам и извращениям — если все это запихнуть в измерение функций устойчивого состояния, то опять выйдет тупая, плоская либеральная белиберда, поддерживающая обогащение глобальных финансовых центров и насаждение тоталитарной новой этики.

Экономическая утопия и ценность

Есть два вопроса, которые необходимо решить, чтобы создать стройную математизированную теорию экономики с человеческим лицом — «экономики заботы», «экономики гармонии», «русской экономики», как бы ее потом ни назвали. Первое: как измерять? Второе: что измерять?

Соцопросы, которые сейчас заменяют объективные измерения, здесь не подходят, не подходят и легко измеряемые псевдообъективные критерии: количество дипломов, рейтинги транспарентности и толерантности. Мы сейчас можем только наметить путь и принципы измерений. Приведу пример.

В 2020 году АНО «Большая земля» проводило научно-исследовательскую работу для Минсельхоза России в сельских районах четырех регионов — Адыгеи, Воронежской области, Камчатки, Удмуртии. Измерения проводились с привлечением big data от Сбера, МТС и «Яндекса».

Была обнаружена парадоксальная с точки зрения рыночной экономики корреляция между доходами (оценка по реальным ежемесячным расходам) жителей, наличием крупного и среднего бизнеса, удаленностью от крупных региональных центров и уровнем развития локальных связей между жителями района (процент звонков с мобильных телефонов, не выходящих за пределы района).

Удаленность от региональных центров, отсутствие крупного и среднего бизнеса и высокое развитие локальных связей между жителями коррелировало с более высокими доходами жителей. И наоборот: привязанность к региональному центру, подавление крупным бизнесом малого, слабые связи между жителями района всегда указывали на более низкие доходы жителей.

Тут надо вспомнить и неработающую кривую Филлипса: наше исследование указывает на другие — работающие — связи.

Что мы можем увидеть из этого примера? Во-первых, принцип объективных эмпирических измерений: измеряется эмпирический след (звонки, размер выручки, продолжительность поездки, ежемесячные расходы), а не запудренность мозгов неолиберальной пропагандой.

Во-вторых, объектом наблюдения становятся не параметры, которые невозможно замкнуть в устойчивую систему на территории (внешние инвестиции, внешние связи), а параметр состояния территории: ее социальный капитал и его связь с прочими параметрами состояния системы.

В рамках этой научно-исследовательской работы проведены исследования взаимосвязей не только социального, но и природного и человеческого капитала. В результате работы родилась гипотеза, что устойчивость и размер областей экономики, выражаемых в деньгах (создаваемый продукт, доходы, уровень жизни), задается процессами, направленными на максимизацию потенциала гармоничных отношений: между людьми, между людьми и природой, а также реализацией человеком своего физического, интеллектуального и хозяйственного капитала на территории проживания.

Это мудреное определение можно объяснить на пальцах. Давайте пойдем не от макропараметров, а от жизни конкретного человека. Представим себе идиллическую территорию, где люди много взаимодействуют друг с другом, в том числе в хозяйственном отношении, но не только: решают многие проблемы общежития, купаются и ловят рыбу в полноводной реке, пользуются дарами здорового леса, катаются на лыжах с оборудованных склонов гор, а для того чтобы иметь такую возможность, они чистят русло и укрепляют берега реки, ухаживают за лесом и оборудуют склоны. Масштабируя территорию — район, регион, страну, — мы, конечно, будем масштабировать процессы (но идти надо от микро к макро, но не наоборот).

Да, это идиллия. Но она выражает те устойчивые потенциалы создания ценности, к которым должна стремиться здоровая хозяйственная деятельность человека, а размер ценности этих потенциалов задает объем создаваемых благ в денежном выражении, потому что всякий труд, востребованный обществом, оплачивается. Научимся измерять потенциал ценности (как угодно, хоть в баллах), тогда понятно, к чему приравнивать, например, рост денежной массы, в чем выражать благосостояние людей. А главное, можно будет писать уравнения состояния экономических систем!

И последнее. Что такое термин «экономика»? Это термин Аристотеля «ойкономика» — законы ведения хозяйства (из др.-греч. οἶκος — хозяйство и νόμος — закон).

До второй половины XX века употребляли слово «хозяйство», «народное хозяйство» для обозначения того, что мы сейчас называем словом «экономика». Отказ от термина «народное хозяйство» в пользу термина economics отразил выделение теоретической зоны, где, безосновательно проецируя равновесные макроэкономические процессы на микромасштаб, мы просто тормозили процессы создания ценности, пытаясь превратить людей в условные экономические субъекты, действующие по детерминистическим законам энтропии и смерти.

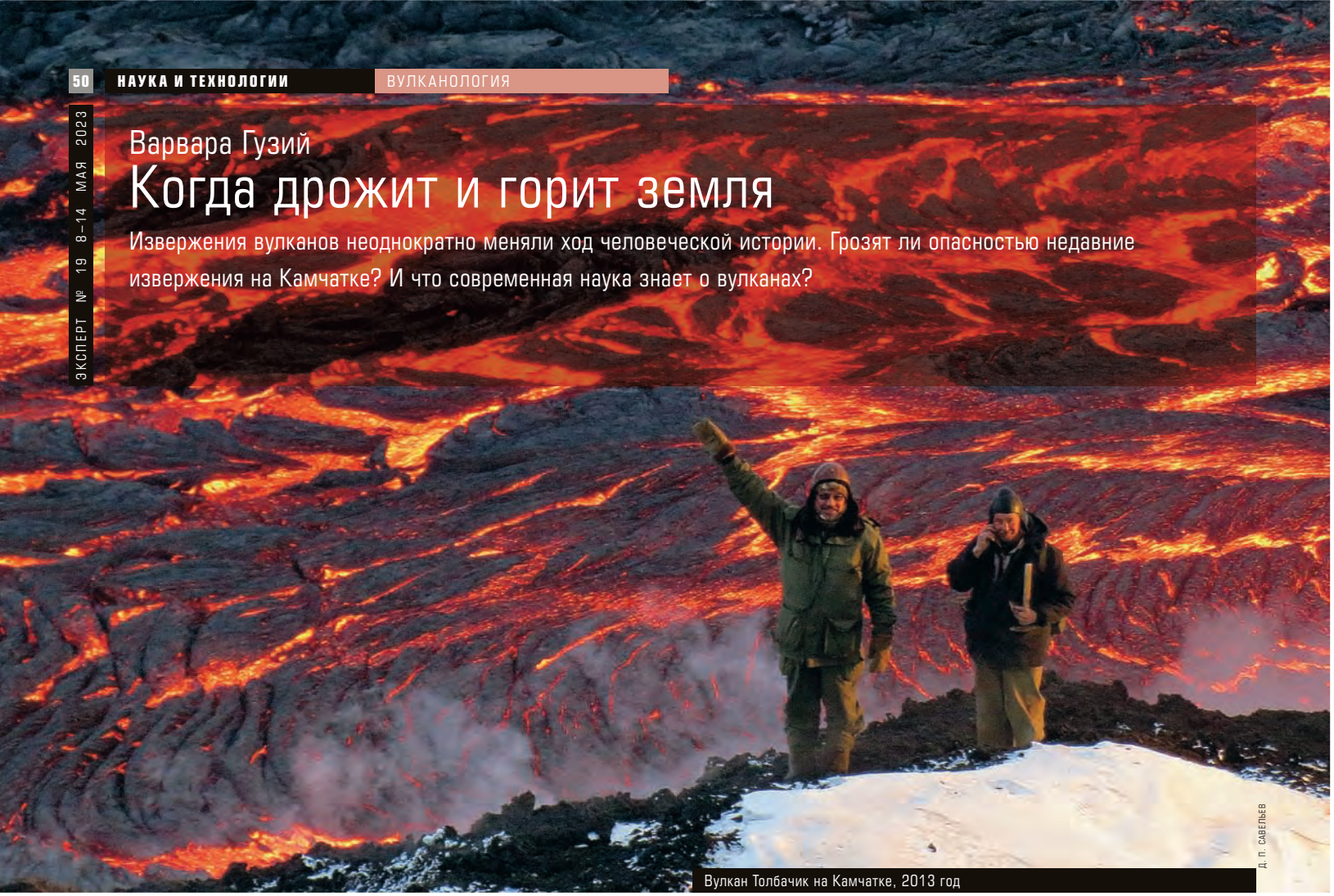
Необходимо вернуть в экономическую теорию человека как волевой созидающий центр всей системы! Сейчас у России есть шанс продолжить традицию русской мысли и породить новый тренд в мировой экономике. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Варвара Гузий

Когда дрожит и горит земля

Извержения вулканов неоднократно меняли ход человеческой истории. Грозят ли опасностью недавние извержения на Камчатке? И что современная наука знает о вулканах?



Д. П. САВЕЛЬЕВ

Вулкан Толбачик на Камчатке, 2013 год

В конце апреля в районе активного вулкана Шивелуч на Камчатке произошло пятнадцать сейсмособытий, волна одного из них повредила сейсмическую станцию в нескольких километрах от жерла вулкана, пеплом накрыло близлежащие селения. Впрочем, частые извержения на камчатских вулканах скорее хороший знак: если бы они случались реже, это бы означало, что энергия вулкана копится и увеличивается риск крупного события.

Вообще, крупные извержения не редкость. Всемирный резонанс вызвали, например, извержения Эйяфьядлайёкюдля в 2010 году в Исландии или цунами из-за подводного вулкана Хунга-Тонга-Хунга-Хаапая в 2022-м. Известны и вовсе глобально катастрофические события такого рода, случившиеся в прошлом. Например, в 1600–1500 годах до н. э. вулкан Санторин на острове Тира уничтожил крито-минойскую цивилизацию, а извержение индонезийского Тамбора в 1815 году привело к временному похолоданию в Западной и Восточной Европе, гибели целой цивилизации, «году без лета», глобальному экологическому и экономическому кризису. Несколько тысяч лет назад в районе Байкальского рифта (глубокого разлома в земной коре) излился поток базальтовой магмы длиной около 50 км. В фольклоре местных жителей даже есть легенда об «огненной змее», выползшей из-под земли и пожравшей десятки стойбищ. Понятно поэтому, что вулканы — предмет пристального научного изучения, в том числе на нашей Камчатке.

В 2013 году исследовательница из института вулканологии и сейсмологии Дальневосточного отделения РАН в Петропавловске-Камчатском **Наталия Горбач** защитила диссертацию о происхождении и эволюции магм вулкана Шивелуч. Ученая и ее соавторы выяснили, что запуск пароксизмальных (приступообразных) извержений Шивелуча, по всей видимости, связан со смешением двух видов магм, вязкой высококремниевой и более текучей и горячей низкокремниевой (базальтовой), в периферическом очаге (магматическом резервуаре вулкана). Охарактеризовать этот процесс удалось путем тщательного исследования состава лав и пеплов вулкана и соотношения заключенных в них минералов, которые формировались при разных температурах и давлениях.

Современная вулканология изучает устройство и функционирование вулканов — от образования магм до построения моделей извержений. О том, как складывалась и развивается эта наука, возможно ли изучить прошлые извержения, чтобы предвидеть новые, и почему вулканы могут быть полезными, рассказывает доцент кафедры петрологии и вулканологии геологического факультета МГУ **Борис Шкурский**.

Что мы знаем о вулканах

— Когда появилась наука вулканология?

— Можно сказать, что вулканология зародилась довольно давно. Тогда это были натурные наблюдения и мифы без сколько-нибудь успешных попыток проникнуть в природу вулканизма. Одним из первых эпизодов истории описательной вулканологии был трагическим — древнеримский писатель Плиний Старший в ноябре 79 года нашей эры погиб во время извержения Везувия, который уничтожил Помпеи, Геркуланум, Оплонтис и Стабии. К описательной вулканологии приложили руку Чарльз Дарвин во время кругосветного путешествия на корабле «Бигль» и отец современной геологии Чарльз Лайель. Однако настоящие исследования начались в 1860-е годы, когда стало возможно рассматривать продукты извержений под поляризационным микроскопом.

— Что тогда смогли сделать исследователи?

— Ученым удалось рассмотреть, из чего состоит базальт (одна из самых распространенных лав). Они изучали минеральные части вулканических горных пород, их состав и раз-

нообразие. Этим, например, занимался и один из пионеров петрологии и активный пропагандист поляризационного микроскопа Фердинанд Циркель. Коллеги поначалу посмеивались над чудаковатым профессором, «рассматривавшим горы под микроскопом», но вскоре и сами прониклись новой методикой исследования. Во времена прокладки трансатлантического кабеля в 1860–1870-е годы экипаж судна «Майкл Фарадей» взял на борт кусок камня с океанического дна. Природу этого камня долго не могли определить — диагностике породы препятствовало микрозернистое строение. Циркель же изучил шлиф образца (тонкую пластинку толщиной 30 микрон) и понял, что перед ним базальт, аналогичный базальтам суши. Оказалось, что дно океана во многих местах залито этим веществом.

Позже начали проводить анализ химического состава продуктов извержений, а в 1880-е годы их даже пытались расплавить при помощи горелки немецкого химика Роберта Бунзена. Это позволило косвенно оценить температуру базальтовой лавы в ходе извержений — более 1100 градусов по Цельсию. Затем вулканы классифицировали по степени крутизны стенок: щитовые (состоят из широко разлившейся по площади маловязкой лавы базальтового состава) и конические, или стратовулканы (образуются из слоев прежде изверженных продуктов). В СССР вулканы активно изучались на Камчатке с 1950-х годов благодаря ученым Александру Заварицкому, Борису Пийпу, Евгению Мархинину и другим.

— Где передний край современной вулканологии?

— Сейчас вулканологи наблюдают и описывают действующие вулканы, выявляют стиль их извержения и периодичность, смотрят состав, структуру и изменение продуктов извержений во времени, измеряют тепловой поток лавы, фиксируют сейсмические дрожания, устанавливают детальную последовательность былых извержений методами тефрохронологии (датировка вулканических пеплов). Это помогает составить «портрет» каждого вулкана или их группы, датировать извержения и перерывы между ними, получить своего рода анамнез. Современная вулканология также строит динамические модели извержений на основе факторов, которые их вызывают. Например, этим занимается член-корреспондент РАН, директор института вулканологии и сейсмологии ДВО РАН на Камчатке Юрий Озеров. Он и его команда используют не только цифровые, но и аналоговые модели, чтобы изучить извержения и многофазное превращение магмы в лаву. Выяснилось, что именно появление газовой составляющей превращает магму в лаву, дестабилизирует ее и провоцирует извержение. Другой исследователь, Иван Мелекесцев из лаборатории динамической вулканологии того же института, посвятил свою работу установлению возраста вулканических пеплов, что помогает датировать извержения в геологическом прошлом.

— Какие инструменты используют вулканологи в своей работе?

— Вообще, уровень развития вулканологии и у нас, и у западных коллег очень близок. До 1990-х годов в Советском Союзе были проблемы с аналитической техникой, но их преодолели. Может быть, на Западе быстрее внедряют портативные рентгено-флуоресцентные анализаторы, а в остальном наши методы похожи. Постоянно шел и идет обмен опытом и информацией на конференциях и при совместных полевых работах, в сообществах и интернациональных командах. На месте ученые изучают лаву в специальном отражающем костюме, как у пожарных, при помощи пирометра — определяют температуру по яркости ее свечения. Исследователи также могут рискнуть и спуститься в кратер на веревках, когда нет извержения. Особые камеры позволяют наблюдать за вулканами в режиме реального времени. Вне натурных работ ведется анализ в лаборатории, построение и проверка моделей. Существуют также всевозможные газоанализаторы, сейсмометры, спектрометры,

Доцент кафедры петрологии и вулканологии геологического факультета МГУ Борис Шкурский

ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА БОРИСА ШКУРСКОГО

микрозонды для анализа зернышек минералов в образцах затвердевшей лавы и пеплах. Иногда при полевых работах для отбора лавы в полужидком состоянии приходится применять ковш из тугоплавкого циркония или простой лом.

— Что еще удалось выяснить, начиная с девятнадцатого века?

— Сегодня известно, что существует огромное количество подводных вулканов и лав, которые устилают дно океанов. Стало понятно, что вулканы могут каждый раз извергать не одно и то же — продукты извержений эволюционируют. Многие из них претерпевают изменения в течение тысяч и десятков тысяч лет, и тогда разобраться в причинах таких процессов помогает изучение их древних предшественников — палеовулканология. Интерес состоит в том, что многие из тех вулканов со временем обнажили свое глубинное строение, которое невозможно наблюдать в действующих вулканах.

Вулканические постройки древности исчезли с лица Земли из-за процессов выветривания и эрозии. На поверхность вышли массивы субвулканических пород, которые застыли на глубине, где находились периферические очаги уже несуществующих вулканов. Эти обнаженные периферические очаги (объем, из которого магма поступает непосредственно в жерло и наружу) дают нам возможность изучить системы питания вулканов. В случаях очень интенсивной эрозии вскрываются и глубинные очаги магмогенерации, находившиеся в десятках километров под вулканическими центрами. Это позволяет заглянуть значительно дальше тех «прихожих», в которых магма превращается в лаву, ожидая своего выплеска.

— Как же тогда происходит извержение вулкана?

— Все начинается с той же магмы — негомогенного и многокомпонентного жидкого силикатного или, в исключительных случаях, карбонатного расплава. Можно сказать, что лава в жидкой фазе — текучее аморфное вещество. При быстром охлаждении она останется переохлажденной жидкостью без кристаллической структуры — вулканическим стеклом. Магма формируется в глубине Земли благодаря ее внутренней энергии. В составе магмы кроме расплава также есть твердые тугоплавкие частицы (мельчайшие зерна минералов, которые начали кристаллизоваться) и летучие компоненты — вода, углекислый газ, фтор, хлор, борная кислота, сернистый газ и другие. Когда магма поднимается в верхние горизонты коры,

летучие вещества перестают удерживаться в растворенном состоянии из-за снижения давления. Подобно шампанскому с извлеченной пробкой, расплав вскипает, теряет летучие компоненты и превращается в лаву, которая изливается более или менее бурно. Теперь мы имеем дело с охлажденной жидкостью с температурой 800–1400 градусов по Цельсию — ее остывшей версией в метастабильном состоянии.

Помимо лавы вулканы извергают и обломочные, пирокластические, материалы. Это и остатки разрушающейся в ходе извержения вулканической постройки из уже застывшей лавы, и свежая лава в виде фрагментов разных размеров. Кусочки размером до полусантиметра называют пеплом или тефрой,

Д. П. САВЕЛЬЕВ

«Вулканические бомбы» могут быть размером с чемодан

размером с монетку — лапилли, а больше дециметра — это вулканические бомбы. Последние могут достигать размера чемодана, быть в форме лепешек, угловатых камней или веретенообразными. При взрывных (эксплозивных) извержениях все эти твердые материалы и раскаленные газы выбрасываются на большую высоту (это называется эруптивной колонной), но могут сходить и как лавины в виде пирокластических потоков. Они передвигаются по склону быстрее лавы, способны вызвать пожары и истребить все живое.

Лучше чаще, но меньше

— Возможно ли заранее предсказать этот процесс?

— Готовящееся извержение, будь оно взрывное или с излиянием лавы, в большинстве случаев удается предвидеть по ряду признаков. Во-первых, это изменение рельефа, который чуть-чуть вздымается, а на его поверхности образуются припухлости. Вулкан меняется — «шевелится и дышит». Это возможно обнаружить со спутников и различными геодезическими способами. Во-вторых, это сейсмическое дрожание с невысокими магнитудами в узком диапазоне частот, что говорит о пополнении периферического очага новой порцией магмы. Важно также отметить одну деталь: если перерыв между извержениями слишком большой, стоит напрячься. Энергия вулкана копится и никак не расходуется, из-за чего могут произойти события большой мощности. При этом некоторые вулканы действительно переходят в спящее состояние. Похоже, в таких случаях их системы питания забиваются, а магма не добирается до поверхности и застывает на глубине.

— Какие последствия чаще всего наблюдаются при извержениях?

— Активные выбросы с участием SO_2, которые можно зафиксировать в промежутках между извержениями при анализе фумаральной (дымной) деятельности вулканов, в прошлом давали серьезные климатические изменения при попадании в тропосферу. Например, это вызывало красные закаты, более теплую зиму, холодное лето, общее колебание температур, приводило к неурожаям, как это было в шестнадцатом-семнадцатом веках в Смутное время в России и других частях света. В описанных случаях эруптивные колонны поднимались не на двадцать километров, как сейчас Шивелуч, а на тридцать и выше. В наши дни и при меньшей высоте эруптивной колонны мелкий пепел способен закрыть значительную часть неба для авиаперелетов. Ударная волна, лавины и сама лава могут распространиться на пять-двенадцать километров и повредить постройки и сейсмические станции. Одна из них пострадала при извержении Шивелуча в апреле, примерно в восьми километрах от кратера. К счастью, станция была автоматической, и никто не пострадал. Охлажденный пепел иногда долетает до городов и вредит людям с заболеваниями легких и животным. Пожалуй, хуже вулканов по возможному числу жертв только землетрясения.

— Какие вулканы изучают чаще всего?

— У нас есть прекрасные полигоны: у России это Курилы, Камчатка и отчасти Кавказ, у американцев — Гавайи и обе Америки вдоль Западного побережья, европейцам доступны Средиземноморье, Азорские и Канарские острова, Исландия. Есть систематически срабатывающие вулканы, к которым мы уже привыкли. Возьмем ту же Ключевскую сопку, которая стабильно извергается чуть чаще чем раз в два года. Уделяется внимание и молодым вулканам, которые очень быстро развиваются. Вулкан Парикутин существует с 1943 года. Тогда кратер внезапно образовался посреди кукурузного поля, лава начала постепенно изливаться, и с тех пор вулкан надстроил себя на сотни метров. Ученые стали свидетелями рождения вулкана и смогли рассмотреть серию его продуктов, которые заметно отличались по составу.

Реже всего специалисты сталкиваются с подводным вулканизмом и магматическими комплексами, несмотря на уникальные съемки. Океаническое дно испытывает растяжение в срединно-океанических хребтах, а порция красной базальтовой лавы появляется из трещины. Та охлаждается водой, раздувается и превращается в подушку или пузырь, который покрыт корочкой стекла. Пузырь лопается, после чего образуется новый. Есть и экзотические вулканы. В 1967 году на севере Танзании произошло очередное извержение Ол-Доиньо-Ленгаи. Выяснилось, что вместо силикатов он извергал расплавленные карбонаты натрия и калия — эти вещества близки к обычной соли.

— Что вы можете в таком случае сказать о вулканах Камчатки?

— Мы уже затронули Ключевскую сопку, которая систематически стравливает энергию, и, может быть, хорошо, что она так регулярно это делает. Этот вулкан, согласно одной из гипотез, имеет сообщающуюся систему питания и общий глубинный очаг с Безымянным, у которого другой, взрывной и неприятный стиль извержения. В 1956 году тот взорвался очень сильно, и хорошо, что рядом мало кто находился. В поселке Ключи выбило стекла, а о пострадавших мы даже не слышали. К слову, этот взрыв дал нам дату Дня вулканолога — 30 марта. Поэтому, пока Сопка работает как предохранительный клапан, Безымянный может спать спокойно. Если первый не сработает в течение пяти лет, надо будет серьезно насторожиться.

Вообще, на Камчатке систематичность извержений имеет довольно большой временной масштаб. То, что произошло с Шивелучем в 1964 году, имело более серьезный характер. Как показали наблюдения, за все время с 1980 года из него вышла примерно половина кубического километра лавы и твердых продуктов. При этом вулкан лишился южной части, на месте которой появился ныне работающий «ершистый» Молодой Шивелуч. В те периоды, когда вулкан не выбрасывает пепел, он выдавливает из себя лавовый купол, который разрушается при очередном взрыве. Такой непрерывный стиль работы затрудняет предсказание эксплозивных извержений на основе сейсмической активности — дрожание не прекращается практически никогда.

Лава вулкана Толбачик в 2013 году прошла 18 километров

Д. П. САВЕЛЬЕВ

И вообще Шивелуч довольно активный по сравнению с другими вулканами Камчатки, о чем свидетельствуют извержения 2004 и 2010 годов. Этот вулкан чем-то похож на своего собрата Кракатау в Зондском проливе в Индонезии. В 1883 году там произошел взрыв, из-за которого вся гора, возвышающаяся над водой, «улетела» в атмосферу. Вулканический остров перестал существовать, однако на его месте через какое-то время высунулся маленький молодой конус. Его назвали Анак-Кракатау, то есть «Сын Кракатау». Иными словами, Шивелуч тоже взял на себя миссию «старшего», и теперь действует Шивелуч Молодой.

— Почему же люди селятся рядом с вулканами, раз они опасны?

— Дело в том, что многие вулканы, в частности в Средиземноморье, дают обогащенные калием лавы и тефры, которые полезны для растений. Вероятно, это одна из причин высокого качества итальянского винограда по сравнению с другими. Необходимо отметить: если бы не вулканы, нам было бы негде жить. Около 4,1 миллиарда лет назад на поверхности Земли плескался магматический океан. Можно сказать, что на планете происходило повсеместное извержение. Тогда мантия Земли из-за поздней тяжелой бомбардировки из космоса испытала частичное плавление. Из этого расплава в ходе затвердевания и расслоения, как пенка на молоке, возникла протокора: сначала базальтовая, а затем, сотни миллионов лет спустя, и подобная современной, и материковая. Без этого Земля была бы равномерно круглой: без перепада рельефа и суши. Вулканы и по сей день увеличивают время от времени площадь суши, как это недавно происходило на Канарах.

— Кажется, вулканы можно использовать и как источники энергии…

— Есть вулканические области, где работают такие станции, например на Камчатке. В 1970-е годы в Америке тоже возникла похожая идея. Согласно программе «Магма», ученые хотели пробурить несколько скважин в направлении периферического очага Йеллоустоунского вулкана, есть признаки существования некоторых количеств расплава, а их температура близка к 800 градусам Цельсия. Затем планировалось провести трубы и пропустить через них воду, которая охлаждала бы очаг и предотвращала дестабилизацию вулкана, а потом возвращалась бы горячей. Это дало бы электроэнергию по десять центов за киловатт-час, однако проект не состоялся из-за чудовищных расходов. Во многих странах с вулканизмом используется геотермальная энергия, но это решает только локальные вопросы, а не проблемы всего человечества.

— Возросла ли вулканическая активность в последние годы?

— Похоже, что нет, но увеличилась информированность. Почти со всех концов Земли доходит информация об этих событиях. В 2022 году в районе Полинезии произошло извержение подводного вулкана Хунга-Тонга-Хунга-Хаапай. Специалисты назвали его крупнейшим природным извержением за сто лет с волнами до 85 метров высотой. Без спутников ученые зафиксировали бы здесь только цунами, а его причиной посчитали бы, скорее всего, землетрясение. К слову, вулканические острова вроде Канарских или Гавайев — фактически самые высокие горы в мире, если считать от подножья на океаническом ложе. У них очень крутые склоны, что может привести к сильным оползням и обвалам. Речь идет о десятках кубических километров скального материала, и это способно породить суперцунами. Подходящая обстановка имеется на острове Ла-Пальма, из-за чего под угрозой находятся все побережья Атлантики на прямом расстоянии до десяти тысяч километров. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Вадим Попов

Турция на пороге исторического выбора

Накануне президентских и парламентских выборов в Турции опросы показывают равенство голосов у действующего президента и кандидата от оппозиции. Запад продолжает играть против Эрдогана, а эксперты говорят о возможности оранжевого сценария

Уже в середине мая турки могут проснуться в иной исторической реальности — без своего «вечного» султана **Реджепа Тайипа Эрдогана**, который правит страной, по сути, двадцать лет. Четырнадцатого мая в стране состоятся большие выборы. И если позиции правящей Партии справедливости и развития (ПСР) в парламентском раскладе относительно выигрышные, то за пост президента идет нешуточная, почти равная борьба Эрдогана с **Кемалем Кылычдароглу** — кандидатом все таки объединившейся оппозиции.

Турецкое общество поляризовалось. Опросы показывают, что сторонники политиков разделились примерно на две равные части — по 45%. Для победы в первом туре необходим рывок до 50% плюс один голос. Его легче сделать Эрдогану. Но вот если дело дойдет до второго тура (он может состояться 28 мая), прогнозы для действующего лидера ухудшаются.

В «розыгрыше» окажется электорат двух других кандидатов — **Мухаррема Инджe** и **Синана Огана**. Они вряд ли соберут больше 10% голосов на пару. Но могут поддержать одного из лидеров кампании, серьезно изменив баланс в его пользу. Либо оставить избирателям право самим сделать выбор или вообще призвать не ходить на участки. Считается, впрочем, что это голоса протестные и они не достанутся Эрдогану.

Выборы в парламент тоже имеют весомое значение. Если ПСР возьмет большинство, а кресло президента займет оппозиционер, то такой межвластный антагонизм неминуемо приведет к политическому кризису.

Помимо прочего, выборы, которые многие и внутри Турции, и за ее пределами называют не иначе как историческими, дадут оценку двадцатилетнему правлению Партии справедливости и развития. За эти годы Турция действительно изменилась. И лидер ПСР Реджеп Эрдоган вполне справедливо указывает на достижения, которые нельзя игнорировать. Экономические и социальные прорывы Турции, включая строительство АЭС и — пока в планах — истребителя пятого поколения, стали ядром предвыборной кампании президента. Без опоры на партию, бюрократию и Эрдогана эти чудеса были бы невозможны, твердят политтехнологи.

В свою очередь, оппозиция напирает на авторитарный, недемократичный стиль правления турецкого лидера и волюнтаризм, проявляющийся в его спорных решениях. Таких, как фактическое подчинение финансовой политики лично президенту, бескомпромиссные шаги во внешней политике, подавление оппонентов. Эти обвинения власть парирует, объясняя, что Турция стремится к подлинному суверенитету, которого

EREN KAYA/DEPO PHOTOS/ABACA

Многотысячные митинги в поддержку турецкой оппозиции проходят по всей Турции

нельзя достичь, избегая радикальных решений.

Провластные активисты представляют оппозиционеров как сторонников линии внешнего воздействия и ослабления турецкой независимости. Поэтому предвыборное противостояние для власти окрашено в цвета борьбы за суверенность и рост турецкого влияния в регионе и мире. В буквальном смысле на кон ставится само существование Турецкой Республики, увязываемое с личностью Эрдогана.

Красноречивы слова главы МВД **Сулеймана Сойлу**, который заявил, что «выборы 14 мая — это попытка переворота». Предвидя возмущенную реакцию оппозиции Сойлу заверил, впрочем, что власть в Турции сменится демократическим путем и только по воле народа.

А народ, несмотря на все опросы и бурные дебаты, окончательный выбор еще не сделал.

Внутренний фактор

Эксперты предсказывают рекордную явку. Всего могут проголосовать почти 64 млн человек (население Турции — 85,2 млн): 60,5 млн в Турции и почти 3,5 млн за рубежом.

Сторонники Эрдогана консолидированы, а вот оппозиция похвастаться устойчивостью своего избирательного ядра вряд ли может — и это неудивительно, ведь оппозиционные партии только недавно объявили о ситуативном предвыборном союзе. А сам Кылычдароглу далеко не для всех из них желанная фигура. В этой ситуации избиратели могут колебаться уже на участках и в конечном счете сделать выбор в пользу традиционного, проверенного временем варианта. К слову, Эрдоган еще ни разу выборы не проигрывал.

Чем ближе к выборам, тем больше козырей утрачивает оппозиция. Уже утихли страсти по поводу переноса голосования (с 18 июня). Стало ясно: будь у оппозиционеров еще время, это никак не улучшило бы их рейтинги. Эмоции после разрушительного землетрясения кое-как улеглись. Действующая власть смогла их купировать активной ликвидацией последствий.

Экономические претензии Эрдогану власть тоже смогла во многом отбить, практически ежедневно демонстрируя достижения страны. Инфляция в Турции снижается. Экспорт растет. Даже найдено месторождение нефти, которое сулит энергетическую независимость республике. Наряду с ресурсом АЭС «Аккую», запущенной благодаря партнерству с Россией.

Чем больше оппозиция критикует авторитаризм Эрдогана, тем абсурднее выглядят эти обвинения. Поскольку их громогласность как раз свидетельствует об обратном: демократия и свободный предвыборный процесс в Турции есть. Митинги оппозиции собираются многотысячные. Никто им не препятствует.

Даже внезапный инцидент под камерами, когда Эрдоган почувствовал недомогание и прервал интервью, президенту удалось обернуть в свою пользу. В итоге он не слег на больничную койку, а довольно быстро преодолел обострившуюся хворь, словно демонстрируя потенциал на будущий срок. И уже через пару дней приветствовал **Владимира Путина** на запуске той самой АЭС «Аккую».

А потом и вовсе появился в костюме летчика, написав у себя в телеграм-канале: «Мы есть везде: на суше, в море, под водой, в воздухе, в космосе». Подразумевая, что турецкая нация и авианосец спустила на воду, и космическую программу готовит. С таким набором достижений оппозиции действительно тягаться очень сложно. Причем она уже успела от них откреститься, лишив своих избирателей возможности гордиться прорывами государства.

Помимо власти и оппозиции, по мнению ряда наблюдателей, есть и третий теневой игрок в большой политической кампании — турецкая армия. Она серьезно пострадала и растеряла многолетнее влияние в эпоху Эрдогана, что стало следствием попытки неудачного переворота в 2016 году.

«Третья сила» может перевернуть доску, особенно если все пойдет по сценарию поствыборного конфликта. Часть военных, помимо прочего представляющих НАТО и проходивших подготовку в США, может не устраивать тот факт, что Эрдоган проводит слишком сумбурную политику в рамках Альянса и не учитывает мнение генералитета.

Впрочем, армия вряд ли выступит на стороне оппозиции, которая в большей степени ориентируется на ЕС, чем на США. Скорее военные могут попытаться вернуть часть растраченного влияния и репутацию главных хранителей заветов Ататюрка. Впрочем, есть ли у них такой потенциал и такие настроения, большой вопрос.

Внешний фактор

Внимание к турецкой политике со стороны Запада всегда было велико. А сам Эрдоган показал себя неудобным политиком для прозападного лагеря. Он не «встает в строй», а всегда ищет возможности разменов и непременно торгуется, проявляет излишнюю самостоятельность и строптивость.

В Сирии Турция вообще заняла антиамериканскую позицию. Продолжает нагнетать ситуацию вокруг Кипра. И в украинском кризисе турки не спешат встраиваться в антироссийский хор. Поддерживают и китайские инициативы Шелкового пути.

Неизвестно, как Турция поведет себя в случае, если конфликт США и Китая перерастет в горячую фазу. Тем более что и страны Европы колеблются. Франция и Германия стараются эту войну предотвратить и сохранить экономические связи с КНР. Поэтому противовес Евросоюзу в лице Турции крайне важен для США. Для чего было бы нелишним контролировать внешнюю политику Анкары.

В нынешней кампании, особенно на ранних ее этапах, США и ЕС публично поддерживали оппозицию, по крайней мере информационно. В ее адрес не было ни одного критического замечания в западной прессе.

Однако в последний месяц события в Турции как будто пущены на самотек. Кажется, что ЕС и даже США отстали от

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

DEPO PHOTOS VIA ZUMA PRESS

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган впервые после недомогания появился на публике на центральной площади в Анкаре

Эрдогана. Как будто он выторговал себе относительно спокойные выборы, может быть тем, что пустил наконец Финляндию в НАТО.

Но это иллюзия, считает координатор ближневосточных исследований Института стратегических исследований и прогнозов РУДН **Дмитрий Егорченков**. Есть конкретные свидетельства: «Регулярно публикуются результаты опросов, в которых оппозиция выигрывает. Что она уже практически выиграла, все это западные СМИ и организации не просто так делают. Они готовят Эрдогану ловушку», — сказал «Эксперту» Егорченков.

По его мнению, даже если Эрдоган победит на выборах, могут быть запущены оранжевые технологии по сценарию Майдана»: достаточно малейшей зацепки для оппозиции, что власть использовала незаконные манипуляции. И результаты опросов, которые свидетельствуют об отставании турецкого президента от своего оппонента, готовят почву под такое кризисное развитие событий.

Эрдоган действительно мог получить некоторые «послабления» со стороны западных игроков, в том числе благодаря тому, что Западу нужна «зерновая сделка» с Россией. Но это временная отсрочка. Запад не намерен терпеть Эрдогана следующие пять лет, считает Егорченков. Поэтому ему важна не просто победа оппозиции, которая разнородна и легко может впоследствии упустить власть из рук, вернув ее лидеру ПСР, а такая ситуация, при которой возвращение Эрдогана станет невозможным. Например, можно обвинить его в сознательной подготовке фальсификаций и повесить уголовный срок. В общем, сценарий послевыборного противостояния вполне возможен.

Тем временем английский журнал The Economist опубликовал текст с совершенно издевательскими по отношению к действующему президенту Турции высказываниями. Авторы статьи «горячо поддерживают Кемаля Кылычдароглу в качестве следующего президента Турции» и выражают надежду, что новое правительство «восстановит испорченные отношения с Западом». А Эрдоган «утратил моральный авторитет и руководствуется затуманенными властью суждениями».

Эти выходящие за рамки журналистской этики высказывания скорее направлены не на турецкого избирателя, а во многом на диаспору. Например, только в Германии проживает почти три миллиона выходцев из Турции, и больше половины из них могут голосовать, поскольку сохранили турецкие паспорта.

На предыдущих выборах немецкие турки проголосовали за Эрдогана, отдав ему почти 65% своих голосов. Сохраняется высокая вероятность, что и в этот раз они повторят свой выбор.

С другой стороны, влиятельные и успешные турецкие лидеры за рубежом вынуждены считаться с мнением европейских властей. А их, судя по всему, Эрдоган на посту президента Турции не очень устраивает. Так, экс-председатель турецкой общины в Германии **Кенан Колат** уже высказался относительно перспектив действующего президента: «Мы надеемся, даже очень уверены, что на этот раз Эрдоган проиграет выборы».

Здесь, впрочем, тоже не все однозначно. Турцию не очень-то ждут в ЕС. И с этим уже смирились. Возобновление дискуссий по этому поводу не особо приветствуют ни диаспора, ни европейские элиты, которые устраивает статус-кво. А победа оппозиции может его нарушить.

Кроме того, самые широкие слои турецких мигрантов в Европе, и в Германии в частности, отмечают, что правление Эрдогана сильно подняло престиж Турецкой Республики. Это мнение обычных людей, которые при этом по-прежнему ассоциируют себя со своей родиной. А вот космополиты, бежавшие от «авторитарного президента», скорее всего, не пойдут голосовать, поскольку связи с Турцией сознательно разорвали.

Для победы в первом туре необходим рывок до 50% плюс один голос. Его легче сделать Эрдогану. Но вот если дело дойдет до второго тура, прогнозы для действующего лидера ухудшаются

Для желающих Центризбирком Турции оборудовал 156 участков в 75 государствах. Выборы там уже начались.

Фактор России

Сохранение Реджепа Тайипа Эрдогана во главе Турции на данный момент соответствует интересам России — слишком много экономических и геополитических проектов завязано на действующего президента. Важен и личный контакт Эрдогана и Путина. Оба лидера доказали способность договариваться и вместе выходить из непростых ситуаций.

Большое значение для Турции играет и российский бизнес, который превзошел прочие страны по объемам инвестиций. Рекордное число наших граждан выбирает Турцию для жизни, отдыха и работы.

Эрдоган сегодня уверенно разыгрывает эту карту. Наряду с уже упомянутым сотрудничеством в сфере атомных технологий в Турции недавно анонсировано взаимодействие с Россией и в области космоса. Мы планируем помочь Турецкой Республике вывести на орбиту первого космонавта, который совершит полет на МКС. Такие громкие проекты — знаковая основа предвыборной программы Эрдогана.

Отношения с Россией не могут быть подвергнуты испытаниям в угоду сиюминутной политической конъюнктуре — это понимает и турецкая оппозиция. Так, Кемаль Кылычдароглу в письме российским тюркологам отметил, что турецко-российские отношения в случае его победы будут развиваться «с предсказуемостью, достоинством и уважением». Здоровое и достойное продолжение турецко-российских отношений отвечает интересам Турции, написал в письме Кылычдароглу, а также отметил, что не считает правильными антироссийские настроения в мире.

Граждане Турции, находящиеся по разным причинам в России, тоже могут проголосовать. В посольствах и консульствах четырех городов России — в Москве, Санкт-Петербурге, Казани и Новороссийске — оборудованы специальные участки.

Руководитель Турецкого культурного центра в Ростовской области **Махамад Ильясов** рассказал «Эксперту», что в турецкой диаспоре следят за выборами на родине. И активно голосуют. «Все, с кем удалось поговорить, однозначно желают победы Эрдогану. Люди связывают с его именем улучшения их возможностей в России. Несмотря на внешнюю обстановку и антироссийские настроения, турецким гражданам стало гораздо легче вести дела в России», — говорит Ильясов.

По данным за 2022 год, турецкая диаспора в России насчитывает порядка 40 тыс. человек.

DEPO PHOTOS/ABACA

Кандидат в президенты Турции Кемаль Кылычдароглу обещает «вернуть Турции независимость судов, свободу СМИ и свободу выражения мнений»

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Александр Смирнов

Хромая утка на минном поле

Хозяин Белого дома Джо Байден официально выдвинул свою кандидатуру на президентские выборы 2024 года. Однако непопулярность действующего президента США на фоне растущих экономических и политических проблем страны вызывает большие сомнения в успехе такой идеи

Почти половину своего президентского срока Джо Байден провел в отпусках

AP/ТАСС

Политтехнологи **Джо Байдена** придумали для его президентской кампании 2024 года незамысловатый слоган: «Закончить начатое». Правда, основная проблема действующего президента США состоит как раз в том, что большая часть избирателей не хочет, чтобы он продолжал свою карьеру в принципе.

Согласно опросу CNN, только 32% американцев поддерживают выдвижение кандидатуры Байдена на второй срок. Социология Associated Press и NORC дает еще меньше — 26%.

Похоже, не суждено сбыться и надеждам на то, что антирейтинг **Дональда Трампа** перевесит антирейтинг Байдена и, лавируя между двух зол, американцы выберут наистарейшее. Согласно опросу, проведенному Economist и YouGov о перспективах этой политической пары, 38% готовы проголосовать за действующего главу государства, а 40% — за экс-президента. При этом стоит помнить, что выборы 2016 года Трамп выиграл, набрав меньшее количество голосов избирателей, но получив большее количество голосов выборщиков, поскольку демократы проживают в густонаселенных штатах и их голос «весит» меньше.

Секрет низкой популярности главы Белого дома прост: он не выполнил большинство своих предвыборных обещаний (а те, которые выполнил, лучше бы вовсе не выполнял), экономика страны находится не в лучшем состоянии, а на внешнеполитической арене Вашингтон давно не демонстрирует успехов.

Благодаря **Илону Маску** всеобщим достоянием стали факты, свидетельствующие о вмешательстве в президентские выборы 2020 года на стороне Байдена американских спецслужб и социальных сетей, скрывавших информацию о коррумпированности кандидата от Демократической партии.

Кроме того, у Байдена учащаются проявления развивающейся деменции, а, соответственно, у американских избирателей — приступы испанского стыда.

Перманентная борьба с врагами

По прошествии трех лет демократы так и не удосужилась найти в своих рядах более популярного политика, чем нынешний глава Белого дома. Все их усилия, как и во время президентских выборов 2016 и 2020 годов, были сосредоточены на попытках дискредитации политических оппонентов.

Сторонники демократов в правоохранительных органах изучили тонны деловой документации Дональда Трампа, но так и не смогли уличить его в финансовых нарушениях за полвека коммерческой деятельности.

Выдвижение уголовных обвинений против экс-президента по делу о выплатах порноактрисе **Сторми Дэниэлс**

под тем предлогом, что Трамп таким образом скрывал «другое преступление», имели обратный эффект: рейтинг экспрезидента вырос, а в предвыборный фонд хлынул поток пожертвований.

В качестве иллюстрации одержимости части демократов идеей уничтожения Трампа как нельзя лучше подходит история 79-летней **Джин Кэрролл**, которая на днях в очередной раз выступила с обвинениями в адрес экс-президента в изнасиловании, которое якобы произошло в конце прошлого века. Рассказ «жертвы» о случившемся оказался дословным пересказом одной из серий телесериала «Закон и порядок», вышедшей на канале NBC в 2012 году, причем Кэрролл даже не удосужилась изменить название магазина из фильма, где ее якобы настиг грозный ловелас.

В рамках логики уничтожения политических оппонентов была устроена расправа над самым популярным телеведущим прореспубликанского канала Fox News **Такером Карлсоном**. Его увольнение совпало по времени с заключением мирового соглашения между Fox News и компанией Dominion, производителем машин Dominion Voting Systems для подсчета голосов на выборах.

Ранее Карлсон в эфире Fox News утверждал, что машины для подсчета голосов сфальсифицировали итоги президентских выборов 2020 года в пользу Байдена, но не смог привести доказательств. В итоге телеканал в рамках мирового соглашения вынужден был выплатить компании Dominion 788 млн долларов и, как предполагают наблюдатели, взял на себя неформальное обязательство уволить Карлсона.

Однако этот телеведущий стал настолько весомой фигурой в общественной жизни США, что его увольнение привело к обвалу стоимости акций Fox News и падению аудитории телеканала. Вероятнее всего, Карлсону, как и Трампу, политически мотивированная расправа пойдет лишь на пользу: он стал еще популярнее и без труда найдет работу на другом правом телеканале или организует собственное телешоу в YouTube и социальных сетях.

Возможно, демократам просто сложно подобрать позитивную стратегию для своего лидера, поскольку хвастаться президенту особо нечем.

Обманутые ожидания

Джо Байден очень быстро разочаровал большинство избирателей: уже через полгода его пребывания на посту главы государства от 60 до 70% американцев считали, что страна движется в неправильном направлении.

Секрет такого стремительного «успеха» заключается в том, что он нарушил свое самое главное предвыборное обещание: стать президентом для всех сограждан, то есть объединить расколотое общество. Что подразумевало поиск компромиссов между четырьмя основными электоральными группами — республиканцами, колеблющимися избирателями, демократами и «прогрессистами».

Однако проводимая Байденом политика стала компромиссом лишь между «классическим» ядром Демократической партии и ее «прогрессивным крылом». В итоге обманутыми почувствовали себя не только республиканцы и независимые избиратели, но и консервативная часть демократов.

> Даже если экономика США каким-то чудом избежит кризиса, большинство американцев все равно будут недовольны, что не оставит Джо Байдену никаких шансов на переизбрание

Идеи «прогрессистов», которых можно охарактеризовать как неомарксистов, озабоченных глобальным потеплением и гендерными проблемами, разделяют не более 5–7% американцев и около 20% демократов. Однако «прогрессисты» настолько влиятельны, что смогли навязать свою повестку не только Демократической партии, но и всей стране.

К числу «прогрессистов» относятся большинство преподавателей американских университетов и руководителей продемократических СМИ, большинство хозяев социальных сетей и крупных компаний.

Попытки отдельных университетских преподавателей ставить под сомнение догмы «прогрессистов» заканчивались изгнанием еретиков из храмов науки. А план Илона Маска превратить Twitter из органа пропаганды «прогрессивного крыла» Демократической партии в нормальную площадку для обмена информацией и мнениями привела к настоящей истерике среди деловой и культурной элиты США.

Внезапно американцы осознали, что причиной глубокого раскола общества был вовсе не Трамп. А «лекарства», предложенные демократами, оказались хуже самой болезни.

Обещание Байдена покончить с «системным расизмом» выродилось в карьерные ограничения для белых американцев. Защита прав сексуальных меньшинств, которые уже полвека проводят в США парады «победы» в крупнейших городах страны, вылилась в переписывание школьных учебников и утверждение догмата о существовании десятка гендеров, а также навязывание детям через систему государственного образования идеи о нормальности гомосексуализма и смены пола.

Обещание Байдена к 2030 году снизить вдвое выбросы парниковых газов и полностью отказаться от ископаемых источников энергии к 2050 году привели к сокращению инвестиций в нефтедобычу и росту цен на бензин, а обещанная в качестве альтернативы «зеленая» энергетика так и не расцвела. В итоге Байдену пришлось распечатать нефтяной резерв страны (созданный на случай войны или прекращения импорта нефти) и выдать новые разрешения на добычу нефти на шельфе.

Обещанная борьба с «произволом полиции», выраженная в сокращении финансирования системы правопорядка и отмены наказаний за мелкие кражи, «неожиданно» привела к бурному росту преступности.

Обещание Байдена «восстановить наш моральный авторитет в мире и нашу историческую роль в качестве безопасного убежища для беженцев» привело к увеличению числа желающих нелегально проникнуть в США. А попытки мэров-демократов расселить всех бездомных нелегалов по гостиницам и кормить их за счет городских бюджетов обернулись дефицитом средств даже у таких сверхбогатых городов, как Нью-Йорк.

В итоге мэр Нью-Йорка (бюджет которого составляет 107 млрд долларов) **Эрик Адамс** просит четыре миллиарда долларов у федерального центра, поскольку городская казана не справляется с наплывом желающих жить за чужой счет в одном из самых дорогих городов мира.

Проблема стала настолько острой, что Байден вынужден был отправить полторы тысячи военнослужащих на границу с Мексикой для сдерживания потоков нелегалов.

Внешние перемены

Обещание Байдена оставить в Афганистане военные базы для продолжения «борьбы с терроризмом» вылилось в позорное бегство американских войск из этой страны, в ходе которого погибло 13 американских военнослужащих и множество местных жителей.

Что касается украинского конфликта, то первоначально американские избиратели благосклонно отнеслись к намерению Байдена поддерживать Киев «столько, сколько потребуется», но сейчас начали менять свое мнение.

Как показало социологическое исследование, проведенное Университетом Мэриленда и Ipsos, если в октябре 2022 года 57% опрошенных были уверены, что Россия терпит военное поражение на Украине, то сегодня их число сократилось до 44%. Если в октябре прошлого года в победу Украины верили 58% американцев, то сейчас их всего 35%.

Доля американцев, готовых ради помощи Киеву терпеть высокий уровень цен на энергоносители, упала с 60 до 51%, высокую инфляцию — с 57 до 46%. А доля тех, кто ради Украины поддерживает жертвы американских солдат, снизилась с 38 до 27% опрошенных.

Изменения общественных настроений внесли сумятицу в стройные ряды демократов. **Роберт Кеннеди-младший** (племянник убитого президента США Джона Кеннеди и сын убитого кандидата в президенты США Роберта Кеннеди), который решил участвовать в президентских выборах 2024 года, первоначально поддерживал военную помощь Украине, сопровождая это рассказом об участии своего племянника в боевых действиях на стороне Киева. Однако в начале мая Кеннеди словно подменили: он заявил, что «украинское правительство убило 14 тысяч русских в Донбассе». «Если бы Мексика сделала это с американцами, мы бы вторглись через секунду», — резюмировал Кеннеди.

Кроме того, он заявил, что президент Украины **Владимир Зеленский** наверняка предотвратил бы военный конфликт, заявив об отказе от вступления в НАТО. Можно предположить, что по мере нарастания экономических проблем в США идея тратить деньги на поддержку Украины будет становиться все менее привлекательной.

Тем временем самой главной внешнеполитической проблемой США становится Китай, который явно принял вызов, брошенный ему Байденом, и начал формирование своей коалиции. Мнение КНР стали учитывать не только страны Африки и Южной Америки, но и такие давние союзники США, как Франция и Саудовская Аравия.

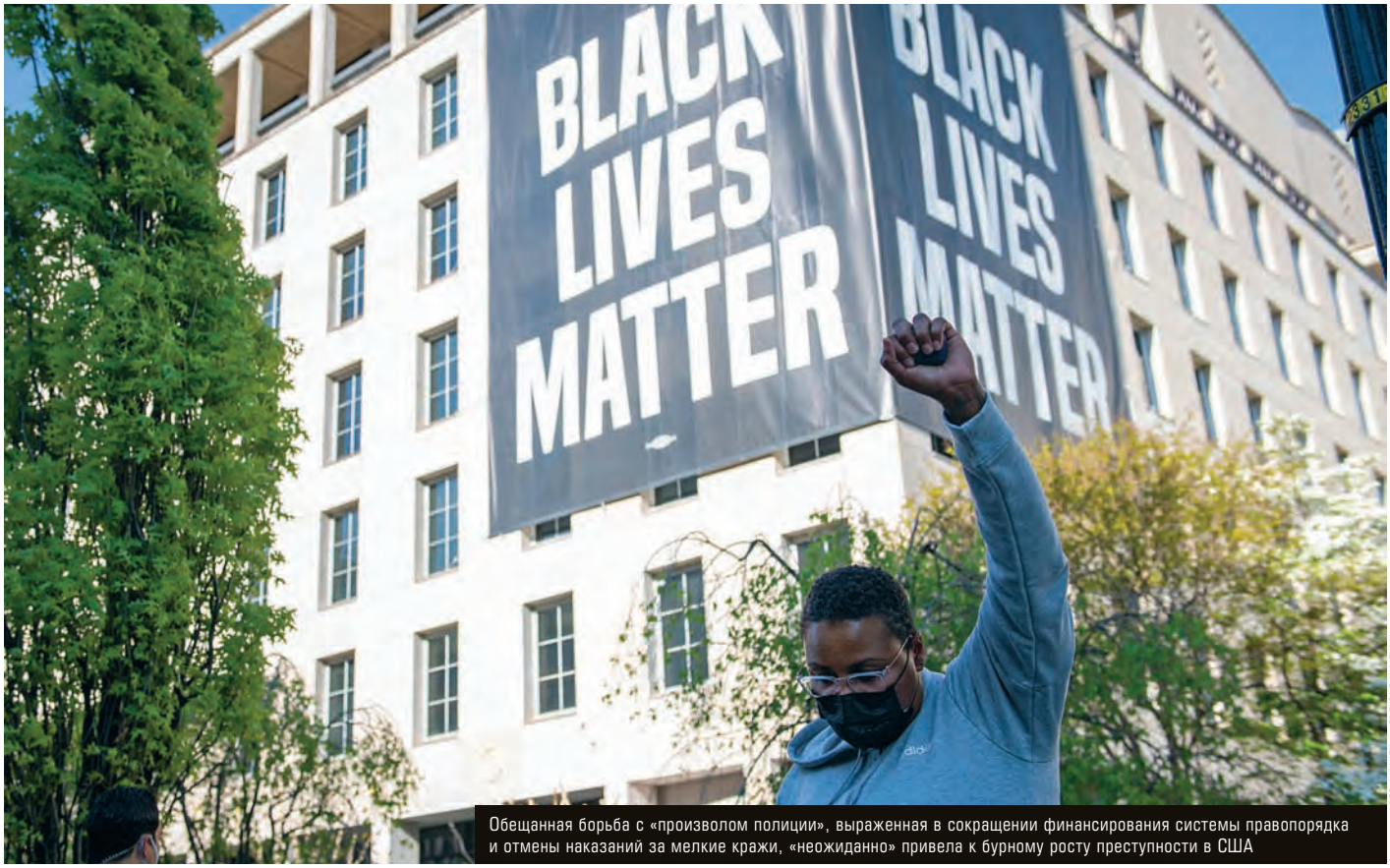
Иными словами, привычный мир, в котором Вашингтон имел решающее слово, рушится прямо на глазах.

Экономика на грани рецессии и дефолта

Но, как известно, американский избиратель чувствительнее всего относится к собственному материальному благополучию и в случае роста доходов способен простить действующему президенту провалы во внешней и даже во внутренней политике.

Правда, американская экономика, и без того балансирующая на грани рецессии, рискует получить ряд ударов, способных вызвать острейший экономический кризис.

Сейчас на первом плане угроза дефолта. По мнению министра финансов США **Джанет Йеллен**, если законодатели не разрешат увеличить потолок госдолга, уже достигшего 31,4 трлн долларов, правительство не сможет выполнить свои обязательства уже 1 июня этого года.



Обещанная борьба с «произволом полиции», выраженная в сокращении финансирования системы правопорядка и отмены наказаний за мелкие кражи, «неожиданно» привела к бурному росту преступности в США

ROD LAMKEY — CNP/CNP VIA ZUMA

Кроме того, экономисты Белого дома подсчитали, что при «краткосрочном» дефолте ВВП США сократится на 0,6%, а если дефолт продлится в течение квартала, то ВВП упадет на 6,1%, а фондовый рынок потеряет 45% своей капитализации.

Поднятие потолка госдолга чаще всего было чисто технической процедурой, проводимой с 1960 года уже 78 раз. Лишь иногда Конгресс вступал в конфликт с исполнительной властью, требуя взамен определенных уступок, но правительство и парламент всегда находили компромисс.

Палата представителей Конгресса 26 апреля этого года приняла законопроект о повышении потолка госдолга на 1,5 трлн долларов, но потребовала от правительства сократить расходы на медицинское страхование для бедных и урезать налоговые льготы для «зеленой» энергетики на общую сумму 4,5 трлн долларов.

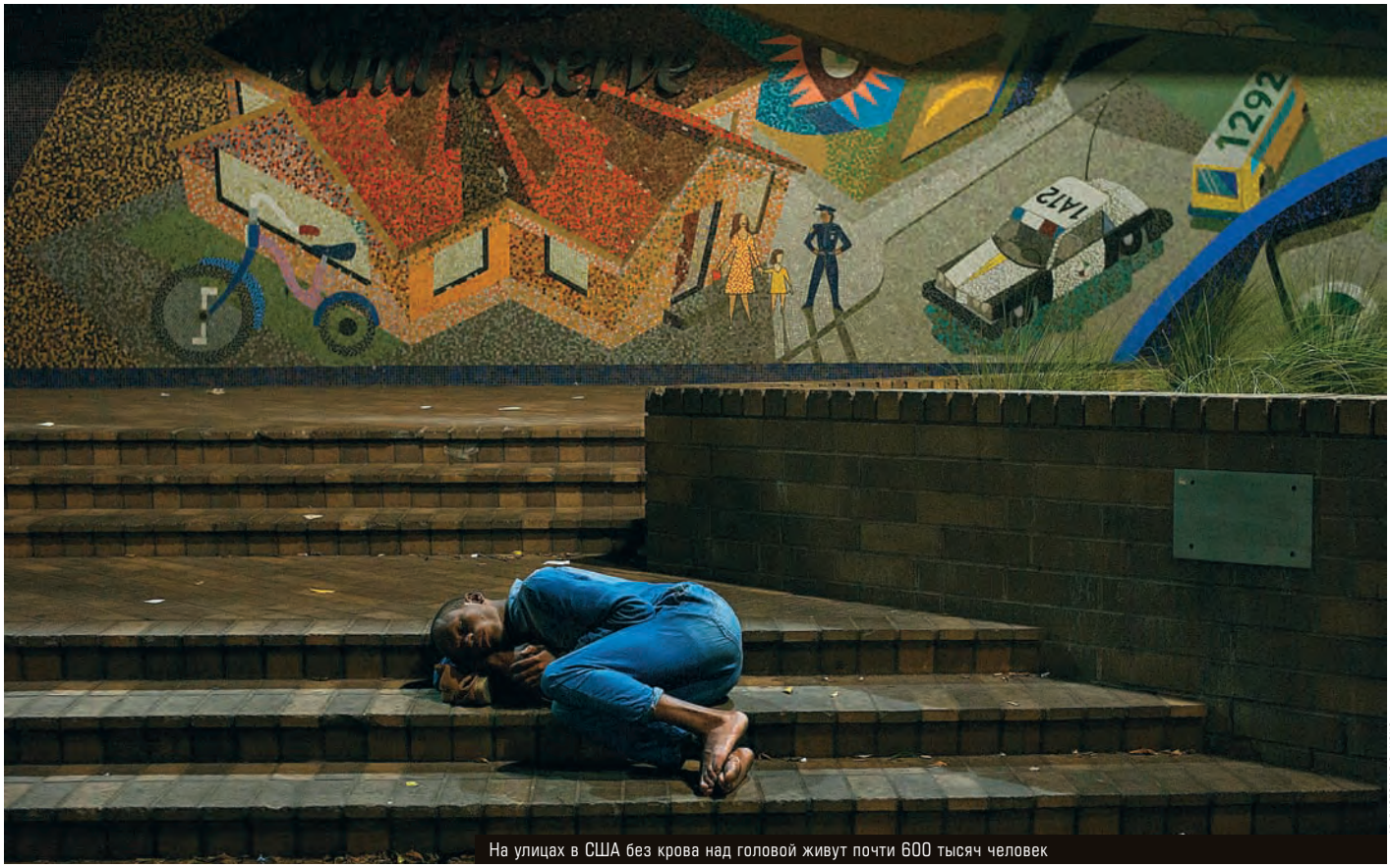
В Белом доме расценили это предложение как издевательство. Байден заявил, что вообще не собирается вести переговоры с республиканским большинством палаты представителей, и в ультимативной форме потребовал увеличить потолок госдолга. Это прозвучало довольно-таки оскорбительно для Конгресса, который распоряжается финансами государства, в то время как правительство и президент лишь реализуют управленческие функции.

доведя ее до 5–5,25% годовых, что стало самым высоким уровнем за последние 16 лет.

Напомним, что повышение ставки 1 февраля до 4,5–4,75% годовых уже привело к банкротству двух крупных банков — Signature Bank и Silicon Valley Bank, — а остальные выжившие банки провели массовые сокращения персонала. Тогда властям с трудом удалось остановить панику на банковском рынке.

При этом инфляция в марте все равно была в два с половиной раза выше целевого показателя, достигнув 5% в годовом выражении. Рост ВВП США в первом квартале 2023 года составил 1,1% в годовом выражении, в то время как в предыдущем квартале экономика росла на 2,6%.

За день до последнего повышения базовой ставки инвесторы, уверенные в неизбежности рецессии, начали панически распродавать акции региональных банков США, акции которых потеряли



AP PHOTO/JAE C. HONG

На улицах в США без крова над головой живут почти 600 тысяч человек

Конечно, обе стороны понимают, что дефолта нельзя допустить ни в коем случае, и играют в игру «у кого первого сдадут нервы». Но на этот раз в ситуацию вмешивается острое политическое противостояние между демократами и республиканцами, уже давно вышедшее за рамки приличий.

Профессионалы страхового рынка оценивают сложившуюся ситуацию как очень серьезную. Стоимость страхования от дефолта правительства США — кредитно-дефолтные свопы (CDS), составлявшие в начале года 15 базисных пунктов, — выросли до 152 базисных пунктов, в три раза превзойдя показатели кризисного 2008 года. Для сравнения: стоимость CDS вечно финансово неблагополучной Греции составляет 46 базисных пунктов.

Но даже без дефолта экономика США рискует сорваться в кризис. ФРС США, надеясь победить инфляцию, в десятый раз повысила диапазон базовой ставки,

Попытки мэров-демократов расселить всех бездомных нелегалов по гостиницам и кормить их за счет городских бюджетов обернулись дефицитом средств даже у таких сверхбогатых городов, как Нью-Йорк

от 20 до 90% стоимости. А входящий в топ-20 банков США First Republic объявил о банкротстве.

На этот раз правительству будет гораздо сложнее убедить вкладчиков, что ситуация на банковском рынке находится под контролем. Паника, подобно цунами, способна снести даже финансово устойчивые учреждения.

Согласно опросу Harvard-Harris, 63% американцев считают, что экономика страны в плохом состоянии, а противоположного мнения придерживаются только 30% опрошенных. И эти настроения никак не связаны с банковским кризисом и последними событиями на фондовом рынке, аналогичные результаты опросов компания получает уже более года, с января 2022-го. Даже если экономика США каким-то чудом избежит кризиса, большинство американцев все равно будут недовольны, что не оставит Джо Байдену никаких шансов на переизбрание. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Вячеслав Суриков

Юрий Башмет: «Ничего не делать — это катастрофа»

Юрий Башмет — о том, что его вдохновляет на новые проекты, об опыте сотрудничества с актерами, об искусстве дирижирования и о юношеском оркестре

В Ярославле проходит XV Международный музыкальный фестиваль. На протяжении девяти дней здесь идут концерты и спектакли, где звучит академическая и современная музыка. Неизменный художественный руководитель фестиваля — **Юрий Башмет**. Он принимает в нем участие в качестве солиста и в качестве дирижера двух своих коллективов: Государственного симфонического оркестра «Новая Россия» и лауреата премии «Грэмми» камерного ансамбля «Солисты Москвы». Накануне фестиваля «Эксперт» поговорил с альтистом и дирижером о том, как рождаются идеи его проектов и как они реализуются.

— Сколько времени занимают репетиции, если эту музыку оркестр никогда прежде не играл?

— Если это классическая музыка, например симфония Моцарта, и коллектив никогда ее не играл, это не значит, что он смотрит на ноты так, как будто видит их впервые. У музыканта уже есть опыт исполнения произведений этого композитора, он знает его стиль, его язык. В этом случае можно послушать чью-то запись и восхититься ею или пойти от обратного, но у тебя уже есть точка отсчета. С только что сочиненной музыкой надо понять, в чем ее идея, разобраться с формой, изучить текст и аппликатуру.

Первая репетиция — прочтение музыки. Вторая — проработка деталей, выявление голосов: какой первостепенный, какой соподчиненный. Высокопрофессиональным музыкантам достаточно трех репетиций. Если музыка входит в постоянный репертуар, то со временем в ее исполнении могут появляться новые штрихи. Все может зависеть от климата, от настроения, от степени усталости, от того, как тебя принимают в зале.

АЛЕКСЕЙ МОЛЧАНОВСКИЙ / РКА

В 1986 году Юрий Башмет создал камерный ансамбль «Солисты Москвы». В 2002-м он возглавил Государственный симфонический оркестр «Новая Россия»

Можно сыграть одно и то же произведение сто раз и продолжать находить в нем что-то новое, что-то усиливать, идти против традиции. Хочется, чтобы домохозяйки не выключали телевизор в тот момент, когда по нему звучит музыка в твоем исполнении. Для этого оно должно быть ярким, а процесс совершенствования — бесконечным. Музыка — это не вещь, которую ты купил, и она лежит у тебя в кармане. Она как рисунок на песке: ты ее выучил, сыграл с большим успехом, а потом волна нахлынула и все смыла.

— Что для вас значат театральные проекты? Как они возникают в вашем репертуаре?

— Спектакль «Не покидай свою планету» с Константином Хабенским шел в «Современнике» почти восемь лет. Ни на одном представлении мы не повторялись. Например, Костя уходит в шепот, и мы тоже начинаем еле слышно извлекать звуки или, наоборот, играем как можно громче — для контраста. И таких вариаций может быть сколько угодно. На каждый спектакль я иду в ожидании импровизации: вдруг родится что-нибудь еще. Потом мы решили, что спектакль надо закрывать. Хотя, глупо: он всегда идет с аншлагами. Мы даже не можем друзей пригласить, если только за месяц не знаем о том, что они придут. Этот спектакль нужно смотреть из центра зала, чтобы вся сцена была в поле зрения, потому что в нем много визуальных эффектов. У Кости большая занятость, и у нас тоже. Возник такой вариант: Костя находит вместо себя другого актера. Я заупрямился: это наш общий спектакль, тогда и я не буду играть. И оркестр «Солисты Москвы» без меня не играет.

Получается, нужен другой оркестр и другой дирижер. Но терять спектакль жалко, и публику не хочется обижать. Я понимаю, если бы на спектакль перестали ходить зрители. А тут аншлаг за аншлагом. И вот Костю назначают худруком МХТ, и я ему предлагаю: давай все сохраним, но уже на сцене МХТ. В результате все так и произошло. И сейчас он регулярно идет в МХТ, и тоже с аншлагами. Спектакль живет новой жизнью. Позавчера мы играли этот спектакль, и ко мне подошла женщина. Она вручила цветы и сказала: «Я сегодня в восьмой раз. Жду следующего. Я без этого шедевра жить не могу».

Как возникла «Кармен»? У меня появилась идея представить женщину во всех ее ипостасях. На основе какой музыки? Есть гениальная опера «Кармен» и написанная Родионом Щедриным для Майи Плисецкой «Кармен-сюита». Я подумал: а что, если соединить вокальные номера из оригинальной оперы с балетом? И еще нужны драматические актеры, которые будут произносить текст. Часто бывает так, что люди смотрят оперу и не понимают, что происходит на сцене. В сцене, в которой Отелло душит Дездемону, хотелось бы понимать: за что? Или в «Евгении Онегине»: кто кого любил, кто кого убил и почему. В старых операх для объяснения происходящего на сцене использовали речитатив, а потом звучала ария, которая становилась шлягером.

Так возникла «Кармен» с вокалом, балетом и драматическими актерами. Режиссер Павел Сафонов еще и поместил героев в другие обстоятельства: убивший Кармен Хосе находится в доме для умалишенных, ничего не помнит и не понимает. Его очень хорошо играл Миша Трухин, а врача замечательно играл Евгений Стычкин. В этом спектакле блестяще танцевала прима-балерина Большого театра Екатерина Шипулина.

Все время рождается что-то новое. В свое время Дмитрий Дмитриевич Шостакович сочинил музыку для фильма Григория Козинцева «Гамлет». Но ее никто не играет, потому что она для кино. Но ведь это могучий Шостакович! И мы исполняем эту музыку, а Женя Миронов под нее читает «Гамлета» во всех ролях. Таких вещей у нас много. С подачи Юрия Соломина в Малом театре в здании невероятной красоты, в зале с невероятной акустикой мы играем «Кроткую» Достоевского с Сергеем Гармашем. «Истории любви» с музыкой Кузьмы Бодрова родились из моей идеи создать музыкально-драматическую историю на основе рассказов о любви русских писателей, творчески связанных с Московским художественным театром. Мне это показалось очень творчески интересно и символично, что мы сыграли премьеру этого спектакля в год стодвадцатипятилетия МХТ. В постановке «Ч + Ч» мы играем музыку Чайковского, и не только его, а переписку Чехова с Чайковским читает Сергей Гармаш. Когда мы искали режиссера для постановки «Живых и мертвых» в Театре имени Гоголя, одним из вариантов была Полина Агуреева. Я знал ее как очаровательную актрису, но оказалось, что она еще и режиссер. Я спросил совета у моего друга Никиты Михалкова, и он поднял большой палец и сказал, что это попадание в десятку. Так и получилось. У нас есть «Евгений

Онегин» в двух разных версиях. В одной из них текст читает Константин Хабенский с Ольгой Литвиновой, в другой — Евгений Миронов с Мариной Александровой.

Все это меня очень увлекает. Таких программ у нас очень много, но нет помещения, где мы могли бы показывать их на постоянной основе. В Малом театре два спектакля, еще два спектакля в МХТ. Но это их проекты. Мы приходим играть их как приглашенные музыканты, хотя и считаемся в театре уже своими.

— В чем разница исполнения музыки в концертном зале и в театральном? С актерами и только с музыкантами?

— Если это концерт, то на нем я один с коллегами и могу воздействовать на слушателей только звуками, распределением времени и кульминациями. Это ответственнее и тоньше. На сцене слушателю очень помогает визуальный ряд. В этом случае многое зависит от актера. Тот же Гармаш может произнести монолог монотонно, но он будет звучать сильнее, чем в прошлый раз, когда в какой-то момент он закричал, и это тоже было здорово. От него зависит, поддержим мы его состояние или, наоборот, не будем ему соответствовать. Для таких представлений мы приглашаем актеров, умеющих импровизировать. Но так получается, что в основном с нами выступают очень популярные актеры. Но ведь они не случайно стали такими. Они прошли свой путь.

Мы пробуем все. Недавно сыграли музыку, сочиненную искусственным интеллектом. Было мило и интересно, но я за этим не вижу будущего. Я сыграл столько премьер произведений, написанных для меня Альфредом Шнитке, Софьей Губайдулиной, Александром Чайковским, Андреем Эшпаем, Эдисоном Денисовым, Витаутасом Баркаускасом. Потом их играли и записывали другие солисты. Все было не напрасно. Концерт для альта с оркестром я ждал девять лет, ругался с Альфредом Шнитке: «Ты ведь обещал». Он отвечал: «Я обещал и напишу». Спустя девять лет появился концерт-шедевр.

— Что дает долговременное сотрудничество с одними и теми же музыкантами?

— Дирижирование — темная область. Есть дирижеры-диктаторы. Есть демократичные дирижеры — над ними посмеиваются. Оркестранты диктаторов тихо не любят, но подчиняются им, потому что те выдают хороший результат. Я хорошо знаю Сэйдзи Одзаву. Мы с ним не раз играли. Двенадцать лет он был дирижером Бостонского симфонического оркестра — одного из лучших в Америке. Там есть несколько русских музыкантов. Они мне говорили, что сильно не любили Одзаву и при этом прекрасно играли под его руководством. Он показывал музыкантам, как играть, жестами, и те понимали его. Долгое сотрудничество приводит к отсутствию разговоров. Дирижер может остановить оркестр и сказать: «Давайте попробуем так. Здесь ты не так сыграл». А можно, не останавливая оркестр, показать жестом, как нужно сыграть, и музыкант поймет, чего от него ждут. Чем меньше дирижер останавливает оркестр во время репетиций, тем с большим уважением к нему относятся музыканты, тем меньше они устают.

У каждого свои проблемы. Каждый проживает свою жизнь. А когда на репетиции требуют: «Нет, не так. Еще раз», — он думает: «И здесь мозги выносят!» Когда какая-нибудь девушка, играющая на скрипке, сидит в середине группы и не проявляет энтузиазма, я ее призываю: «Вы занимаетесь музыкой, потому что ее любите, потому что вы лучшая — ведь вы побеждали в конкурсах. Вы получаете деньги за удовольствие. Так оцените это удовольствие! Это время вам дает возможность отдохнуть душой, обрести крылья и полететь. Потом ты вернешься домой и будешь думать, почему у твоего маленького сына плохой стул». Главное, чтобы они были увлечены. К этому нас призывает музыка.

Почему какие-то вещи становятся знаменитыми? Например, ты едешь в лифте в японской гостинице, где очень много этажей, и в это время звучит музыка Моцарта. А когда спускаешься, звучит музыка Шостаковича. Японцы больше всего любят Моцарта и Чайковского. Но ведь ни тот ни другой не японцы. Но эта музыка трогает их душу. Что объединяет нас всех? Почему я против насильственной смерти? Потому что нас объединяет рождение, а потом смерть. Человеческая жизнь, протекающая между ними, должна быть интересной и увлекательной. Иначе ты не живешь, а прозябаешь.

— Вы всегда так интенсивно работаете?

— Когда человек ставит перед собой задачу, то процесс ее достижения и вызывает наибольший интерес. Кульминация кратковременна. Ты хотел поймать перо Жар-птицы, и вот ты его поймал. Что дальше? Тебе хочется поймать еще одно перо. Ты увлекаешься чем-то другим, и это и есть отдых. Ничего не делать — это катастрофа. После исполнения Концерта для альта с оркестром Альфреда Шнитке я получил приглашение в Чикаго сыграть премьеру посвященного мне Концерта для альта с оркестром Софьи Губайдулиной. Я этому очень обрадовался, хотя ни о чем подобном ее не просил. Оказывается, она присутствовала на моем исполнении концерта Шнитке, и у нее возникла идея тоже написать концерт для меня. Это другая музыка, но тоже шедевр. Гия Канчели как-то раз позвонил мне и спросил: «Юра, для тебя пишем. Какие будут пожелания?» Так возник «Стикс» — концерт для альта, хора и оркестра.

Премьеры придают сил. Через музыку ты обогащаешься опытом ее автора. Проекты с актерами — это знакомства с талантливейшими людьми. Иногда люди начинают настолько активно работать, что нам некогда репетировать. Но благодаря им я узнаю что-то новое. Например, Марина Брусникина находит у Горького цитату о том, что его самый любимый композитор — Эдвард Григ. И мы делаем концерт-спектакль «Рождение человека», в котором звучит музыка Грига, а Евгений Миронов и Александра Урсуляк читают рассказы Максима Горького. До этого я не считал его серьезным писателем. Мне казалось, что он политически ангажирован. К тому же я прочел воспоминания Ивана Бунина, где тот, мягко говоря, нелестно о нем отзывается. А здесь я слышу два великих рассказа, и я понимаю, что это выдающийся писатель.

— Почему для вас так важен юношеский симфонический оркестр?

— Этому оркестру уже десять лет. Наша цель — собрать лучших и дать им привычку жить в профессии. Для них это школа жизни. Во всех городах, где есть оркестры, мы встречаем музыкантов, прошедших через наш оркестр. Они уходят, когда им исполняется двадцать два года, чтобы освободить место для других юных музыкантов. Раз в два года мы проводим отборочные прослушивания. Трагедии для тех, кто не проходит, нет. Они растут и профессионально, и физически, и через два года все-таки попадают в оркестр. Благодаря ему они видят мир и выступают вместе с легендарными музыкантами.

Я очень много о нем думаю, и он приносит мне много душевной радости. Вместе с Русским концертным агентством мы сделали много проектов: мы играли на космодроме в Байконуре, на парящем мосту в Зарядье в четыре утра, мы играли Седьмую симфонию Шостаковича на прозрачной сцене над Невой: оркестр играет, а под ногами у него плещется вода. После того как они в двадцать два года от нас уходят, мы продолжаем за ними следить. Бывает так, что им некуда устроиться на работу. Мы ищем для них варианты, а иногда берем к себе — в большой оркестр. Так мы взяли ударницу Ксюшу, флейтистку Сашеньку и валторнистку Машу. Среди тех, кто поддерживает этот проект, — глава «НоваТЭКа» Леонид Михельсон. Он поддерживает и «Солистов Москвы». Конечно, сейчас времена непростые, но все понимают, что это очень нужное дело. ■

Всероссийский юношеский симфонический оркестр под управлением Юрия Башмета был создан в 2012 году. Оркестр был сформирован на основе Всероссийского конкурса исполнителей классической музыки

РКА

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Sound Up percussion в ДК «Рассвет»

SOUND UP

Голосами Sound Up percussion станут солистки вокального ансамбля Intrada

24 мая фестиваль актуальной музыки представит Sound Up percussion — первый в истории проекта выпуск, посвященный современному репертуару для ударных инструментов. В один вечер прозвучат два концерта с разными программами. Среди музыкальных героев один из изобретателей репетитивного минимализма Стив Райх с его иконической партитурой «Drumming», поэт простоты и аскетизма Дэвид Лэнг, перкуссионист-новатор Джейсон Трётинг и пионер американской компьютерной музыки Пол Ланский.

Программу исполнят участники Percarus Group, объединения перкуссионистов, основанного Владимиром Тереховым и Михаилом Путковым. На их счету десятки российских премьер, а среди творческих партнеров были исполнительница на маримбе Кэйко Абэ, живая легенда перкуссионного мира Небойша Живкович, вибрафонист Эммануэль Сежурне и другие звезды музыкальной сцены. ■

«Все страхи Бо» в прокате

VOLGA

Режиссер «Все страхи Бо» Ари Астер утверждает, что из всего сонма актеров Хоакина Феникса выделяет то, что он полностью отдается роли в каждой сцене

Картина «Все страхи Бо» посвящена эмоциональному хаосу и коллективной неуверенности, которые характеризуют современную реальность. Это одиссея человека, чьи пространство и время наполнены на каждом шагу и смехом, и ужасом.

Персонаж Хоакина Феникса живет один в многоквартирном доме в центре города, где каждое мгновение — ночной кошмар наяву. Склонный к тревоге и паранойе Бо посещает психотерапевта, который помогает ему подготовиться к неизбежному путешествию в гости к матери. Однако накануне отъезда вокруг Бо начинает твориться хаос и жизнь приобретает сюрреалистические очертания. Весь мир, кажется, сходит с ума, и Бо никак не может достигнуть точки назначения, ведь его путь проходит через места и пространства, отсутствующие на картах. Бо вынужден столкнуться с правдой о своей жизни и с ложью, которой пичкали его близкие. ■

«Вознесенский. ЕЩЁ» в Центре Вознесенского

АНАСТАСИЯ СОБОЛЕВА/ПРЕСС-СЛУЖБА ЦЕНТРА ВОЗНЕСЕНСКОГО

Проект опирается на обширные архивные и художественные материалы и предлагает впервые посмотреть на Андрея Вознесенского как на художника поп-арта

В Центре Вознесенского открыта выставка «Вознесенский. ЕЩЁ», посвященная 90-летию со дня рождения Андрея Вознесенского. В экспозиции представлены уникальные видеомы (визуальные поэтические работы, созданные им в 1990-е), реконструкции художественных инсталляций Вознесенского, а также редкие документы и экспонаты из личного архива поэта и его жены Зои Богуславской, которые до сих пор никогда не показывали публике.

Центр Вознесенского впервые предлагает рассматривать художественные работы поэта в рамках традиции поп-арта. Помимо прямых связей с ключевыми художниками этого направления в искусстве — Робертом Раушенбергом и Эдуардо Паолоцци — Вознесенский разделял главные принципы поп-арта: интерес к массовой культуре и ее критике, работу с медиа, обращение к культурным героям современности; стремился к эмблематичности в своих работах, поддерживал высокую степень публичности, был советской и постсоветской поп-звездой. ■

Музей «Динамо»: открытие

ОЛЬГА АЛЕКСЕЕНКО

В экспозиции более 200 оригинальных экспонатов, интерактивные зоны, квесты, мультимедийные инсталляции и медиатека

Музей «Динамо» создан к столетию Всероссийского физкультурно-спортивного общества. Высокотехнологичная экспозиция состоит из нескольких тематических зон: это «Хронология», где собраны хроника и экспонаты; «Лица “Динамо”» — серия инсталляций с интерактивным рассказом о действующих лицах в истории общества; «Стадион» — масштабная анимированная проекция, из которой можно узнать об эволюции стадиона «Динамо»; «Зал славы» с главными трофеями общества; игровой квест «Стань динамовцем». Среди героев музея — один из создателей общества «Динамо» Павел Уралец, основатель самбо Виктор Спиридонов, основоположник хоккея в СССР Аркадий Чернышев и легендарный вратарь Лев Яшин, волейболистка Екатерина Гамова и хоккеист Александр Овечкин, создатели отечественной школы танцев на льду Елена Чайковская и Александр Горшков и многие другие. ■

Полосу подготовил Вячеслав Суриков

Читайте правильные знания

Специальные доклады в журналах «Эксперт»

Подписку можно оформить

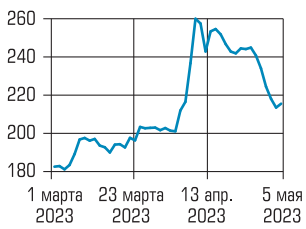
НА САЙТЕ: EXPERT.RU/SUBSCRIBE/
ПО E-MAIL: PODPISKA@EXPERT.RU
ПО ТЕЛ.: 8 (800) 200-80-10 или 8 (495) 789-44-67

РЕКЛАМА

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ
ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЭКСПЕРТ»
123007, Г. МОСКВА, ВН. ТЕР. Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ХОРОШЕВСКИЙ, УЛ. 5-Я МАГИСТРАЛЬНАЯ, Д. 20, ЭТАЖ/ПОМЕЩ. 1/I, КОМ./ОФИС 1/А9Т. ОГРН 1217700159951

АКЦИИ: РОССИЯ

Акции Whoosh

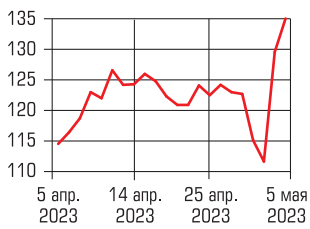


руб.

Источник: finam.ru

АКЦИИ: МИР

Расписки Noventiq

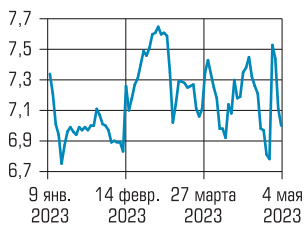


руб.

Источник: finam.ru

СТАВКИ

Ставка RUONIA

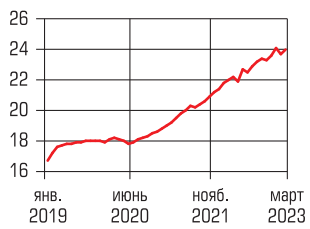


%

Источник: cbr.ru

НЕДВИЖИМОСТЬ

Средний срок ипотеки



лет

Источник: Frank RG

ЭЛЕКТРОСАМОКАТЫ НЕ ИСПУГАЛИСЬ УГРОЗ СЕНАТОРА

Акции сервиса краткосрочной аренды самокатов Whoosh демонстрировали на прошлой неделе упорный рост вопреки новостному фону. Глава комитета Совета федерации по конституционному законодательству и госстроительству **Андрей Клишас** заявил, что считает электросамокаты на городских улицах опасными, и предложил ограничить территорию проката парковыми зонами. Котировки после заявления сенатора локально устремились вниз, но инвесторы в тот же день выкупили провал.

Whoosh работает в 19 городах России, парк компании насчитывает более 40 тыс. электросамокатов и несколько сотен электровелосипедов, аудитория — более 6 млн пользователей.

Сервис провел первичное размещение акций на Мосбирже в декабре 2022 года. Рыночная капитализация после выхода на биржу составила 20,6 млрд рублей. В феврале Whoosh опубликовала операционную отчетность за 2022 год: число поездок выросло более чем вдвое, до рекордных 55,5 млн. В два раза — до 11,9 млн — увеличилось и число зарегистрированных аккаунтов в приложении сервиса. ■

NOVENTIQ СМЕНИЛА НЕ ТОЛЬКО ИМЯ, НО И БИРЖУ

Холдинг с русскими корнями Noventiq (бывшая Softline) выйдет на биржу Nasdaq через слияние со SPAC-компанией Corner Growth Acquisition. Рыночная капитализация Noventiq может составить примерно 1 млрд долларов. На Nasdaq объединенное предприятие будет торговаться под тикером NVIQ. Noventiq также планирует делистинг с Лондонской фондовой биржи (LSE). На фоне новостей глобальные депозитарные расписки компании демонстрируют уверенный рост на Московской бирже.

Noventiq предлагает решения и услуги в области цифровой трансформации и кибербезопасности, работает почти в 60 странах. Оборот компании в 2021 финансовом году составил около 1,1 млрд долларов.

Noventiq провела IPO на Лондонской бирже в октябре 2021 года. По итогам размещения она привлекла от инвесторов около 400 млн долларов, стоимость компании оценили в 1,5 млрд. Одновременно компания получила листинг на Московской бирже и торгуется под тикером SFTLDR.

Ранее, в октябре, Softline продала российский бизнес Softline Russia основателю всей группы Softline **Игорю Боровикову** за один доллар. ■

МИНФИН ВЕРНУЛСЯ К ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКЕ

После четырехмесячного перерыва Минфин вернулся к размещениям ОФЗ с плавающей ставкой (ОФЗ-ПК, или флоатеры). Правда, министерство удовлетворило менее трети спроса из-за завышенных требований инвесторов.

Спрос на флоатеры составил 260,7 млрд рублей, выпуск был размещен в объеме 75,5 млрд по средневзвешенной цене — 96,57% от номинала.

Эксперты объясняют возвращение ведомства к размещениям ОФЗ-ПК падением цен на ископаемое топливо. «Возможно, Минфин хочет привлечь дополнительную ликвидность на фоне опасений за глобальный спрос на нефть», — допускает аналитик Совкомбанка **Арсений Автухов**.

Ставка купона по флоатерам привязана к ставке RUONIA, которая традиционно чуть ниже ключевой. «Из-за разницы в ставках по сравнению с классическими ОФЗ размещение флоатеров на 750 миллиардов рублей позволит сэкономить на обслуживании госдолга 22,5 миллиарда, а на всем сроке обращения — 270 миллиардов», — считает главный аналитик ПСБ **Дмитрий Монастыршин**. С начала года RUONIA находится в диапазоне 6,8–7,6% годовых, а доходность ОФЗ с фиксированной ставкой купона на срок 10–12 лет составляет 10,5–10,8% годовых. ■

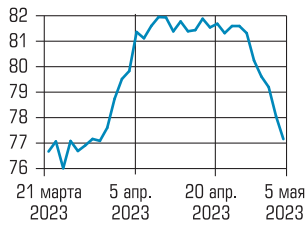
ИПОТЕКА ДЛИНОЮ В ЖИЗНЬ

По данным Банка России, во втором полугодии 2022 года ипотечные кредиты с максимальным сроком 30 лет составили до 40% от общего объема таких кредитов; еще год назад их доля не превышала 20%. При этом около 41% кредитов выданы заемщикам, которые по договору должны погасить ипотеку после 65 лет (в 2021 году — 24%).

«Важно понимать, происходит рост кредитования за счет развития рынка или за счет закредитованности одних и тех же людей. Анализ показывает, что есть обе тенденции. Сейчас в России 46 млн заемщиков, и это число растет, но одновременно увеличивается и количество кредитов на одного заемщика — например, при ипотеке у человека в среднем есть еще один потребительский кредит, хотя три года назад у большинства была только ипотека. При этом 40% ипотечных кредитов выдано на срок 30 лет, что нас настораживает. Банк России продолжит отслеживать риски розничного кредитования и при необходимости примет меры», — отмечает директор департамента финансовой стабильности Банка России **Елизавета Данилова**. ■

ВАЛЮТЫ

Курс доллара к рублю



руб. за доллар

Источник: finam.ru

РУБЛЬ ВЕРНУЛ УТРАЧЕННЫЕ ПОЗИЦИИ

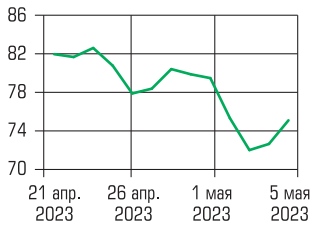
Курс доллара на Мосбирже на прошлой неделе упал ниже 77 рублей за доллар впервые более чем за месяц. Курс евро снижался до 85 рублей — это минимум с 3 апреля 2023 года.

Рост рубля обеспечивает сокращение дисконта цены российской Urals к Brent, давление на импорт, конвертацию компаниями валютной выручки в рубли для выплаты дивидендов, а также психологический эффект от новости о продолжении продажи Минфином юаней в рамках бюджетного правила вместо ранее анонсированной покупки.

Российская валюта падала к доллару и евро в начале апреля на фоне сделок по продаже активов нерезидентов: для расчетов потребовалась иностранная валюта. «Похоже, спрос на иностранную валюту со стороны зарубежных компаний, покидающих Россию, между майскими праздниками останется низким», — указывают аналитики SberCIB. Впрочем, гипотеза о том, что апрельское падение рубля было вызвано выходом иностранцев, рассыпается на глазах: Shell заявила, что никаких денег за «Сахалин-2» пока не получала, а значит, ничего и не выводила. ■

ТОВАРЫ

Цена нефти Brent



долл. за баррель

Источник: finam.ru

СТАВКА ФРС УГНЕТАЮЩЕ ДЕЙСТВУЕТ НА НЕФТЬ

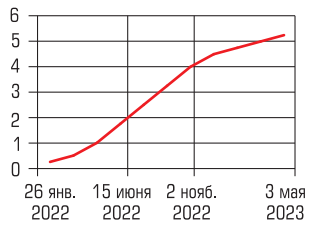
Цена фьючерса на нефть марки Brent впервые с конца марта опустилась ниже 72 долларов за баррель на лондонской бирже ICE Futures. Давление на Brent, по мнению экспертов, оказывают риски возможной рецессии в экономике США и беспокойство о состоянии мировой банковской системы, а также недостаточное восстановление спроса в Китае. Опасения рынка усилились после того, как регулятор США повысил ключевую ставку. Американская экономика уже демонстрирует признаки замедления. Кроме того, поставки нефти из России оказались более существенными, чем ожидал рынок.

«Падение цен на нефть напоминает снижение в середине марта, когда впервые начались потрясения в банковском секторе», — рассуждает директор по исследованиям нефти и сырьевых товаров Danske Bank **Йенс Педерсен**. «Поскольку инвесторы, играющие против нефти, контролируют ситуацию, цены могут снова пойти вниз», — резюмирует глава отдела стратегии на товарных рынках Saxo Bank **Оле Слот Хансен**.

Впрочем, когда нефтяные трейдеры в марте активно играли на понижение, им пришлось окунуться в маржин-коллы из-за внезапного решения ОПЕК+ сократить добычу. ■

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Ставка ФРС



%

Источник: mfd.ru

ФРС И ЕЦБ ЗАКРУГЛЯЮТСЯ С ПОВЫШЕНИЕМ

Федрезерв США повысил ставку на 25 базисных пунктов — с 4,75–5 до 5–5,25% годовых. Это максимальное значение за последние 16 лет; таким образом, кампания ФРС по ужесточению денежно-кредитной политики стала самой агрессивной с 1980-х годов.

Однако по итогам следующего заседания в июне рынок с вероятностью 83,5% ожидает замедления «ястребиной» политики ФРС и сохранения ставки на нынешнем уровне. Возможность роста ставки на 25 базисных пунктов оценивается в 9,4%, снижения на ту же величину — в 7%.

«Банковская система США здорова и устойчива. Ужесточение условий кредитования домашних хозяйств и предприятий, вероятно, окажет давление на экономическую активность, наем и инфляцию. Степень возможных последствий остается неопределенной. Комитет по-прежнему очень внимательно относится к инфляционным рискам», — отмечают в ФРС.

Европейский центральный банк также увеличил ключевую ставку на 25 базисных пунктов — с 3,5 до 3,75%, что стало максимумом с 2008 года. Повышение ставки по займам произошло седьмой раз подряд. Но ЕЦБ уже замедлил темпы роста: на предыдущем заседании ставка взлетела на 50 базисных пунктов. ■

ЦИФРА НЕДЕЛИ

25 МЛН

достигло число инвесторов на Мосбирже.

По итогам апреля 2023 года число физических лиц с брокерскими счетами на Мосбирже составило 25,1 млн. За месяц их стало больше на 548,3 тыс., а с начала года — более чем на 2 млн.

Общее количество брокерских счетов увеличилось до 42,4 млн против 38,3 млн на конец 2022 года. В апреле сделки на Мосбирже совершали 2,6 млн частных инвесторов. Доля физических лиц в объеме торгов акциями по итогам месяца составила 81,5%, в объеме торгов облигациями — 35,6%, на спот-рынке валюты — 18,4%, на срочном рынке — 69%. Объем вложений частных инвесторов на рынке акций в апреле достиг 38,4 млрд рублей, на рынке облигаций — 62,7 млрд.

Объем торгов на Мосбирже по итогам апреля повысился на 2,6%, составив 90,3 трлн рублей против 88 трлн годом ранее. Причем лучше всего себя чувствовал рынок облигаций, который вырос в 3,3 раза. ■

ЭКСПЕРТ № 19 8–14 МАЯ 2023

Промышленные предприятия сообщают о росте выпуска в апреле

Реориентация торговли России особенно выражена по импорту

В марте сохранились высокие темпы роста денежной массы

За период с 25 апреля по 2 мая цены на потребительском рынке выросли на 0,19%. Год к году инфляция продолжила снижаться: до 2,42% (столь экстремально низкое значение объясняется эффектом базы — скачком инфляции весной 2022-го). В секторе продовольственных товаров рост цен замедлился до 0,06% при удешевлении плодоовощной продукции и замедлении роста цен на остальные продовольственные товары. В секторе непродовольственных товаров он ускорился до 0,39% за счет удорожания отечественных легковых автомобилей, сезонного подъема цен на строительные материалы, а также из-за возобновления роста цен на электро- и бытовые приборы. В секторе услуг зафиксировано повышение цен (на 0,16%) при возобновлении их роста на туристические услуги на фоне удорожания авиабилетов и услуг санаториев. Согласно прогнозу ЦМАКП, по итогам 2023 года потребительская инфляция окажется в диапазоне 4,6–5,0%. Минэкономразвития России ожидает 5,3%. ЦБ дает широкую вилку: 4,5–6,5%.

В апреле отечественная промышленность сообщила о продолжении роста выпуска, следует из опросов ИЭП имени Е. Т. Гайдара. Такая динамика промышленного производства объясняется восстановлением спроса и недостатком запасов готовой продукции. При этом промышленность сообщает об обычной по прежним временам обеспеченности отечественными комплектующими и только о 34-процентной обеспеченности импортными. Начавшийся рост выпуска вызвал беспрецедентный дефицит кадров, который уже заслуживает эпитета «системный», а также третий за 30-летнюю историю мониторинга ИЭП дефицит мощностей. Логично, что в такой ситуации предприятия демонстрируют рекордную интенсивность найма работников и решительный рост инвестиционных планов.

В апреле промышленность сообщила о восстановлении «довоенной» доступности кредитов в результате увеличения до 67% доли нормальных оценок. При этом предлагаемая предприятиям минимальная ставка по кредитам в последние месяцы стабилизировалась в интервале 11,0–11,3% годовых в рублях.

В 2022 году произошла значительная реориентация внешней торговли России: доля дружественных стран в товарообороте увеличилась с менее половины до 62%. При этом их доля в экспорте выросла за год с 4 до 58%, а в импорте сдвиг оказался более существенным: с 48 до 71%.

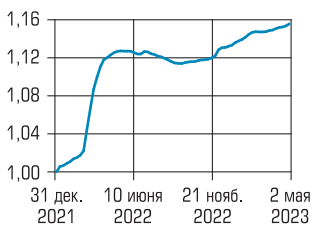
Экспорт России в 2022 году достиг рекордного значения 591,5 млрд долларов, увеличившись за год почти на 20%. Определяющим стало увеличение вывоза минерального топлива: на 43%, до 383,7 млрд долларов; оно перекрыло незначительное снижение экспорта прочих товаров.

Импорт России в 2022 году составил 259,1 млрд долларов, сократившись на 11,7%. При этом пик сжатия импорта пришелся на второй квартал, а в дальнейшем наблюдалось постепенное его восстановление с изменением географической структуры в пользу дружественных стран. Восстановлению стоимостных показателей ввоза способствовало также развитие параллельного импорта: на него, по некоторым оценкам, пришлось в общей сложности до 10% объема ввоза в страну товаров в 2022 году.

Темпы прироста реальной денежной массы М2 в марте подскочили до 20% в годовом выражении. Но это сработал бухгалтерский эффект: сказалось резкое снижение годовой инфляции из-за эффекта базы. Номинальные годовые темпы расширения М2 в марте, напротив, незначительно снизились: с 26 до 24%.

По итогам 2022 года совокупные доходы консолидированных бюджетов субъектов РФ составили 19,7 трлн рублей (13% ВВП), увеличившись в номинальном выражении на 2,1 трлн рублей и снизившись в относительном выражении к ВВП на 0,4 п. п., подсчитал ЦМАКП по данным Минфина России и Федерального казначейства. В реальном выражении отмечается сокращение доходов на 1,4%. Наибольший номинальный и реальный прирост продемонстрировали доходы от аренды государственного и муниципального имущества (+51,5% и +33,2% соответственно) и поступления налога на совокупный доход (+21,4% и +6,6%). В то же время самый слабый прирост в номинальном выражении и самый слабый спад — в реальном наблюдаются по одному из основных источников дохода регионов — налогу на прибыль (+3,5% и −9,1% соответственно). ■

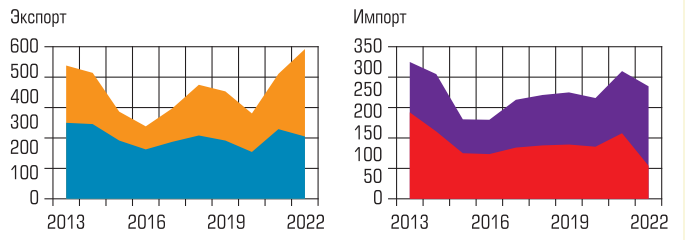
В марте 2023 г. потребительские цены после февральской паузы возобновили медленный рост



индекс потребительских цен, 31.12.2021 = 1

Источник: расчеты «Эксперта» по недельным сводкам ИПЦ Росстата

В 2022 г. произошла значительная реориентация внешней торговли России: доля дружественных стран в товарообороте выросла с менее половины до 62%



млрд долл. млрд долл.

Экспорт, недруж. страны
Экспорт, друж. страны
Импорт, недруж. страны
Импорт, друж. страны

Источник: Институт ВЭБ.РФ по данным ФТС России и trademap.org

Динамика реальной М2 в годовом выражении

темп прироста реальной М2 к соотв. месяцу пред. года, %

Источник: расчеты «Эксперта» по данным Банка России и Росстата

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

Подписка в удобном формате

Подписку можно оформить

НА САЙТЕ: EXPERT.RU/SUBSCRIBE/
ПО E-MAIL: PODPISKA@EXPERT.RU
ПО ТЕЛ.: 8 (800) 200-80-10 или 8 (495) 789-44-67

РЕКЛАМА

ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЭКСПЕРТ». 123007, г. Москва, 5-я Магистральная ул., дом 20, офис этаж/помещ. 1/I ком./офис 1/А9Т. ОГРН 1217700159951

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ваш бизнес-партнер

РЕКЛАМА

Оперативная и удобная доставка журнала через онлайн-магазины:

ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЭКСПЕРТ». 123007, Г. МОСКВА, ВН. ТЕР. Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ХОРОШЕВСКИЙ, УЛ. 5-Я МАГИСТРАЛЬНАЯ, Д. 20, ЭТАЖ/ПОМЕЩ. 1/1, КОМ./ОФИС 1/А9Т.
ОГРН 1217700159951

OZON

WILDBERRIES